



KIRŞEHİR
AHİ EVRAN
ÜNİVERSİTESİ

20²²
26

STRATEJİK
PLAN

KÜNYE

KIRŞEHİR AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ
ADINA SAHİBİ

**PROF. DR.
VATAN KARAKAYA**
REKTÖR

KOORDİNASYON VE DÜZENLEME EKİBİ

REKTÖR YARDIMCISI - **PROF. DR. MUSTAFA KURT**
REKTÖR YARDIMCISI - **PROF. DR. MUSTAFA KASIM KARAHOCAGİL**
REKTÖR YARDIMCISI - **PROF. DR. AHMET GÖKBEL**
GENEL SEKRETER - **MEHMET ZEKİ KÜÇÜK**
SOSYAL BİLİMLER ENSTİTÜSÜ MÜDÜRÜ - **PROF. DR. HÜSEYİN ŞİMŞEK**
MUCUR MESLEK YÜKSEKOKULU MÜDÜRÜ - **DOÇ. DR. CAHİT AYTEKİN**
STRATEJİ GELİŞTİRME DAİRE BAŞKANI - **ŞENOL BAYRAM**
MALİ HİZMETLER UZMANI - **FATİH MUSAB YILMAZ**
MALİ HİZMETLER UZMANI - **FURKAN YILMAZ**
MALİ HİZMETLER UZMANI - **MİNE ÇİFTÇİ**

TASARIM

ÖĞR. GÖR. - **AHMET BURAK ÖZKAN**

KATKI VERENLER

ÖĞR. GÖR - **SELÇUK CAMCI**

İLETİŞİM

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı
Merkez Yerleşke / KIRŞEHİR (40100)
0 (386) 280 4270

sgdb@ahievran.edu.tr

© 2021

“ Hak ile sabır dileyip bize gelen
bizdendir. Akıl ve ahlak ile çalışıp
bizi geçen bizdendir. ”

—
Ahi Evran-ı Velî



“”

*Yolunda yürüyen bir
yolcunun, yalnız ufku görmesi
kâfi değildir. Muhakkak
ufkun ötesini de görmesi ve
bilmesi lazımdır.*

—
Mustafa Kemal Atatürk

İÇİNDEKİLER

REKTÖR SUNUŞU	XIV
BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN	XVI
1. GİRİŞ	2
1.1. ÜNİVERSİTELERDE STRATEJİK PLANLAMANIN ÖNEMİ VE HUKUKİ ÇERÇEVESİ	2
1.2. ÜNİVERSİTELER İÇİN STRATEJİK PLANLAMANIN AMAÇ VE KAPSAMI	3
2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ	6
2.1. PLANIN SAHİPLENİLMESİ	8
2.2. PLANLAMA SÜRECİNİN ORGANİZASYONU	9
3. DURUM ANALİZİ	12
3.1. KURUMSAL TARİHÇE	12
3.2. 2017-2021 DÖNEMİ STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	14
3.3. MEVZUAT ANALİZİ	16
3.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	18
3.5. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ	20
3.6. PAYDAŞ ANALİZİ	22
3.6.1. PAYDAŞLARIN TESPİTİ VE PAYDAŞ ÖNCELİK SIRASININ BELİRLENMESİ	22
3.6.2. PAYDAŞLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ	24
3.6.3. PAYDAŞ ETKİ / ÖNEM MATRİSİ	26
3.6.4. PAYDAŞ GÖRÜŞLERİNİN ALINMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ	27
3.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ	28
3.7.1. İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ	30
3.7.2. FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ	32
3.7.3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI ANALİZİ	34
3.7.4. MALİ KAYNAK ANALİZİ	36
3.7.5. KURUM KÜLTÜRÜ ANALİZİ	37

3.8. AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ	39
3.9.A. YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ANALİZİ	43
3.9.B. SEKTÖREL YAPI ANALİZİ	49
3.10 GZFT ANALİZİ	51
3.11 TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ	57

4. GELECEĞE BAKIŞ	62
A-MİSYON	63
B-VİZYON	63
C-TEMEL DEĞERLER	63

5. FARKLILAŞMA STRATEJİSİ	66
A-KONUM TERCİHİ	66
B-BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ	68
1- JEOTERMAL TARIM BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ	68
2- JEOTERMAL SAĞLIK BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ	70
3- YÖNETİMDE KALİTE GÜVENCESİ BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ	73
4- EĞİTİMDE KALİTE GÜVENCESİ BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ	75
C- DEĞER SUNUMU TERCİHİ	78
D-TEMEL YETKİNLİK TERCİHİ	79

6. STRATEJİ GELİŞTİRME: AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN BELİRLENMESİ	82
6.1. AMAÇ VE HEDEFLER LİSTESİ	82
6.2. HEDEF KARTLARI	84
6.3. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER	102
6.4. MALİYETLENDİRME	104

7. İZLEME VE DEĞERLENDİRME	108
-----------------------------------	------------

ŞEKİLLER-GRAFİKLER TABLOLAR

ŞEKİLLER

Şekil 1: Stratejik Plan Koordinasyon Şeması	9
Şekil 2: Dış Paydaşların Üniversiteden Beklentileri.....	27
Şekil 3: Personelin Üniversiteden Beklentileri.....	27
Şekil 4: Üniversite Yerleşkeleri Ağ Bağlantı Altyapısı.....	35

GRAFİKLER

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı	30
Grafik 2: Akademik Personelin Yıllar İtibariyle Dağılımı	30
Grafik 3: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı	31
Grafik 4: İdari Personelin Yıllar İtibariyle Dağılımı.....	31
Grafik 5: İdari Personelin Eğitim Durumu	31

TABLOLAR

Tablo 1: Mevzuat Analizi Tablosu.....	16
Tablo 2: Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu.....	18
Tablo 3: Faaliyet Alanı ile Ürün ve Hizmetlerin Analizi Tablosu.....	20
Tablo 4: Paydaş Önceliklendirme Tablosu	23
Tablo 5: Paydaş Ürün/Hizmet Matrisi.....	24
Tablo 6: Paydaş Etki/Önem Matrisi.....	26
Tablo 7: Fiziki Alan Bilgileri Tablosu	32
Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırma Bazında Yıllar İtibariyle Bütçe Giderleri	36
Tablo 9: Tahmini Kaynaklar	36
Tablo 10: Akademik Faaliyetler Analizi.....	39
Tablo 11: PESTLE Analizi	43
Tablo 12: Sektörel Yapı Analizi.....	49
Tablo 13: GZFT Analizi.....	51
Tablo 14: GZFT Stratejileri.....	56
Tablo 15: Tespitler ve İhtiyaçlar	57
Tablo 16: Değer Sunumu Belirleme.....	78



REKTÖR SUNUŞU

Prof. Dr. Vatan KARAKAYA
Rektör

21. yüzyılda dünyamız; küresel dönüşümlerin hız kazandığı, her türlü kurumsal gelişmenin çok kısa sürede uluslararası ölçekte yaygınlaştığı bir yapı arz etmektedir. Yükseköğretim kurumları da bu dönüşümün içerisinde varlığını devam ettirmek ve sürekli gelişmek için hali hazırda sahip olduğu ve potansiyel arz eden kaynaklarını etkili ve verimli değerlendirerek dünyadaki yenilikleri takip etmek zorundadır. Her alanda olduğu gibi yükseköğretim alanında da ortaya çıkan gelişmeler, üniversitelerin

başarıyı nasıl sağlayabileceği konusunu daha karmaşık hale getirmektedir. Bir yandan dünya ve ülke koşullarının politik, ekonomik, sosyal ve teknolojik alanda hızla değişiyor olması, diğer yandan yükseköğretim sektörünün giderek uluslararasılaşması ve daha rekabetçi bir yapıya bürünmesi bu karmaşıklığın temelini oluşturmaktadır.



Stratejik Planlama ve “Yeni YÖK” anlayışı; yükseköğretim kurumlarının karşı karşıya kaldığı rekabetçi duruma yönelik olarak uygun araçlar ve çözümler sunarak yükseköğretimin toplumsal bir uzlaşma alanı olması gerektiğini vurgulamaktadır. Üniversitemiz; 2017-2021 Stratejik Planı’nı hazırlarken, yükseköğretimdeki bu dönüşümün farkında olarak “İhtisaslaşma ve Kalite”nin önemine ve gerekliliğine vurgu yapmış, buna yönelik olarak da somut adımlar atmıştır. İhtisaslaşmanın ve bölgesel kalkınmaya liderlik etmenin önemini vurgulandığı ve buna yönelik eylem planından bahsedildiği stratejik plan yürürlüğe girmeden, Üniversitemiz Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Programında “Tarım ve Jeotermal” alanındaki projeleriyle 41 üniversite arasından seçilen ilk 5 pilot üniversiteden biri olmuştur. Yine yükseköğretimde kalite çalışmalarını önceleyen Üniversitemiz; 19-22 Aralık 2017 tarihleri

arasında yapılan ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Standardı Dış Tetkik Sürecini başarıyla tamamlayarak ülkemizde tüm birimleriyle TSE Belgesi alan ilk üniversite olmayı başarmıştır. 2019 yılının sonlarında ortaya çıkarak 2020 yılının başından itibaren bütün dünyayı saran COVID-19 pandemisi, alışlagelmiş eğitim-öğretim süreçlerini de etkilemiştir. Uzaktan eğitimin öne çıktığı bu süreçte tamamen kendi imkânlarımızla geliştiren Ahi Yeterliliğe Dayalı Eğitim Projesi (AYDEP) ile Üniversitemiz bu zorlu süreci öğrencilerini mağdur etmeden atlatmış ve uzaktan eğitimi kalıcı hale getirmeyi amaçlamıştır.

Bütün bu gelişmeler ışığında edindiğimiz tecrübeler ve 11. Kalkınma Planı başta olmak üzere, Cumhurbaşkanlığı Programı, Orta Vadeli Program, Orta Vadeli Mali Plan ve Cumhurbaşkanlığı yıllık programı gibi üst politika belgeleri ile uyumlu ve bunların rehberliğinde hazırlanan Üniversitemiz stratejik planı; mevcut kaynaklar ile iç ve dış paydaşların faydalarını en üst seviyeye çıkarmak gayesini taşımaktadır.

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi’nin, belirlediği hedefleri gerçekleştirerek Türk Yükseköğretim Sistemi içerisinde önemli bir yere sahip olabilmesi amacıyla hazırladığı ve başarılı bir biçimde uygulandığında ortak anlayışı yansıttığından ötürü önemli bir yol haritası olarak gördüğü 2022-2026 dönemi Stratejik Planının hazırlanmasında emeği geçen tüm personelimize teşekkür eder, Stratejik Planın tüm paydaşlarımıza ve Üniversitemize hayırlı olmasını dilerim.

BİR BAKIŞTA STRATEJİK PLAN

S.XIX MİSYON

S.XIX VİZYON

S.XIX TEMEL DEĞERLER

S.XX AMAÇLAR

S.XXI TEMEL PERFORMANS
GÖSTERGELERİ





MİSYON

Millî ve evrensel değerleri benimsemiş, çağın gerektirdiği teknik ve insani becerilere sahip nitelikli insan yetiştirmek; paydaşlarla işbirliği ve sürekli iyileştirmeyi esas alarak yürüttüğü araştırmalar ve geliştirdiği kalite sistemleri ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlamaktır.

VİZYON

Sürekli iyileştirme ve paydaş memnuniyetini esas alan, bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşmayı öncelleyen, ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yürüten, nitelikli öğrencilerin tercih ettiği, geliştirdiği eğitim ve kalite yönetim sistemleri ile model alınan bir üniversite olmak.

TEMEL DEĞERLER

- Eğitim – öğretim süreçlerinde öğrenci merkezlilik, kapsayıcılık, bilimsellik, yenilikçilik ve kalite ilkelerini benimser.
- Araştırma geliştirme süreçlerinde evrensellik, yenilikçilik, bilimsellik, özgürlük ve etik duyarlılığı dikkate alır.
- Toplumsal katkı faaliyetlerinde millîlik, paydaş odaklılık ve çevre duyarlılığını esas alır.
- Yönetim süreçlerinde liyakat, adalet, eşitlik, sorumluluk, çözüm odaklılık, hesap verebilirlik, katılımcılık, şeffaflık, verimlilik ve kalite ilkelerini benimser.

AMAÇLAR

AMAÇ 1: EĞİTİMDE YETERLİLİĞE DAYALI KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ İLE ÖĞRENCİ MERKEZLİ EĞİTİM-ÖĞRETİM FAALİYETLERİNİ SÜRDÜRMEK.

- HEDEF 1.1:** Üniversitede uygulanan Eğitimde Kalite Güvence Sistemi'nin kurumsallaşması sağlanarak, Türkiye yükseköğretiminde model uygulama olarak tanıtımı yapılacaktır.
- HEDEF 1.2:** Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlara yönelik nitelikli insan kaynağı yetiştirilecektir.
- HEDEF 1.3:** Örgün ve uzaktan eğitim süreçlerinde kullanılan Öğrenme Yönetim Sistemi'nin kurumsallaşması sağlanarak, yeterlik temelli ve öğrenci merkezli eğitim uygulaması yaygınlaştırılacaktır.
- HEDEF 1.4:** Eğitim programlarının tasarımı, ulusal ve uluslararası standartları esas alan yeterlik temelli bir anlayışla şekillendirilecektir.
- HEDEF 1.5:** Üniversitemizde yürütülen eğitim öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmak için öğrencilerin yaşam kalitesi yükseltilecektir.

AMAÇ 2: BÖLGESEL KALKINMA VE İHTİSASLAŞMA ODAKLI, ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE, YENİLİKÇİ VE GİRİŞİMCİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINI YAPMAK.

- HEDEF 2.1:** Ulusal ve uluslararası endekslerdeki bilimsel yayın sayısı artırılabilecektir.
- HEDEF 2.2:** Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma öncelikli olmak üzere araştırma ve laboratuvar altyapıları güçlendirilerek, lisansüstü programların sayıları artırılabilecektir.
- HEDEF 2.3:** Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma öncelikli olmak üzere AB, TÜBİTAK, BAP, Kalkınma Ajansı vb. kurumların desteklediği proje ve işbirliği artırılabilecektir.
- HEDEF 2.4:** Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerinin sayısı ve çeşitliliği artırılabilecektir.
- HEDEF 2.5:** Fikri ve sınai mülkiyet hakları kapsamında patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı artırılabilecektir.

AMAÇ 3: SOSYAL SORUMLULUK VİZYONU İLE ÇEVRESEL VE KÜLTÜREL DUYARLILIĞI GÖZETEREK, BEKLENTİLER DOĞRULTUSUNDA TOPLUMSAL KATKI SAĞLAMAK.

- HEDEF 3.1:** Sosyal sorumluluk faaliyetleri etkin biçimde yönetilerek faaliyet sayısı artırılabilecektir.
- HEDEF 3.2:** Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.

- HEDEF 3.3:** Çevresel duyarlılığa yönelik faaliyetlerin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.
- HEDEF 3.4:** Sağlık ve spor faaliyetlerinin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.
- HEDEF 3.5:** Paydaş ilişkileri güçlendirilerek etkin yönetimi sağlanacaktır.

AMAÇ 4: ADALET VE LİYAKATE DAYALI, HESAP VEREBİLİRLİK İLKESİNE BAĞLI, DEĞİŞİMCİ, KATILIMCI, SÜREKLİ İYİLEŞTİRME VE YENİLİKÇİ YAKLAŞIMA DAYALI YÖNETİM YAPISINI SÜRDÜRMEK.

- HEDEF 4.1:** Yöneticilerin/çalışanların yetkinliklerini artırma ve kapasitelerini geliştirme amacıyla değişen mevzuata yönelik eğitimler verilecektir.
- HEDEF 4.2:** Kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliği artırılarak idari süreçlerin iyileştirilmesi sağlanacaktır.
- HEDEF 4.3:** Kurumsal aidiyeti güçlendirmek amacıyla personelin motivasyonu ve memnuniyet düzeyi artırılabilecektir.

TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

PLAN DÖNEMİ BAŞLANGIÇ DEĞERİ (2021)	TEMEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ	PLAN DÖNEMİ SONU HEDEFLENEN DEĞER (2026)
10	PG 1.2.5: Yabancı uyruklu öğrencilerin toplam öğrenci içerisindeki oranı (%)	15
59	PG 1.3.3: Öğrencilerin eğitim öğretim süreçlerinden memnuniyet oranı	65
0	PG 1.4.1: Lisans düzeyinde akredite olmuş program sayısı	3
0	PG 1.4.2: Lisansüstü düzeyde akredite olmuş program sayısı	1
0,48	PG 1.5.2: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı (m2)	1
0,35	PG 2.1.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	0,45
0	PG 2.3.2: Üniversite-sanayi işbirliği sayısı	5
0	PG 2.5.2: AR-GE sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	5
2	PG 3.1.1: Dezavantajlı gruplara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	6
68,5	PG 4.2.1: Çalışanların yönetim süreçlerinden memnuniyet oranı	75

I. BÖLÜM

GİRİŞ

S.2 GİRİŞ

S.2 1.1. ÜNİVERSİTELERDE STRATEJİK
PLANLAMANIN ÖNEMİ VE
HUKUKİ ÇERÇEVESİ

S.3 1.2. ÜNİVERSİTELER İÇİN
STRATEJİK PLANLAMANIN
AMAÇ VE KAPSAMI

KIRŞEHİR
AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ

REKTÖRLÜK

1. GİRİŞ

Günümüzün en değerli hazinesi bilgi- dir. Üniversiteler bilgi ve teknoloji üre- terek topluma yön veren evrensel ku- rumlardır. Bilgi kaynağı üniversiteler, toplumsal gelişmenin en önemli ara- cıdır. Bilgi ve iletişim teknolojilerindeki gelişmeler, üniversiteleri uluslararası işbirliğine zorlamaktadır. Türkiye'nin gelişmiş ülkeler düzeyine çıkması ve 2023 vizyonuna ulaşabilmesi için bil- gi üretiminde üst sıralarda olması gerekmektedir. Gelişmenin itici gücü olan bilginin teknolojiye dönüşmesi ve topluma aktarılması için de üniversitelerle büyük görevler düşmektedir.

Bu kapsamda üniversitemizin stratejik yönetim anlayışı ile katılımcılığı, etkinliği ve verimliliği esas alan, şeffaflığı ve hesap verilebilirliği ön plan- da tutan, paydaşlarına değer veren kurumlar olması beklenmektedir. Gelişmiş bir ülke olmanın yolu, ulus- lararası standartlarda üniversitelere sahip olmaktan geçmektedir. Bunun için, üniversiteler paydaş beklentileri- ni karşılamalı ve öğrencilerini günün gereklerine göre yetiştirmelidirler. Ül- kenin ekonomik bakımdan gelişmesi, insanların refah düzeyinin yükselme- si; üniversitelerin ülke önceliklerine cevap verecek araştırma-geliştirme yapmalarına bağlıdır. Üniversiteler; eğitim-öğretim ve araştırma-geliştir- me faaliyetlerinin yanında, araştırma sonuçlarını uygulamaya aktararak, içinde buldukları topluma sos- yo-kültürel katkı üreterek değer kat- malıdır.

Tüm bu görevlerin yerine getirilmesi için misyon, vizyon ve temel değer- ler ışığı altında paydaşlar ile birlik- te belirlenmiş amaçlar olmalıdır. Bu amaçları gerçekleştirmek için hedef- ler belirlenmeli ve tüm kaynaklar bu hedeflere göre planlanmalıdır. Kaliteyi önceleyen, veri analizine dayalı karar destek sistemi ile çalışması gereken üniversiteler, yönetim bilgi sistemini etkin kullanarak hedeflerine ulaşabilir. Hedeflerin ölçülmesi ve değerlendiril-



mesi için faaliyetlerin planlanması ve uygulamanın sürekli takip edilmesi de zorunludur. Bu değişim ve dönüşüm süreci ancak stratejik planlama ile başarılabılır.

1.1. ÜNİVERSİTELERDE STRATEJİK PLANLAMANIN ÖNEMİ VE HUKUKİ ÇERÇEVESİ

5018 sayılı Kanunun getirdiği önemli bir yenilik kamu kuruluşları için stratejik planlamayı bütçeleme sürecinin temel bir bileşeni olarak ele almasıdır. Kanunda stratejik plan; "Kamu idare- lerinin orta ve uzun vadeli amaçları- nı, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütleri- ni, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan" olarak tanımlanmakta- dır. Kanunun 9'uncu maddesinde ise; "Kamu idareleri; kalkınma planları,

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi 2022-2026 Stratejik Planı bu bakış açısı ile hazırlanmıştır.

programlar, ilgili mevzuat ve benim- sedikleri temel ilkeler çerçevesinde geleceğe ilişkin misyon ve vizyonla- rını oluşturmak, stratejik amaçlar ve ölçülebilir hedefler saptamak, perfor- manslarını önceden belirlenmiş olan göstergeler doğrultusunda ölçmek ve bu sürecin izleme ve değerlendiri- mesini yapmak amacıyla katılımcı yöntemlerle stratejik plan hazırlarlar." ifadesine yer verilmektedir. 5018 sa- yılı Kanunun 9'uncu maddesine göre, stratejik plan hazırlamakla yükümlü

olacak kamu idarelerinin ve strate- jik planlama sürecine ilişkin takvimin tespitine, stratejik planların kalkınma planı ve programlarla ilişkilendirilme- sine yönelik usul ve esasların belirlen- mesine Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı yetkili kılınmıştır.

2022-2026 Stratejik Planımız Üniver- siteler için Stratejik Planlama Rehberi ve Stratejik Planlamaya İlişkin Usul ve

Esaslar Hakkında Yönetmelik'e göre hazırlanmıştır. Eğitim-öğretim, araş- tırma ve topluma hizmet sorumlulu- ğunu üstlenmiş olan üniversitelerin rekabetçi bir ortamda yer almaları; idari, mali ve bilimsel özerkliğe sahip olmaları, stratejik planlamanın üni- versiteye özgü bir yaklaşımla tasar- lanıp uygulanmasını gerektirmektedir. Stratejik planlar amaca uygun hazırlanıp uygulandığında, üniversitelerin gelişmesine bir dizi katkı sağlayabilir.

BU SAYEDE ÜNİVERSİTELER;

- Stratejik düşünüp etkin uygulamalar gerçekleştirir,
- Geleceğini öngörür ve planlar,
- Önceliklerini belirler,
- Bugünün kararlarını gelecekteki etkilerini göz önünde bulundurarak alır,

- Karar almada uygun temeller oluşturur,
- Kurumsal problemlerini çözer,
- Kurumsal performansını ölçer,
- Değişen şartlara uyum sağlar,
- Kurum içinde ekip çalışması ve uzmanlaşmayı esas alır.

1.2. ÜNİVERSİTELER İÇİN STRATEJİK PLANLAMANIN AMAÇ VE KAPSAMI

STRATEJİK PLANLAMANIN AMACI;

- MEVCUT KAYNAKLARINI ETKİN KULLANMAK
- NİTELİKLİ KAMU HİZMETİ SUNMAK
- KAMU MALİ YÖNETİMİNDE ETKİNLİĞİ ARTTIRMAK
- KURUMSAL KÜLTÜR VE KİMLİĞİ GELİŞTİRMEK
- EĞİTİM KALİTESİNİ ARTTIRMAK
- ŞEFFAF VE HESAP VEREBİLİR BİR YÖNETİM GELİŞTİRMEKTİR

STRATEJİK PLANLAMANIN KAPSAMI;

- ORTA VE UZUN VADELİ AMAÇLARINI
- TEMEL İLKE VE POLİTİKALARIN, HEDEF VE ÖNCELİKLERİNİ
- PERFORMANS ÖLÇÜTLERİNİ VE BUNLARI GERÇEKLEŞTİRMEK İÇİN İZLENECEK YÖNTEMLER İLE KAYNAK DAĞILIMLARINI BELİRLEMECTİR

II. BÖLÜM

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

S.8 2.1. PLANIN SAHİPLENİLMESİ

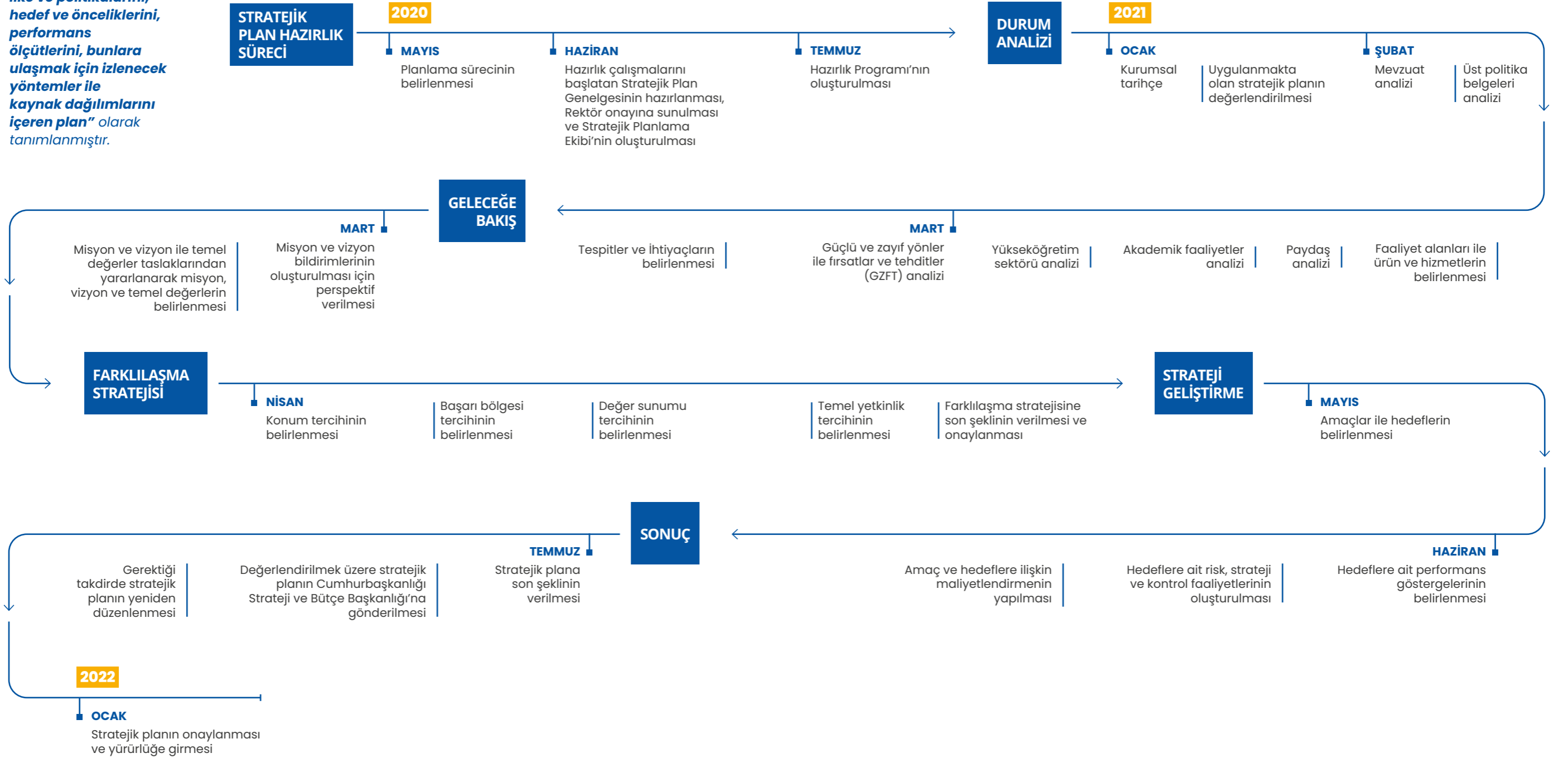
S.9 2.2. PLANLAMA SÜRECİNİN
ORGANİZASYONU

2. STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nda stratejik plan; "Kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli amaçlarını, temel ilke ve politikalarını, hedef ve önceliklerini, performans ölçütlerini, bunlara ulaşmak için izlenecek yöntemler ile kaynak dağılımlarını içeren plan" olarak tanımlanmıştır.

Üniversite; kaynaklarını etkin ve verimli kullanarak sunduğu hizmetlerin kalitesini sürekli iyileştirmek, paydaş ve çalışanların memnuniyetini arttırmak için benimsediği stratejik yönetim anlayışını yeni stratejik planlama döneminde de sürdürecektir. Bu nedenle stratejik plan hazırlık çalışmalarında üst yönetimin desteği alınarak iç ve dış paydaşların katılımı sağlanıp görüşleri alınarak stratejik planın

katılımcı yöntemlerle hazırlanmasına önem verilmiştir. Yine bu kapsamda stratejik plan sürecinin iyi organize edilerek çalışma ekip ve grupların etkili ve verimli çalışabilmesi için gerekli ortamlar hazırlanmıştır. Plan ve program kapsamında stratejik plan hazırlık sürecine bağlı kalınarak danışmanlık hizmeti alınmıştır. Stratejik plan hazırlık süreci yönetim tarafından önemsenerek sahiplenilmiştir. Stratejik plan hazırlama takvimi aylar itibarı ile aşağıda gösterilmiştir.





2.1. PLANIN SAHİPLENİLMESİ

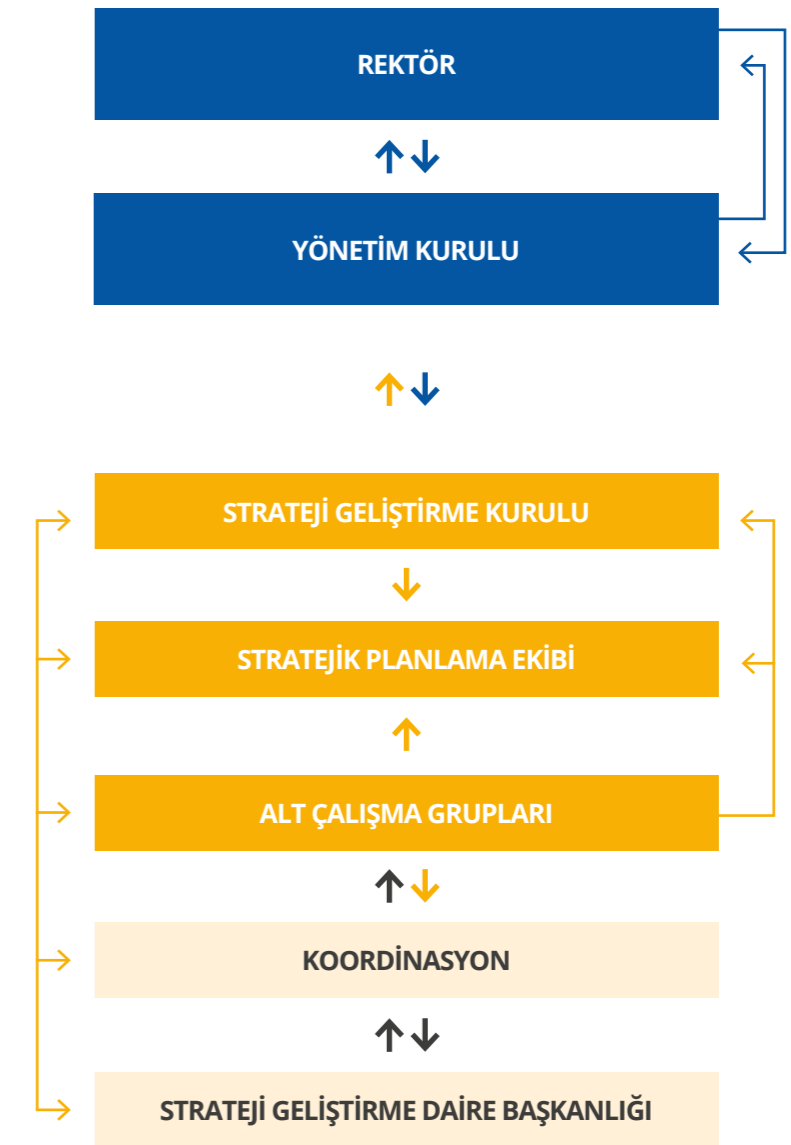
Stratejik planın başarısının, üniversitenin tüm çalışanlarının sahiplenmesiyle mümkün olacağı bilincinden hareketle tüm çalışanların katılımına özen gösterilmiştir.

Stratejik planın bir birim ya da kişiye ait olmayacağı, üniversitenin tümünü kapsayacağı vurgulanmıştır. Üniversiteyi bu plan doğrultusunda yönetmek, üniversite yönetiminin ana işlevleri arasında olduğundan yönetimin sahiplenmesi de büyük önem arz etmektedir. Bu nedenle üst yöneticinin desteği ve yönlendirmesi planın başarılı olabilmesi için önemlidir. Üst yönetici, plana önem verdiğini ve benimsediğini tüm personeliyle paylaşıp duyurmuştur.

2.2. PLANLAMA SÜRECİNİN ORGANİZASYONU

Üniversite içerisinde Rektörden başlayarak her kademedeki katılımın sağlanması için gerekli hassasiyet gösterilmiştir. Bu organizasyonda temel aktörler belirlenmiştir. Stratejik planlama sürecine dâhil olması gereken kişi ve ekipler **Şekil 1**'de verilmiştir.

Şekil 1: Stratejik Plan Koordinasyon Şeması



III. BÖLÜM

DURUM ANALİZİ

S.12 **3.1. KURUMSAL TARİHÇE**

S.14 **3.2. UYGULANMAKTA OLAN STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ**

S.16 **3.3. MEVZUAT ANALİZİ**

S.18 **3.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ**

S.20 **3.5. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ**

S.22 **3.6. PAYDAŞ ANALİZİ**

3.6.1. PAYDAŞLARIN TESPİTİ VE PAYDAŞ ÖNCELİK SIRASININ BELİRLENMESİ

3.6.2. PAYDAŞLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

3.6.3. PAYDAŞ ETKİ / ÖNEM MATRİSİ

3.6.4. PAYDAŞ GÖRÜŞLERİNİN ALINMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

S.28 **3.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ**

3.7.1. İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ

3.7.2. FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ

3.7.3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI ANALİZİ

3.7.4. MALİ KAYNAK ANALİZİ

S.39 **3.8. AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ**

S.43 **3.9. YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ANALİZİ**

S.49 **3.10. GZFT ANALİZİ**

S.55 **3.11. TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ**

3.1. KURUMSAL TARİHÇE

*Kırşehir'de bir devlet üniversitesi olarak kurulan **Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi'nin öğrenim dili Türkçedir.***

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi 17 Mart 2006 tarih ve 26111 sayılı Resmi Gazete' de yayımlanan Yükseköğretim Kurumları Teşkilatı Kanununa ek 56'ncı madde kapsamında 1 Mart 2006 tarih ve 5467 sayılı kanun ile kurulmuştur.



10 » FAKÜLTE

Eğitim Fakültesi • Fen Edebiyat Fakültesi • İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi • İslami İlimler Fakültesi • Mühendislik Mimarlık Fakültesi • Neşet Ertaş Güzel Sanatlar Fakültesi • Sağlık Bilimleri Fakültesi • Tıp Fakültesi • Ziraat Fakültesi • Spor Bilimleri Fakültesi

3 » ENSTİTÜ

Fen Bilimleri Enstitüsü • Sağlık Bilimleri Enstitüsü • Sosyal Bilimler Enstitüsü

3 » YÜKSEKOKUL

Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu • Kaman Uygulamalı Bilimler Yüksekokulu • Yabancı Diller Yüksekokulu

7 » MESLEK YÜKSEKOKULU

Çiçekdağı Meslek Yüksekokulu • Kaman Meslek Yüksekokulu • Mucur Meslek Yüksekokulu • Mucur Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu • Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulu • Sosyal Bilimler Meslek Yüksekokulu • Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu

21 » UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZİ

Ahilik Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi • Anadolu Halk Sanatları Uygulama ve Araştırma Merkezi • Anadolu Türk Müziği Uygulama ve Araştırma Merkezi • Bilgisayar Bilimleri Araştırma ve Uygulama Merkezi • Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi • Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi • Fatma Bacı Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi • Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi • Göç ve Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi • Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi • Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi • Mantar Üretim ve Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi • Okul Öncesi Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi • Psikolojik Danışma ve Rehberlik Uygulama ve Araştırma Merkezi • Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi • Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi • Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi • Teknoloji Transfer Ofisi Uygulama ve Araştırma Merkezi • Türkçe ve Yabancı Dil Öğretimi Uygulama ve Araştırma Merkezi • Uzaktan Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi • Merkezi Araştırma Laboratuvarı Uygulama ve Araştırma Merkezi

3.2. 2017-2021 DÖNEMİ STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2017-2021 Stratejik Planı, katılımcı bir anlayışla hazırlanmış olup paydaşlar ile birlikte oluşturulan toplam **5 amaç ve bu amaçlara bağlı 29 hedef** belirlenmiştir. 2017-2021 yılları arasında uygulanan stratejik planına ait yıllar itibariyle gerçekleşme oranları şu şekildedir;

2017 yılı için seçilen 5 stratejik amaç altında 20 hedefin izlenmesine yönelik olarak, sorumlu harcama birimlerinden performans göstergeleri ve risklerin takibine yönelik alınan gerçekleşme sonuçları değerlendirilerek veriler konsolide edilmiştir. 2017 yılı için bu veriler değerlendirildiğinde **hedefe ulaşma oranımız %81** olarak saptanmıştır.

5 STRATEJİK AMAÇ
20 HEDEF

HEDEFE ULAŞMA
ORANI

%81

5 STRATEJİK AMAÇ
20 HEDEF

HEDEFE ULAŞMA
ORANI

%85

5 STRATEJİK AMAÇ
16 HEDEF

HEDEFE ULAŞMA
ORANI

%65

2018 yılı için seçilen 5 stratejik amaç altında 18 hedefin izlenmesine yönelik olarak, sorumlu harcama birimlerinden performans göstergeleri ve risklerin takibine yönelik alınan gerçekleşme sonuçları değerlendirilerek veriler konsolide edilmiştir. 2018 yılı için bu veriler değerlendirildiğinde **hedefe ulaşma oranımız %81** olarak saptanmıştır.

5 STRATEJİK AMAÇ
18 HEDEF

HEDEFE ULAŞMA
ORANI

%81

2019 yılı için ise seçilen 5 stratejik amaç altında 20 hedefin izlenmesine yönelik olarak, sorumlu harcama birimlerinden performans göstergeleri ve risklerin takibine yönelik alınan gerçekleşme sonuçları değerlendirilerek veriler konsolide edilmiştir. 2019 yılı için bu veriler değerlendirildiğinde **hedefe ulaşma oranımız %85** olarak saptanmıştır.

2020 yılı için ise seçilen 5 stratejik amaç altında 16 hedefin izlenmesine yönelik olarak, sorumlu harcama birimlerinden performans göstergeleri ve risklerin takibine yönelik alınan gerçekleşme sonuçları değerlendirilerek veriler konsolide edilmiştir. 2020 yılı için bu veriler değerlendirildiğinde **hedefe ulaşma oranımız %65** olarak saptanmıştır. *Stratejik Plan eylemlerinin başlaması gereken zaman diliminde COVID-19 pandemisiyle birlikte üniversitelerin Mart 2020'de tatil edilmesi ve uzaktan erişim çalışmalarını, planlanan eylemlerin gerçekleşmesini engellemiştir.*

2017-2021 Stratejik Planının değerlendirilmesine yönelik analiz sonuçları, **stratejik planda yer alan hedeflere büyük ölçüde ulaşıldığını göstermektedir.**

2017-2021
AMAÇ VE HEDEFLERİN
ORTALAMA GERÇEKLEŞME
DURUMU

%78



2017-2021 Stratejik Planı değerlendirildiğinde 4 yıl için uygulanan amaç ve **hedeflerin ortalama gerçekleşme durumu %78** olarak belirlenmiştir. Bazı hedeflerde öngörülenin üzerinde gerçekleşme oranları çıkmış bulunmaktadır. Bunun nedeni YÖK ve Kalkınma Bakanlığı(mülga) tarafından belirlenen "*Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi*" kapsamında seçilen 5 pilot üniversite içerisinde yer almamız sebebiyle hazırlanan projelerin stratejik plandaki amaçlara da hizmet etmesidir.

Mevzuattan kaynaklı sıkıntılar, veri alınamaması, dış çevre faktörlerin olumsuz etkisi değerlendirildiğinde ulaşılan bu sonuç Stratejik Plan İzleme ve Değerlendirme Komisyonu tarafından başarılı olarak değerlendirilmiştir.

DETAYLI BİLGİ İÇİN QR KODU OKUTUNUZ

Ancak gerek Durum Analizi bölümünde yapılan tespitler gerekse PEST-LE Analizi ve Sektörel Yapı Analizinde ortaya konulan veriler ışığında, 2022-2026 Stratejik Planı'nda bazı değişikliklere gidilmiştir. Bu kapsamda öncelikle Üniversitemizin misyon ve vizyonunda kalite vurgusu ve ihtisaslaşma öne çıkarılmıştır. Öte yandan misyon ve vizyonda yapılan değişikliklerin kurumun amaç ve hedeflerine yansıtılması ihtiyacı doğmuştur. Bu kapsamda 2022-2026 Stratejik Planı'nda bir önceki plandan farklı olarak başarı bölgesi tercihinde *girişimcilik ve inovasyona önem verilmiş, yenilikçiliğe dayalı yönetim yapısının sürdürülmesi* amaçlanmıştır. Ayrıca sosyal sorumluluk bilincinin artırılması ve toplumsal katkı faaliyetlerine daha fazla yer verilmesi, eğitimde kalite güvence sistemi ve akreditasyon çalış-

malarının yürütülmesi öncelenmiştir. Bütün eğitsel ve yönetsel süreçlerde memnuniyet düzeyinin artırılması amaçlanmıştır. 2022-2026 Stratejik Planı hedeflerinin ölçülmesinde kullanılacak performans göstergeleri daha belirgin hale getirilmiş; tüm hedefler için operasyonel risk tanımlaması yapılarak uygulanacak stratejiler somutlaştırılmıştır.

Tablo 1: Mevzuat Analizi Tablosu

YASAL YÜKÜMLÜLÜK	DAYANAK	TESPİT	İHTİYAÇ	YASAL YÜKÜMLÜLÜK	DAYANAK	TESPİT	İHTİYAÇ
<p>Çağdaş eğitim-öğretim esaslarına dayanan bir düzen içinde milletin ve ülkenin ihtiyaçlarına uygun insan gücü yetiştirmek amacıyla; ortaöğretime dayalı çeşitli düzeylerde eğitim-öğretim, bilimsel araştırma, yayın ve danışmanlık yapmak, ülkeye ve insanlığa hizmet etmek.</p> <p>Üniversiteler ile öğretim üyeleri ve yardımcıları serbestçe her türlü bilimsel araştırma ve yayında bulunabilirler.</p>	<ul style="list-style-type: none"> T.C. Anayasası'nın 130. Maddesi, 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 4, 5 ve 12. Maddeleri 	Özel bütçeli bir kurum olan üniversitemiz eğitim-öğretim faaliyetlerini mevzuatta öngörülen yasal yükümlülük çerçevesinde yerine getirmektedir.	Anayasanın bu maddesi yükseköğretim kurumlarının eğitim-öğretim faaliyetlerinin genel hattını belirlemektedir. Başkaca bir düzenlemeye ihtiyaç bulunmamaktadır.	<p>Toplumsal katkı ve hayat boyu öğrenme</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 7,12 ve 58. Maddeleri 	Kişisel ve toplumsal açıdan bilgi, beceri ve yetkinlikleri arttırmak bilim ve teknoloji alanındaki ilerlemeleri ve bilgi birikimini topluma yaymak üzere AESEM kurulmuştur.	Toplumun yaşam düzeyinin artırılması ve kamu oyununu bilgilendirici faaliyetlerin artırılması çalışmalarını desteklenmelidir.
<p>Bilimsel araştırma, geliştirme ve yenilik faaliyetlerini yürütmek</p>	<ul style="list-style-type: none"> 2547 Sayılı Yükseköğretim Kanununun 12. Maddesi 	Üniversitemiz bilimsel araştırma geliştirme faaliyetlerini destekleyen bir üniversitedir. Bunun yanında Cumhurbaşkanlığı, SBB ve YÖK tarafından bölgesel kalkınma odaklı misyon farklılaşma projesi ihtisaslaşma projesi kapsamında "Tarım ve Jeotermal alanında pilot Üniversite seçilmiştir.	<p>AR-GE sonucu ortaya çıkan ürün, patent ve faydalı model sayısının artırılması gerektiği düşünülmektedir.</p> <p>Üniversitemizde çalışmaları olan Teknoloji Transfer Ofisinin etkinliği artırılmalıdır.</p> <p>AR-GE ve teknoloji transferi konusunda teşvik ve destekler artırılmalıdır.</p> <p>Pilot Proje ile bölgenin ve ülkenin tarım ve sanayinin gelişmesine katkıda bulunmak için çalışmalar hızlandırılmalıdır.</p>	<p>Tedavi edici sağlık</p>	<ul style="list-style-type: none"> 5510 sayılı Sosyal Sigortalar ve Genel Sağlık Sigortası Kanunu Sosyal Güvenlik Kurumu Sağlık Uygulama Tebliği 	Üniversitemizde sağlık hizmetleri "Sağlık Bakanlığı'na ait Kurum ve Kuruluşlar ile Devlet Üniversitelerinin ilgili Birimlerinin Birlikte Kullanımı ile İş Birliği Usul ve Esasları Hakkında Yönetmelik" doğrultusunda yürütülmektedir. Ayrıca Üniversitemizde Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Araştırma Merkezi ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur.	Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama Araştırma Merkezi ile Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin etkinliği artırılmalıdır.
				<p>Yönetim ve destek hizmetlerini yürütmek</p>	<ul style="list-style-type: none"> 124 Sayılı KHK 2809 Sayılı Kanun 657 Sayılı Kanun 2547 Sayılı Kanun 2914 Sayılı Kanun 5018 Sayılı Kanun 4734 ve 4735 Sayılı Kanun 2886 Sayılı Kanun 5809 Sayılı Kanun 	Üniversitemizde İç Kontrol Standartları Uyum Eylem Planı çalışmaları ile Kalite Yönetim Sistemi çalışmaları eşgüdüm halinde yürütülmektedir.	<p>Kurumsal risk yönetimi etkin hale getirilmelidir.</p> <p>İş sağlığı ve güvenliğine yönelik farkındalık artırılmalıdır.</p> <p>Tüm birimleri ile engelsiz üniversite olmak ve engellilerin bağımsız yaşayabilmelerini ve yaşamın tüm alanlarına etkin katılımını sağlamak için çalışmalar tamamlanmalıdır.</p> <p>Çağının ortaya çıkardığı bir ihtiyaç olarak kurumda üretilen, depolanan ve işlenen tüm verilerin ve her türlü bilginin güvenliğinin sağlanması amacıyla, mevcut kontrollere ilave olarak bilgi güvenliğine ilişkin her türlü teknik ve idari tedbirlerin alınması ve bu hususta özellikle kişisel verilerin korunmasına yönelik kanuni yükümlülükler yerine getirilmelidir.</p>

3.3. MEVZUAT ANALİZİ

Mevzuat analizi kapsamında Anayasa, Kanunlar, Kanun Hükmündeki Kararnameler, Tüzükler, Yönetmelikler, Yönergeler, Tebliğler, Genelgeler ve ilgili diğer mevzuat yukarıda yer alan **Tablo 1'de** incelenmiştir.

Tablo 2: Üst Politika Belgeleri Analizi Tablosu

ÜST POLİTİKA BELGELERİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR	ÜST POLİTİKA BELGELERİ	İLGİLİ BÖLÜM / REFERANS	VERİLEN GÖREV/İHTİYAÇLAR
ON BİRİNCİ KALKINMA PLANI	332.4.	AR-GE ve yenilik süreçlerinde insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla lisansüstü programlar oluşturulması, çeşitliliğin artırılması	CUMHURBAŞKANLIĞI YILLIK PROGRAMI (2021)	571.1.	Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanmasını teminen başta ortak projeler olmak üzere üniversite-özel sektör işbirliklerinin yürütülmesi
	332.5.			576.2.	
	349.1.			604.4.	Lisans ve lisansüstü programlarında medyada kadın temsili vb. konularına yer verilmesi
	349.3.			621.1.	Üniversitede, yükseköğrenim öğrenci yurtlarında ve gençlik merkezlerinde sağlık, sosyal medya ve hukuk okuryazarlığı konularında farkındalık artırıcı faaliyetler ile beceri güçlendirecek programların yürütülmesi
	416.	Tarımsal AR-GE çalışmalarının etkinliğinin ve niteliğinin artırılması		635.4.	Türk kültür ve medeniyetine dair referans niteliğindeki metinlerin yayınlanması
	416.2.	Araştırma enstitülerinde hayvan ve bitki ıslahı, biyoteknoloji ve biyoçeşitliliğin korunması ile ilgili çalışmaların yapılması		661.4.	Göç alanında güçlü ve kanıta dayalı politika oluşturulmasına yönelik bilimsel araştırmaların yapılması
	416.2.	Araştırma enstitülerinde hayvan ve bitki ıslahı, biyoteknoloji ve biyoçeşitliliğin korunması ile ilgili çalışmaların yapılması		779.4.	Üniversite öğrencilerinin gönüllülük ve STK faaliyetlerine katılımı ile STK'larda staj imkânlarının kolaylaştırılması
	416.3.	Tarımsal üretim ve verimliliği artırmaya yönelik araştırma faaliyetlerine önem verilmesi		779.5.	Üniversitede sivil toplum merkezlerinin yaygınlaştırılması ve sivil toplum sertifika ve yüksek lisans programlarının açılması
	440.	Üniversitenin AR-GE ekosistemindeki rollerinin güçlendirilmesi		TEDBİR 412.1.	Biyolojik çeşitlilik ile ilgili çalışmaların yapılması
	560.1.	Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşmanın genişletilmesi		TEDBİR 483.1.	Kamu, özel sektör, üniversiteler ve STK'lar arasındaki işbirliğinin geliştirilmesi, dijital dönüşüm ekosisteminin oluşturulması
561.3.	Açık erişim ve açık bilim uygulamalarının hayata geçirilmesi amacıyla açık erişim altyapıları ile uyumunun sağlanması	TEDBİR 560.3.	Akademik kapasite ve fiziksel altyapının oluşturulması doğrultusunda adımlar atılması		

3.4. ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ

Üst politika belgelerinde belirlenen politikalara yönelik üniversiteyi ilgilendiren faaliyet alanlarına hizmet edecek şekilde stratejik plan amaç ve hedeflerin belirlenmesi için üst politika belgeleri taranarak yukarıda yer alan **Tablo 2'de** analiz edilmiştir.

Tablo 3: Faaliyet Alanı ile Ürün ve Hizmetlerin Analizi Tablosu

FAALİYET ALANI	ÜRÜN VE HİZMETLER	FAALİYET ALANI	ÜRÜN VE HİZMETLER
1-EĞİTİM VE ÖĞRETİM	1.1. Ön lisans /Lisans/Lisansüstü Eğitim Hizmetleri	4-SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER	4.1. Bahar Şenlikleri
	1.2. Mesleki Beceri Eğitim Hizmetleri		4.2. Mezuniyet Törenleri
	1.3. Uzaktan Eğitim Hizmetleri		4.3. Kültürel Geziler
	1.4. Kurumsal Kapasiteyi Geliştirmeye Yönelik Hizmetler		4.4. Üniversite Tanıtım Günleri
	1.5. Ulusal ve Uluslararası Öğrenci/Personel Değişim Programları Hizmeti		4.5. Tarihi ve Kültürel Değerlerimizi Yaşatmaya Yönelik Hizmetler
	4.6. Kütüphane Hizmetleri		
	4.7. Öğrencilere Yönelik (beslenme, burs, vb.) Hizmetler		
2-ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.1. Proje	5-SPORTİF VE SANATSAL ETKİNLİKLER	5.1. Spor Şenlikleri
	2.2. Yayın		5.2. Sağlıklı Yaşam ve Spor Hizmetleri
	2.3. Deneysel Araştırmalar		5.3. Sergi ve Sanatsal Etkinlikler
	2.4. Patent/Faydalı Model	6-KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ	6.1. Danışmanlık Hizmeti
	2.5. Prototip Ürün Geliştirme		6.2. Bilirkişi/Hakemlik ve İzleyici Hizmetleri
	2.6. Bilirkişi ve Danışmanlık Hizmetleri		6.3. Program Geliştirme ve Eser İnceleme
	2.7. Araştırma Merkezleri Analiz Hizmetleri		6.4. Koordinasyon ve Üyelik Hizmetleri
	2.8. Bilimsel Araştırmaları Destekleme Hizmetleri		6.5. Ortak Proje Destekleme Hizmetleri
	6.6. Yerel İşbirliği Hizmetleri		
3-BİLİMSEL ETKİNLİKLER	3.1. Üniversite Bünyesinde Ulusal/Uluslararası Düzeyde Bilimsel Toplantılar Düzenleme	7-TOPLUM YARARINA DÖNÜK HİZMETLER	7.1. Sürekli Eğitim Hizmetleri
	3.2. Öğretim Elemanlarının Ulusal/Uluslararası Bilimsel Toplantılara Katılımını Teşvik Etme		7.2. Hayat Boyu Öğrenmeye Yönelik Hizmetler
	3.3. Öğrencilere Yönelik Teknik ve Bilimsel Etkinlikler Düzenleme		7.3. Araştırma Merkezleri ve Öğrenci Toplulukları Tarafından Sunulan Toplumsal Hizmetler
	3.4. Arkeolojik Araştırma/Kazıları Destekleme		7.4. Dezavantajlı Gruplara Yönelik Hizmetler
	3.5. Bilimsel Sergiler ve Fuarlar Düzenleme	8-SAĞLIK	8.1. Genel Sağlık Hizmetleri
	8.2. Fizik Tedavi Hizmetleri		
	8.3. Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Hizmetleri		
	9- İDARİ FAALİYETLER	9.1. Personel Hizmetleri	
		9.2. İdari ve Destek Hizmetleri	
		9.3. Strateji Geliştirme ve Mali Hizmetler	
		9.4. Kütüphane ve Dokümantasyon ile İlgili Hizmetler	
		9.5. Yapı İşleri ile İlgili Hizmetler	
		9.6. Bilgi İşlem ile İlgili Hizmetler	
		9.7. Hukuk ve Mevzuatla İlgili Hizmetler	
		9.8. Basın ve Halkla İlişkiler ile İlgili Hizmetler	
		9.9. Güvenlik Hizmetleri	

3.5. FAALİYET ALANLARI İLE ÜRÜN VE HİZMETLERİN BELİRLENMESİ

Mevzuat analizinin çıktılarından yararlanılarak idarenin sunduğu temel ürün ve hizmetler belirlenmiştir.

Belirlenen ürün ve hizmetler **Tablo 3'te** gösterilmiştir. Faaliyet alanları ile ürün ve hizmetlerin belirlenmesi, amaç ve hedeflerin oluşturulması açısından önemli rol oynamaktadır.

3.6. PAYDAŞ ANALİZİ

Paydaş analizi, Üniversitemizin hizmet kalitesinin sürdürülmesi ve geliştirilmesi amacıyla hazırlanan stratejik plandaki paydaş gruplarının etki, güç ve ilişkilerini açıklayan istatistiksel bir nitel araştırma yöntemidir.

Bu yöntemde ilk olarak Üniversitemizin etkileşimde olduğu paydaşlar belirlenmiştir. Paydaşlar, Üniversitemizin belirlediği amaç ve hedeflerin gerçekleştirilmesini etkileyen, sağladığı ürün ve hizmetlerden yararlanan, faaliyetlerinden doğrudan ya da dolaylı etkilenen kişi, grup veya kurumlar olarak tanımlanabilir.

Paydaşlar, iç ve dış paydaşlar olmak üzere tasnif edilmiştir. İç paydaşlar, Üniversitemizden etkilenen veya Üniversitemizi etkileyen kuruluş içindeki kişi, grup veya kurumlardır; dış paydaşlar kuruluş dışındaki kişi, grup veya kurumlardır. Dış paydaşlar, temel ve stratejik ortak olarak ikiye ayrılmaktadır. Temel ortaklar, Üniversitemizin faaliyetlerini gerçekleştirirken hiçbir zaman ayrılmayacağı, bir başka ifadeyle işbirliği yapmak zorunda olunan paydaşlardır. Stratejik ortaklar ise Üniversitemizin vizyonuna ulaşabilmesi için gönüllü olarak işbirliği yaptığı paydaşlardır.

Üniversitemiz 2022-2026 Stratejik Plan çalışmalarında, paydaş analizi dört aşamada yapılmıştır. Bu aşamalar;

- **PAYDAŞLARIN TESPİTİ VE ÖNCELİKLENDİRİLMESİ,**
- **ÜNİVERSİTENİN SUNDUĞU ÜRÜN VE HİZMETLERLE PAYDAŞ İLİŞKİLERİNİN DEĞERLENDİRİLMESİ,**
- **PAYDAŞ ETKİ/ÖNEMLERİNİN BELİRLENMESİ**
- **PAYDAŞ GÖRÜŞ/ÖNERİLERİNİN ALINARAK DEĞERLENDİRİLMESİDİR.**

3.6.1. PAYDAŞLARIN TESPİTİ VE PAYDAŞ ÖNCELİK SIRASININ BELİRLENMESİ

Paydaş analizinin ilk aşaması, paydaşların tespiti aşamasıdır. Bu aşamada; Üniversitemizin güçlenmesine katkı sunabilecek paydaşlar, Üniversitemizin sunduğu ürün ve hizmetlere göre oluşturulmuştur.

Bu bağlamda, ilk olarak “Üniversitemizin faaliyet ve hizmetleri ile ilgisi olanlar kimlerdir?”, “Üniversitemizin faaliyet ve hizmetlerini yönlendirenler kimlerdir?”, “Üniversitemizin sunduğu hizmetlerden yararlananlar kimlerdir?” ve “Üniversitemizin faaliyet ve hizmetlerinden etkilenenler ile faaliyet ve hizmetlerini etkileyenler kimlerdir?” sorularına cevap aranmıştır. Verilen cevaplar sonucunda paydaşlarımız tespit edilmiştir. Akabinde tespit edilen paydaşlarımız, işlevlerine göre hizmet alanlar, çalışanlar, temel ortak ve stratejik ortak başlıkları altında sınıflandırılmıştır. Ayrıca paydaşlarımız, paydaşlık durumlarına göre iç paydaş ve dış paydaş şeklinde ayrıma tabi tutulmuştur.

Paydaş analizinin ikinci aşamasında, paydaşların Üniversitemiz faaliyetlerini etkileme gücü ile Üniversitemiz faaliyetlerinden etkilenme derecesi dikkate alınarak bir öncelik sırası oluşturulmuştur. Paydaş görüşlerini almak amacıyla gerçekleştirilen toplantıya katılan paydaşlar gruplandırılmıştır. **Tablo 4’te** paydaşların işlevine göre dağılımı ve öncelik değeri görülmektedir.

Tablo 4 : Paydaş Önceliklendirme Tablosu

PAYDAŞ ADI	PAYDAŞLIK DURUMU	PAYDAŞ GRUBU	ÖNEM DERECESESİ (1-5)	ETKİ DERECESESİ (1-5)	ÖNCELİK DEĞERİ
Akademik Personel	İç Paydaş	Ana hizmeti sunan ve geliştiren	5	5	25
İdari Personel	İç Paydaş	Hizmet sunan	5	5	25
Öğrenciler	Dış Paydaş	Ana hizmeti alan	5	5	25
Yükseköğretim Kurulu	Dış Paydaş	Temel ortak	4	5	20
Üniversitelerarası Kurul	Dış Paydaş	Temel ortak	4	5	20
Merkezi Yönetim	Dış Paydaş	Temel ortak	4	4	16
Yerel Yönetimler	Dış Paydaş	Hizmet alan ve stratejik ortak	4	4	16
Öğrenci Toplulukları	İç Paydaş	Temel ortak	4	4	16
Mezunlar	Dış Paydaş	Stratejik ortak	3	4	12
UNİKOP	Dış Paydaş	Stratejik ortak	4	3	12
Yurtiçi ve Yurtdışı Üniversiteler	Dış Paydaş	Stratejik ortak	4	3	12
ÖSYM	Dış Paydaş	Temel ortak	3	3	9
TÜBİTAK-TÜBA	Dış Paydaş	Temel ortak	3	3	9
Araştırma Kurumları	Dış Paydaş	Stratejik ortak	3	3	9
Sanayi Kuruluşları	Dış Paydaş	Hizmet alan ve stratejik ortak	3	3	9
Sivil Toplum Kuruluşları	Dış Paydaş	Hizmet alan ve stratejik ortak	3	3	9
Kredi ve Yurtlar Kurumu	Dış Paydaş	Hizmet sunan	3	3	9
Sendikalar	Dış Paydaş	Hizmet alan ve sunan	3	2	6
Basın-Yayın Organları	Dış Paydaş	Hizmet alan ve sunan	3	2	6
Meslek Odaları	Dış Paydaş	Hizmet alan ve stratejik ortak	3	2	6
Kalkınma Ajansları	Dış Paydaş	Hizmet alan ve sunan	2	3	6
Bankalar	Dış Paydaş	Hizmet sunan	3	2	6
İl Müdürlükleri	Dış Paydaş	Hizmet alan ve sunan	3	2	6
Toplum	Dış Paydaş	Hizmet alan ve stratejik ortak	2	2	4
Tedarikçiler	Dış Paydaş	Stratejik ortak	2	2	4

Not: Öncelik Değeri, Önem Derecesi ve Etki Derecesinin çarpımından oluşmaktadır.

3.6.2. PAYDAŞLARIN DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemizin sunduğu ürün ve hizmetler açısından paydaşları ile ilişkileri detaylı bir şekilde değerlendirilmiş ve paydaşlar ile ilişkilendirilmiştir. Paydaşların hangi ürün ve hizmetle ilgili oldukları Paydaş Ürün/Hizmet Matrisi ilişkisi Tablosunda görülmektedir. (BKZ. TABLO 5)

Tablo 5: Paydaş Ürün/Hizmet Matrisi

PAYDAŞLAR	FAALİYET ALANLARI								
	EĞİTİM VE ÖĞRETİM	ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	BİLİMSEL ETKİNLİKLER	SOSYAL VE KÜLTÜREL ETKİNLİKLER	SPORTİF VE SANATSAL ETKİNLİKLER	KAMU-ÜNİVERSİTE-SANAYİ İŞBİRLİĞİ	TOPLUM YARARINA DÖNÜK HİZMETLER	SAĞLIK	İDARİ FAALİYETLER
Akademik Personel	X	X	X	X	X	X	X	X	
İdari Personel	X			X					X
Öğrenciler	X	X	X	X	X		X		
Yükseköğretim Kurulu	X	X	X			X			
Üniversitelerarası Kurul	X	X	X			X			
Merkezi Yönetim				X		X	X		X
Yerel Yönetimler				X		X	X		X
Öğrenci Toplulukları			X	X	X		X		
Mezunlar				X			X		
UNİKOP		X	X	X		X			
Yurtiçi ve Yurtdışı Üniversiteler	X	X	X	X	X	X	X		
ÖSYM	X								
TÜBİTAK-TÜBA		X	X			X			
Araştırma Kurumları	X	X	X			X			
Sanayi Kuruluşları		X	X			X			
Sivil Toplum Kuruluşları				X	X		X		
Kredi ve Yurtlar Kurumu				X	X		X		
Sendikalar				X	X		X		X
Basın-Yayın Organları				X	X		X		
Meslek Odaları		X	X	X			X		
Kalkınma Ajansları		X	X	X		X			
Bankalar									X
İl Müdürlükleri		X	X	X	X	X	X	X	
Toplum				X	X		X	X	
Tedarikçiler									X

3.6.3. PAYDAŞ ETKİ / ÖNEM MATRİSİ

Belirlenen paydaşların, Üniversitemiz açısından taşıdıkları önem ve etkileme gücünü gösteren bir **Etki/Önem Matrisi** hazırlanmıştır.

Öngörülere dayalı olarak hazırlanan matrisin amacı, paydaşlarla gerçekleştirilecek çalışmaların ve izlenecek politikaların niteliğini gösterebilmektir. Söz konusu matriste etki düzeyi; paydaşın, Üniversitemizin faaliyet ve hizmetlerini yönlendirme, destekleme veya olumsuz etkileme gücünü göstermektedir. Önem düzeyi ise Üniversitemizin, paydaşlara yönelik beklenti ve taleplerinin karşılanması konusunda verdiği önceliği ifade etmektedir.

Tablo 6: Paydaş Etki/Önem Matrisi

ETKİ DÜZEYİ / ÖNEM DÜZEYİ	ZAYIF	GÜÇLÜ
		İZLE
DÜŞÜK	<ul style="list-style-type: none"> Sendikalar Basın Yayın Organları Meslek Odaları Kalkınma Ajansları Bankalar İl Müdürlükleri Toplum Tedarikçiler 	<ul style="list-style-type: none"> Mezunlar UNİKOP Yurtiçi ve Yurt Dışı Üniversiteler
YÜKSEK	ÇIKARLARINI GÖZET, ÇALIŞMALARINA DÂHİL ET	BİRLİKTE ÇALIŞ
	<ul style="list-style-type: none"> ÖSYM TÜBİTAK-TÜBA Araştırma Kurumları Sanayi Kuruluşları Sivil Toplum Kuruluşları Kredi ve Yurtlar Kurumu 	<ul style="list-style-type: none"> Akademik Personel İdari Personel Öğrenciler Yükseköğretim Kurulu Üniversitelerarası Kurul Merkezi Yönetim Yerel Yönetimler Öğrenci Toplulukları

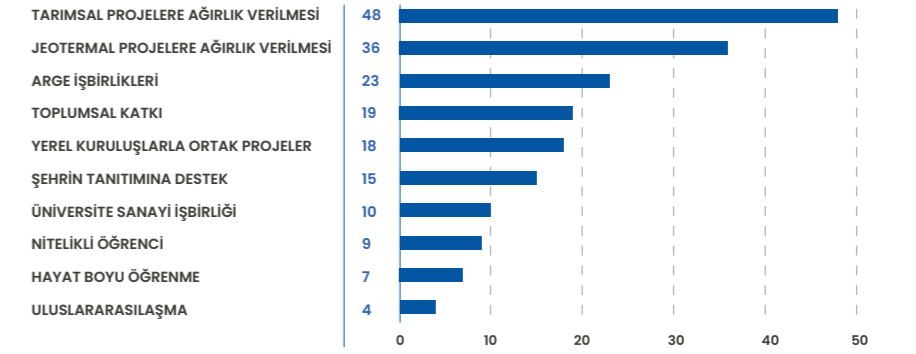
3.6.4. PAYDAŞ GÖRÜŞLERİNİN ALINMASI VE DEĞERLENDİRİLMESİ

Üniversitemiz 2022-2026 Stratejik Plan hazırlık sürecinde, tüm paydaşlar içerisinde özellikle stratejik öneme sahip paydaşların görüşlerini, stratejik plana yansıtılabilmek amacıyla Stratejik Plan Hazırlama Komisyonu tarafından **"Paydaş Görüşleri Belirleme ve Analiz Etme"** çalışması yürütülmüştür.

Pandemi koşulları gereğince stratejik önemi yüksek olan dış paydaşlar ile toplantı yapılarak görüş alma yöntemi kullanılırken, iç paydaşların görüşleri AYDEP, BYBS Anket Modülü üzerinden anket yöntemi ile belirlenmiştir. Bu kapsamda öğrenciler, akademik ve idari personel ile dış paydaşlar için üç farklı soru grubu oluşturulmuştur.

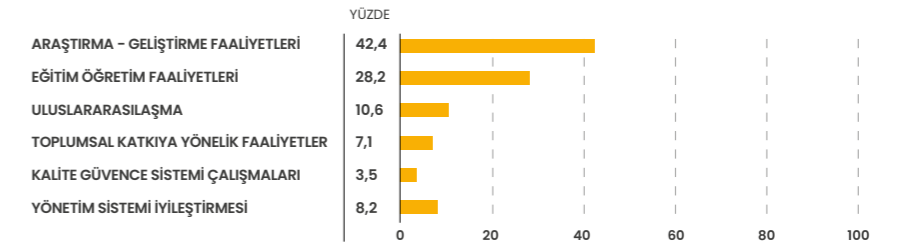
Pandemi tedbirleri kapsamında stratejik öneme sahip yaklaşık 60 kişilik bir dış paydaş grubu ile yapılan toplantı sonucunda Üniversitemiz dış paydaşlarının Üniversitemizden beklentileri Şekil 2' de özetlenmiştir. Genel olarak değerlendirildiğinde, dış paydaşların beklentileri özellikle Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projesi kapsamında Üniversitemizin ihtisaslaşma alanlarına ve bölgenin kalkınmasına yönelik projelere daha fazla ağırlık verilmesi yönünde yoğunlaşmaktadır. Ayrıca Üniversite-Sanayi İşbirliği Projeleri, Şehrin tanıtımına yönelik faaliyetler ve Uluslararasılaşma Faaliyetleri de dış paydaşların beklentileri arasında sıralanabilir.

Şekil 2: Dış Paydaşların Üniversiteden Beklentileri



Akademik ve idari personel ile öğrenci görüşlerini belirlemek amacıyla Üniversitemiz Bütünleşik Bilgi Yönetim Sistemi üzerinden yapılan ankete 340 akademik ve idari personel katılmıştır. Akademik ve idari personelin 2022-2026 Stratejik Plan dönemi için, Üniversitemizden beklediği en önemli faaliyet ve hizmetler Şekil 3'de görülmektedir.

Şekil 3: Personelin Üniversiteden Beklentileri

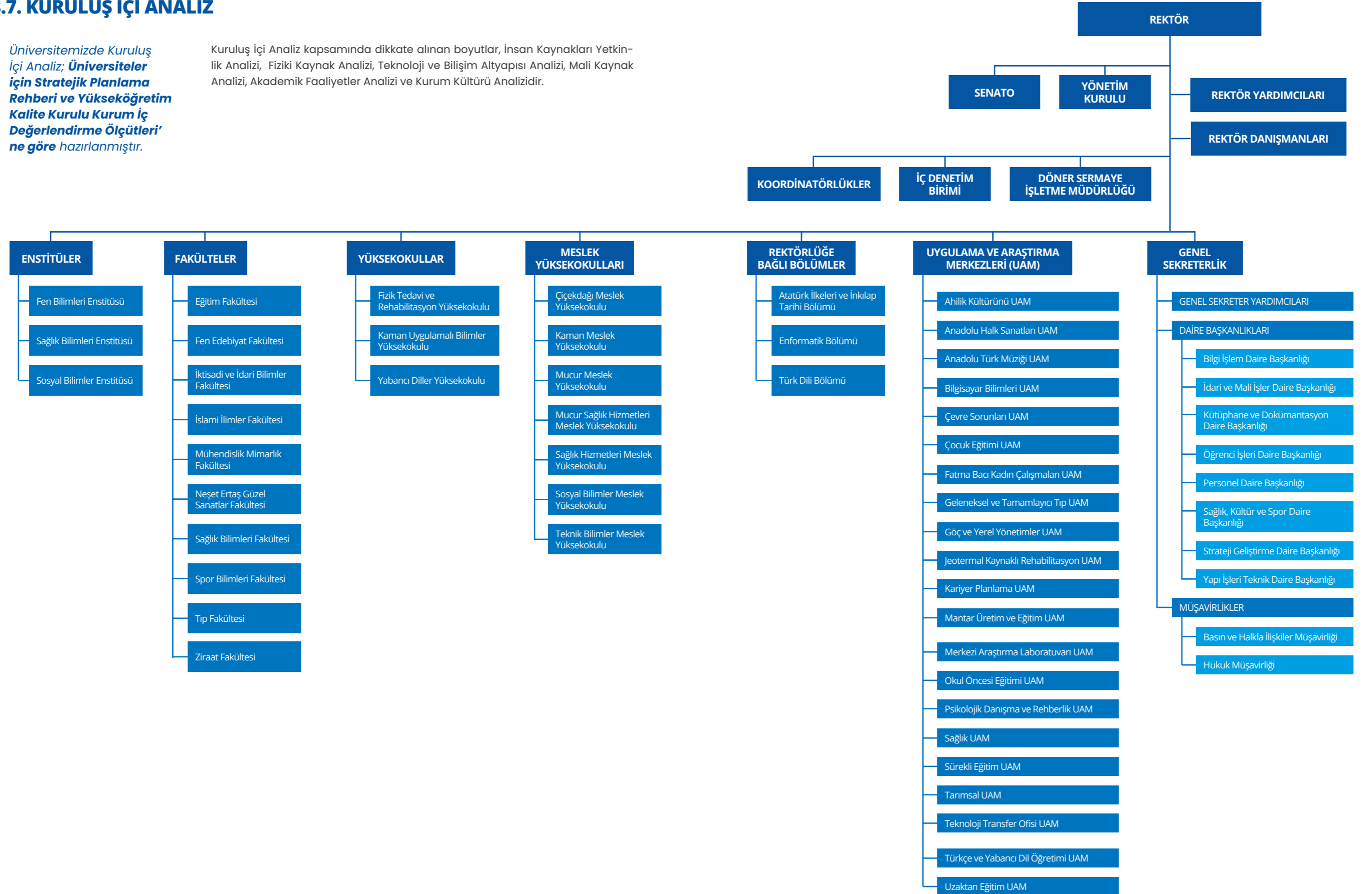


Üniversitemiz BYBS sistemi üzerinden öğrenci görüşlerini almaya yönelik yapılan paydaş anketine 1588 öğrenci katılmıştır. Öğrencilerin 2022-2026 Stratejik Plan döneminde Üniversitemizden beklentileri kelime bulutu olarak özetlenmiştir.

3.7. KURULUŞ İÇİ ANALİZ

Üniversitemizde Kuruluş İçi Analiz; **Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi ve Yükseköğretim Kalite Kurulu Kurum İç Değerlendirme Ölçütleri' ne göre** hazırlanmıştır.

Kuruluş İçi Analiz kapsamında dikkate alınan boyutlar, İnsan Kaynakları Yetkinlik Analizi, Fiziki Kaynak Analizi, Teknoloji ve Bilişim Altyapısı Analizi, Mali Kaynak Analizi, Akademik Faaliyetler Analizi ve Kurum Kültürü Analizidir.

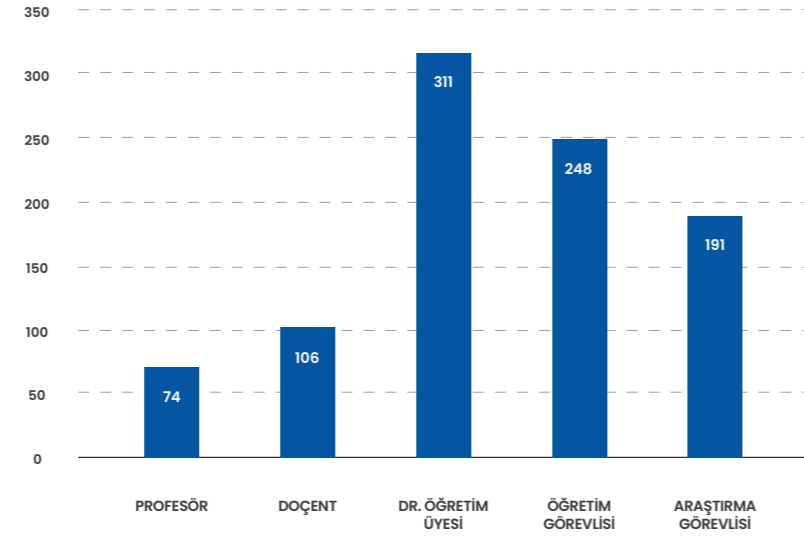


3.7.1. İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ

Üniversitemizde görev yapan akademik personelin unvanlarına göre dağılımı **Grafik 1**'de görülebilir.

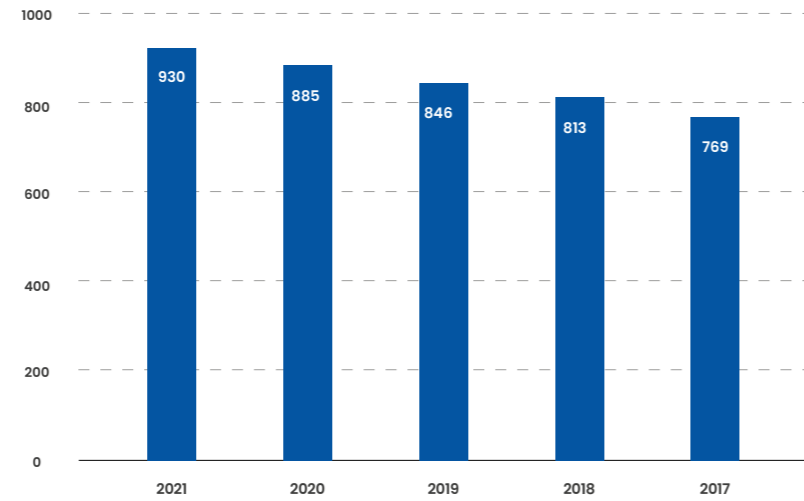
2006 yılında **174 akademik** ve **148 idari personel** ile hizmete başlayan Üniversitemizin, 2021 yılı itibarıyla **930 akademik** ve **377 idari personel** olmak üzere toplamda **1307 personeli** bulunmaktadır.

Grafik 1: Akademik Personelin Unvanlarına Göre Dağılımı



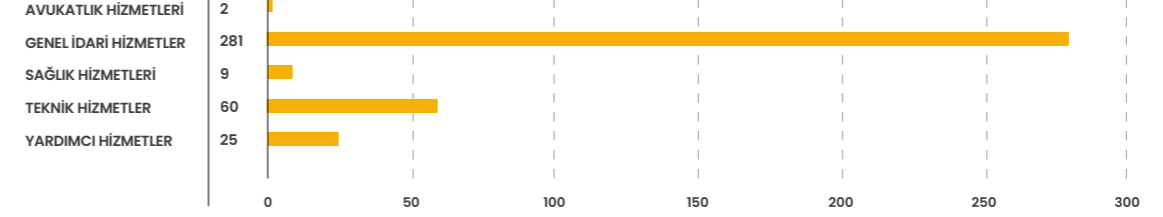
Üniversitemizde görev yapan akademik personelin yıllar itibarıyla sayısı **Grafik 2**'de görülebilir.

Grafik 2: Akademik Personelin Yıllar İtibarıyla Dağılımı



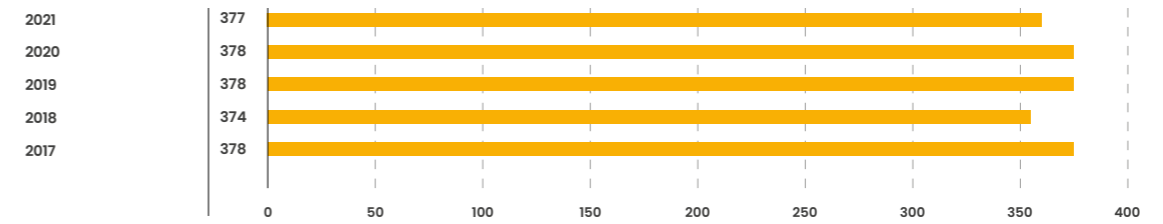
Üniversitemizde görev yapan idari personelin unvanlarına göre dağılımı **Grafik 3**'de görülebilir.

Grafik 3: İdari Personelin Hizmet Sınıflarına Göre Dağılımı



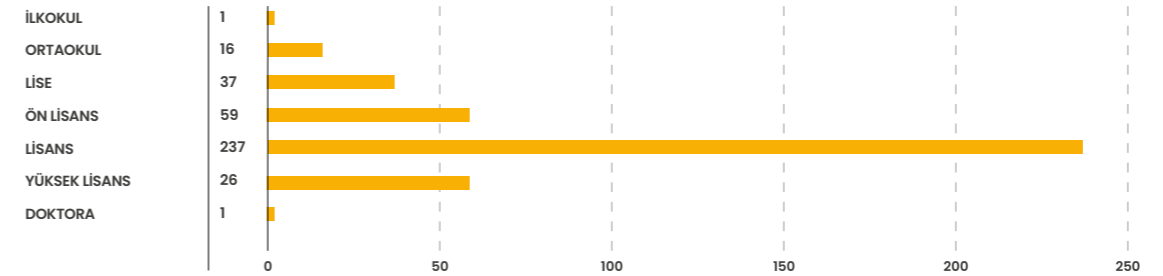
Üniversitemizde görev yapan idari personelin yıllar itibarıyla sayısı **Grafik 4**'te görülebilir.

Grafik 4: İdari Personelin Yıllar İtibarıyla Dağılımı



Üniversitemizde görev yapan idari personelin eğitim durumu sayısı **Grafik 5**'te görülebilir.

Grafik 5: İdari Personelin Eğitim Durumu



3.7.2. FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ

Üniversitemiz; şehir merkezinde **Merkez Bağbaşı, Cacabey, Aşıkpaşa ve Fizik Tedavi Yüksekokulu Yerleşkesi** olmak üzere dört ana yerleşkeye sahiptir

Ayrıca Kırşehir merkezde Ahilik Kültürü Araştırma ve Uygulama Merkezi ile Davulağıl 'da Hidrobiyoloji Araştırma Merkezi yer almaktadır. İlçelerde Kaman, Mucur ve Çiçekdağı Yerleşkeleri bulunmaktadır. Üniversitemize ait fiziki alanların bilgileri **Tablo 7**'de sunulmaktadır.

TOPLAM AÇIK ALAN (M²)

269.132,87

TOPLAM KAPALI ALAN (M²)

3.496.299,00

Hayırseverlerce yapımı devam eden 32.450 m² açık, 6.088 m² kapalı alana sahip olan Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Camii'nin 2022 yılı sonunda hizmete açılması planlanmaktadır. Yine kaba inşaatı hayırseverlerce tamamlanan 8.800 m² açık, 7.847 m² kapalı alana sahip olan İslami İlimler Fakültesi'nin inşaatının tamamlanması amacıyla ihale süreci başlatılmış olup 2022 yılında hizmete alınması planlanmaktadır. Üniversitemiz ile Spor Toto Teşkilat Başkanlığı arasında yapılan protokolle yapımına başlanan 11.873 m² kapalı, 13.461 m² açık alana sahip olan Merkez Kütüphane binasının inşaatına başlanmış olup 2022 yılı sonunda tamamlanması planlanmaktadır.

Tablo 7: Fiziki Alan Bilgileri Tablosu

SIRA NO	BİNALAR	KAPALI ALAN (M ²)	AÇIK ALAN (M ²)	YERLEŞKE	SIRA NO	BİNALAR	KAPALI ALAN (M ²)	AÇIK ALAN (M ²)	YERLEŞKE
1	Merkezi Araştırma Laboratuvarı	2.906,54		MERKEZ YERLEŞKE (BAĞBAŞI YERLEŞKESİ)	25	Kaman Meslek Yüksekokulu (1.Bina)	4.399,49	378.784	KAMAN MYO YERLEŞKESİ
2	Beden Eğitimi ve Spor Yüksekokulu	5.655,45			26	Kaman Uygulama Bilimler Yüksekokulu (2.Bina)	6.318,35		KAMAN UYGULAMALI BİLİMLER YERLEŞKESİ
3	Kapalı Spor Salonu	4.192,81			27	Kaman Meslek Yüksekokulu (3.Bina)	773		KAMAN
4	Fen Edebiyat Fakültesi	15.045,60			28	Mucur Meslek Yüksekokulu	5.682,82	10.887	MUCUR YERLEŞKESİ
5	İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi	14.084,28			29	Hidrobiyoloji Araştırma Merkezi	426,92	53.055	DAVULAĞIL
6	Araç İşletme ve Bakım Onarım Binası	1.358,64			30	İzci Evi (2 Adet Prefabrik Bina)	529,16		
7	Merkezi Yemekhane	7.362,51			31	Ahilik Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi	185,14	832	KÜLTÜR MERKEZİ
8	İdari Bina	5.183,86			32	Kapalı Spor Salonu	1.000,90	24.004	CACABEY YERLEŞKESİ
9	Yabancı Diller Yüksekokulu	13.983,33			33	Eğitim Fakültesi A Blok (ESKİ)	4.397,02		
10	Kapalı Halı Saha	1.717,77			34	Eğitim Fakültesi B Blok (ESKİ)	4.773,11		
11	Rektörlük Binası	9.470,12	1.623.097		35	Teknik Bilimler MYO	4.166,66		
12	Stadyum+ Maraton Tribünü	5.048,57			36	Enstitüler	1.123,72		
13	Stadyum Saha Alanı	25.400,00			37	Tömer (AESEM)	1.112,48		
14	Kongre Kültür Merkezi	8.565,12			38	Lojman (2 Blok)	1.307,38		
15	Ziraat Fakültesi	14.539,00			39	Anaokulu ve Kreş (MÜFTÜLÜĞE TAHSİSİ)	1.453,53		AŞIKPAŞA YERLEŞKESİ
16	Eğitim Fakültesi	17.510,26			40	Ziraat Fakültesi (ESKİ)	2.504,00	549.824	
17	Mühendislik- Mimarlık Fakültesi	15.075,55			41	Ziraat Fakültesi Dekanlığı (ESKİ)	3.170,00		
18	Tıp Fakültesi Morfoloji Binası	17.000,00			42	Hangar	1.050,00		
19	Güzel Sanatlar Fakültesi	1.550,00			43	Lojman(8 Blok)(900x8=7200)	7.200,00		
20	Sera ve İşletme Binası	2.014,00			44	Kantin	339		
21	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanesi - Yüksekokulu	18.519,00			45	Kapalı Spor Salonu	2.081,10		
22	Hangar	1.500,00			46	Eski BESYO	1.050,00		
23	Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu (Eski)	7.000,03	15.710		47	Prefabrik Bina (2 Adet)	288,09		
24	Çiçekdağı Meslek Yüksekokulu	6.318,56	4.718	48	Kuşdillili Mahallesi (TARLA)		827.238		
				49	Akpınar İlçesi (TARLA)		8.150		



3.7.3. TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI ANALİZİ

Üniversitemizde artan öğrenci ve personel sayısına bağlı olarak yeni yapılacak bina ve bitmek üzere olan inşaatların teknik altyapı ve iletişim planlamaları yapılarak mevcut yapının esnetilmesi projelendirilerek hata toleransının en aza indirilmesi hedeflenmektedir.

Buna bağlı olarak bağlantıların sağlanmasında telefon ve internet erişiminin kullanımında performansın artırılması amaçlanarak yeni cihazlar temin edilmekte ve konfigürasyonları yapılmaktadır. Günümüzde verinin güvenliği üst safhalarda önem arz etmektedir. Bu sebeple sunucularımıza gönderilen trafiği ve alınan verilerin izlenmesini engellemek amacıyla 2048 bit anahtar uzunluğu ile şifreleme yapan SSL (Secure Socket Layer) Sertifikası ile sağlanmaktadır.

Üniversitemizde 2020 yılı Nisan ayında başlatılan uzaktan eğitim, COVID-19 salgınının devam etmesi nedeniyle 2020- 2021 eğitim-öğretim yılı Güz Döneminde de devam etmiştir. Bu süreçte öğrencilerin eğitime erişimi internet hizmeti ile sağlanmakta, çeşitli uygulamalar üzerinden gerçekleşmektedir. Üniversitemiz güçlü bilişim altyapısı ve geliştirdiği uzaktan eğitim platformu ile öğrencilerin eğitime erişimi önündeki engelleri ortadan kaldırmıştır. 2020 yılında mevcut internet altyapısının güçlendirilmesi çalışmaları yapılmıştır. Yüksek kapasiteli fiziksel sunucular aracılığı ile uzaktan eğitim için güçlü bir sunucu altyapısı kurulmuştur. Yeni sunucular yardımı ile Üniversitemiz, anlık olarak 150 canlı (senkron) ders yapma imkanına kavuşmuştur. Canlı derslerin her birine 150 öğrenci rahatlıkla katılabilmektedir. Yeni sunucular sayesinde öğrencilerimizin eğitime erişimlerinin önündeki teknik engeller ortadan kaldırılmıştır. Yeni sunucuların devreye girmesinden sonra Üniversitemizde yürütülen uzaktan eğitime katılım, bir önceki döneme göre iki kat artış göstermiştir.

Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi anlayışının Üniversitemizde uygulanması, kurum kültürünün ortak bir çatı altında toplanmasını amaçlarken, kurumun geriye dönük bilgi ve verilerinin toplanması ve kayıt altına alınmasını sağlamaktadır. Ayrıca Üniversitemizde kullanılmakta olan yazılımlar birbirleriyle entegre hale getirilerek; bilginin alınıp, veriyi işleyecek olan sistemlere bütünlüğünün ve tekilliğinin bozulmadan aktarılması sağlanmıştır. Üniversitemizin 7 ayrı yerleşkesinde kullanılmakta olan bilişim altyapısının, çağın gerektirdiği teknolojik altyapısının gerisinde kalmaması, kurum ihtiyaç ve taleplerine göre hızlı aksiyon alabilen bir yapıya kavuşturulması için revize edilmiştir. Bu kapsamda çalışmalarına başlanılan ve 2018 yılında tamamlanarak faaliyete geçirilen E-Kampüs projesiyle büyüyen ve gelişen Üniversitemizin teknolojik açıdan da kendisini kanıtlayan önemli bir merkez olması hedeflenmiştir. Proje ile birlikte yeni bir sistem odası kurulmuş, mevcut altyapının üzerine 2 adet omurga anahtar, 3 adet bütünleşik sistem mimarisinde sunucu, 8 adet kayıt sunucusu, 840 TB kamera depolama sistemi, 75 adet toplama ve kenar anahtar, 410 adet kablosuz erişim cihazı (wifi), 752 adet iç/dış ve hareketli kamera vb. cihaz ve ekipmanlar eklenerek kurum networkunun yüksek kapasite ile hizmet verebilmesi sağlanmıştır.

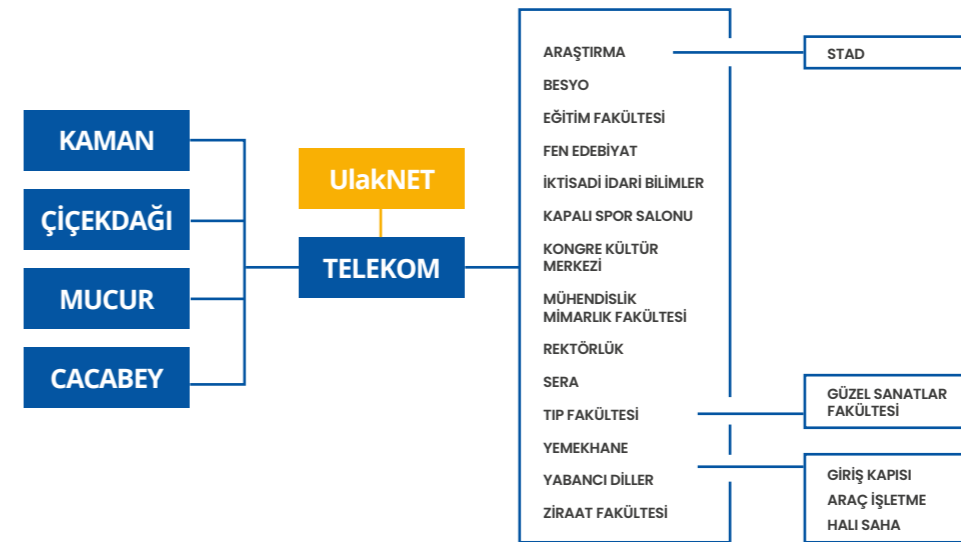
Eğitimde Kalite Güvence Sistemi kapsamında Mevcut kapasiteye 302,4 GHz işlemci kapasitesi

eklenerek toplam 520,8 GHz işlemci kapasitesine ulaşılmıştır. Bu kapasite artışı ile birlikte; Üniversitemizdeki tüm dersler canlı olarak yapılabilir. Uzaktan eğitim için kurulan sanal sunucu altyapıları ile canlı dersler kayıt altına alınabilmektedir. Canlı ders sayılarının artması ile Bağbaşı Merkez Yerleşkesi'nin 450 megabit olan internet hızı, 2000 megabite yükseltilmiştir.

Bilgi güvenliği ve güvenilirliği açısından veri tabanlarına olan erişim yetki tabanlı olarak yapılmaktadır. Üniversitemiz tarafından kazanılan bilgi ve tecrübelerin kurumsal hafızayı oluşturması için yazılı hale getirilerek, takibinin ve güncellemelerinin yapılması amacıyla ISO 27001:2017 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi Sertifikası alınmıştır. 6698 Sayılı Kişisel Verilerin Korunması Kanununun uygulanması kapsamında Üniversitemizde Haziran 2020 tarihi itibarıyla veri envanteri hazırlanması için çalışma ekibi oluşturularak veri envanteri çıkarılmış ve VERBİS sistemine veri girişleri yapılmıştır.

Üniversitemizde Elektronik Belge Yönetim Sistemi (EBYS), Kurum Ağacı ve Kimlik Yönetim Sistemi kullanılmaktadır. Güvenlik hizmetlerinin sunumunda bilgi ve iletişim teknolojilerinden yararlanmak suretiyle güvenlik hizmetlerinden en ileri düzeyde yararlanılması, suç işlenmesinin önlenmesi, işlenmiş suçların takibi ile sanıkların en kısa sürede yakalanmasına katkı sağlanması amacıyla güvenlik sistemleri kullanılmaktadır.

Şekil 4 : Üniversite Yerleşkeleri Ağ Bağlantı Altyapısı



3.7.4. MALİ KAYNAK ANALİZİ

Üniversitemizin ekonomik sınıflandırma bazında yıllar itibari ile bütçe giderleri detaylı olarak aşağıda yer verilmiştir.

Üniversitemizin mali kaynakları, hazine yardımları ile öz gelirlerden oluşmaktadır. Üniversite bütçesinin büyük bir kısmı merkezi yönetimden alınan hazine yardımlarından meydana gelmektedir. Öz gelirler ise kendi içinde teşebbüs ve mülkiyet gelirleri ile diğer çeşitli gelirlerden meydana gelmektedir.

Tablo 8: Ekonomik Sınıflandırma Bazında Yıllar İtibariyle Bütçe Giderleri

EKONOMİK KOD	2017 HARCAMA	2018 HARCAMA	2019 HARCAMA	2020 HARCAMA	2021 ÖDENEĞİ
Personel Giderleri	70.189.051	91.713.336	114.581.883	134.515.756	147.362.000
Sosyal Güvenlik Kurumu Devlet Primi Giderleri	9.887.919	13.157.100	17.057.367	19.730.892	22.035.000
Mal ve Hizmet Alım Giderleri	19.252.625	12.609.812	12.982.499	12.523.182	13.725.000
Cari Transferler	3.382.947	3.254.696	4.694.055	4.255.134	4.846.000
Sermaye Giderleri	59.892.042	71.196.966	39.060.854	29.310.588	48.904.000
GENEL TOPLAM (TL)	162.604.584	191.931.910	188.376.658	200.335.552	236.872.000

2022-2026 dönemine ilişkin 5 yıllık mali kaynak tahmini **Tablo 9**'da gösterilmiştir.

2022 ve 2023 yıllarına ilişkin özel bütçe rakamları Orta Vadeli Mali Plan'dan alınmıştır. 2024, 2025 ve 2026 yıllarında özel bütçe, dış kaynaklar ve döner sermaye kaynakları tahmini olarak ifade edilmiştir.

Tablo 9: Tahmini Kaynaklar

KAYNAKLAR	2022	2023	2024	2025	2026	TOPLAM
Özel Bütçe	247.655.000	270.307.000	297.300.000	327.030.000	359.700.000	1.501.992.000
Döner Sermaye	9.103.500	9.600.000	10.050.000	10.540.000	11.100.000	50.393.500
Dış Kaynak (TA-GEM, TÜBİTAK, AB, SAN-TEZ vb.)	2.640.000	2.900.000	3.200.000	3.500.000	3.850.000	16.090.000
TOPLAM (TL)	259.398.500	282.807.000	310.550.000	341.070.000	374.650.000	1.568.475.500

3.7.5. KURUM KÜLTÜRÜ ANALİZİ

Kurum kültürü, üniversite çalışanlarının, ortak değer, anlayış, gelenek, beklenti, tutum ve davranış oluşturmalarını sağlayan baskın kültürüdür. Bu kültür sayesinde üniversite çalışanları, inandıkları, beğendikleri ve bağlandıkları değerlerin etrafında kurumsal olarak birleşirler. Dolayısıyla kurum kültürünün, üniversitenin en üst düzey yöneticisinden, en alt birimde çalışan personeline kadar oluşması ve benimsenmesi önemlidir.

Üniversitemizin, kurumsal başarıyı yakalayabilmesi, amaçlarını ve stratejilerini geliştirebilmesi için, stratejisi ile uyumlu bir kurum kültürünü benimsemesi gerekmektedir. Bu bağlamda, Üniversitemizin güçlü bir kurum kültürünün olması, onun kalitesi ve başarısı bakımından diğer üniversitelerden ayırt edilmesini sağlayacaktır. Bu nedenle Üniversitemiz 2022-2026 Stratejik Planı hazırlıkları kapsamında, Üniversiteler için Stratejik Planlama Rehberinde tanımlanan hususlar çerçevesinde; katılım, işbirliği, bilginin yayılımı, öğrenme, kurum içi iletişim, paydaşlarla ilişkiler, değişime açıklık, stratejik yönetim ile ödül ve ceza sistemi olmak üzere toplam dokuz alt bileşenli, Kurum Kültürü Analizi Anketi yapılmıştır. Yapılan anket sonuçlarına göre, Üniversitemiz çalışanlarının kuruma ilişkin görüşleri belirlenmiştir.

Kurum Kültürü Analizi Anketi'ne, 9'u yönetici, 251'i akademik ve 80'i idari olmak üzere, toplam 340 personel katılmış olup anket verileri, Üniversitemiz Stratejik Planlama Ekibinin uzmanları tarafından değerlendirilerek raporlanmıştır. Bu bağlamda ilk olarak kurum çalışanlarının görüşleri doğrultusunda, mevcut kurum kültürü tanımlanmıştır. Ardından mevcut durumun geliştirilmesine ve hedeflenen kurum kültürünün oluşturulmasına yönelik, beklenen kurum kültürünün nasıl olması gerektiğine dair görüşler ileri sürülmüştür.

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi çalışanlarına yapılan anket verilerinden hareketle, mevcut durumda, Üniversitemizin kurum kültürünü oluşturan dokuz alt bileşenden en yüksek ortalamaya sahip olanı, %81.75 ile "Kurum İçi İletişim" iken; en düşük ortalamaya sahip olanı %46.3 ile "Ödül ve Ceza Sistemi" bileşenidir.

KURUM KÜLTÜRÜ ANALİZİ ANKETİNE KATILIM SAYISI

9'U YÖNETİCİ
251'İ AKADEMİK
80'İ İDARİ

340

EN YÜKSEK
ORTALAMA

"KURUM İÇİ İLETİŞİM"

%81,75

EN DÜŞÜK
ORTALAMA

"ÖDÜL VE CEZA SİSTEMİ"

%46,3

MEVCUT DURUM;

Üniversitemiz kurum kültürü alt bileşenlerine ilişkin ortalamalara bakıldığında, mevcut durumda yönetici, akademik ve idari personelin benzer düzeyde görüş bildirdikleri saptanmıştır. Bu bağlamda Üniversitemiz çalışanlarında gelişen kurum kültürünün alt bileşenlerine dair verilerin analizi şöyledir:

“Katılım” bileşeninde, %65.85 düzeyinde, akademik ve idari personelin karar alma süreçlerine katılımına olanak sağlandığı tespit edilmiştir. Ayrıca yönetici personelin çalışanlarını, karar alma süreçlerine dâhil etmek için mekanizmalar oluşturduğu belirlenmiştir. Bu durum olumlu bir kurum kültürünün mevcudiyeti bakımından önemlidir.

Kurum kültürü analizinin, **“İşbirliği” alt bileşeni** kapsamında, akademik ve idari personelin işbirliği ve takım çalışmasına %67.9 oranında yatkın olduğu, personel ile yöneticiler arasında %75.3 oranında bilgi paylaşımının ve işbirliğinin olduğu saptanmıştır.

“Bilginin Yayılımı” alt bileşenine göre, Üniversitemizin akademik ve idari personeli %69.7 düzeyinde, ihtiyaç duyduğu bilgi ve belgelere zamanında ulaşmakta ve ilgili birimlere sorduğu sorulara açık ve net bir şekilde cevap almaktadır. Yöneticilerin de, çalışanlarını %75.6 oranında zamanında ve yeterli düzeyde bilgilendirdiği saptanmaktadır.

“Öğrenme” bileşenine göre, akademik ve idari personel, %66.2 oranında, Üniversitemizin çalışanlarını sürekli ilerlemeye teşvik eden ve kendilerini geliştirmelerine imkân veren bir kurum kültürünün oluştuğunu düşünmektedir. Ayrıca Üniversitemizde, çalışanların birbirleriyle bilgi, beceri ve tecrübelerini %67.6 oranında birbirleriyle paylaştıkları tespit edilmiştir.

“Kurum İçi İletişim” bileşeni, yapılan ankete göre, %81.75’lik oranıyla Üniversitemiz kurum kültürünün en gelişmiş bileşenidir. Buradan hareketle, Üniversitemizin akademik ve idari personelinin çalışma arkadaşlarıyla %83.2 oranında, birim yöneticileriyle de %80.3 oranında rahatlıkla iletişim kurabildikleri belirlenmiştir.

“Paydaşlarla İlişkiler” bileşenine göre, Üniversitenin ihtiyaçlarının belirlenmesinde, hizmetlerinin sunumunda ve karar alma süreçlerinde %70.9 oranında paydaş görüşlerine başvurulduğu tespit edilmiştir.

“Değişime Açıklık” bileşenine göre, akademik ve idari personel %72.6 oranında, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesini yeniliğe ve değişime açık; teknolojik gelişmeleri yakından takip eden bir kurum olarak tanımlamaktadır. Ayrıca akademik ve idari personel, kurum içindeki mevcut kuralların %64.1 oranında değişime engel olmadığı görüşünde mutabıktır.

“Stratejik Yönetim” bileşenine göre, üst yönetim, %84.1 düzeyinde stratejik planın hazırlanması, uygulanması ve izlenmesi süreçlerini önemsemektedir. Ancak çalışanlar, üst yönetimin aksine, stratejik planlama ile ilgili sorumluluklarının %61.8 düzeyinde farkındadırlar.

Kurum kültürü analizinde en düşük ortalamaya sahip bileşen ise %46.3 oranıyla **“Ödül ve Ceza Sistemi”** dir. Çalışanlar, bireysel başarılarının yeterince ödüllendirilmediklerini ve hizmetlerinin desteklenmediklerini düşünmektedirler.

BEKLENEN DURUM;

Yapılan analizlerin sonucunda, kurum kültürü analizinin en düşük ortalamaya sahip bileşeni, “Ödül ve Ceza Sistemi” olmuştur. Bu bağlamda, akademik ve idari personel için ayrı ayrı “Bireysel Performans Değerlendirme Sistemi” nin kurulması ve çalışanların başarılarının ödüllendirilmesi gerekmektedir. Ayrıca, çalışanların adalet ve liyakat düşüncelerini iyileştirici, onların hatalarını tolere ederek motivasyonlarını artırıcı mekanizmalar işletilmelidir.

“Stratejik Yönetim” bileşenindeki verilere göre, üst yönetimin stratejik planlamaya akademik ve idari personelden daha fazla önem verdiği ve sorumluluk üstlendiği görülmektedir. Bu nedenle, çalışanların stratejik planlama ile ilgili farkındalık ve sorumluluklarını artıracak çalışmaların yapılması gerekmektedir.

“Ödül ve Ceza Sistemi” bileşeni hariç, diğer bütün alt bileşenlerin kurumun mevcut durumunda %65.85’in üzerinde bir ortalaması bulunmaktadır. Bu da, çalışanlarda güçlü bir kurum kültürü anlayışının geliştiğini göstermektedir. Buna rağmen Üniversitemiz kurum kültürünün daha yüksek ortalamalara çıkarılabilmesine yönelik çalışmaların yapılması gerekmektedir. Bu gereklilikten hareketle, çalışanlara düzenli aralıklarla, kurumun değerleri, inançları, amaçları, beklentileri ve işleyiş sistemi hakkında bilgi verilmeli, kurumdaki memnuniyetlerin ve beklentilerin öğrenilebilmesi için zaman zaman anket çalışmaları yapılmalıdır.

Öğrenen bir kurum kültürü oluşturabilmek için, çalışanların tamamının katılımının sağlandığı, personelinin eğiten içe dönük bir eğitim sistemi oluşturulmalıdır. Üniversite çapında hizmet içi eğitimler yaygınlaştırılmalı, tüm personeli kurum kültürü konusunda bilinçlendirme çalışmaları sürdürülmelidir. Öğrenen kurum kültürünün boyutları iyi analiz edilmeli ve kurum kültürün tüm birimler ile personel tarafından benimsenmesi için yapılan çalışmalara devam edilmelidir. Böylece mevcut olan olumlu kurum kültürü algısı daha yüksek memnuniyet düzeyine ulaşacaktır.

3.8. AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ

Üniversitemizde yürütülen Kuruluş İçi Analiz kapsamında temelde süreçler yapılarak tüm süreç faaliyetleri analiz edilmiştir.

Bu kapsamda Akademik ve İdari Faaliyetler Analizi dört başlık altında toplanmıştır. Bu başlıklar:

- 1- EĞİTİM-ÖĞRETİM FAALİYETLERİ
- 2- ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE UYGULAMA FAALİYETLERİ
- 3- TOPLUMSAL KATKI FAALİYETLERİ
- 4- KALİTE GÜVENCE VE YÖNETİM SİSTEMLERİ FAALİYETLERİ

Tablo 10 : Akademik Faaliyetler Analizi

FAALİYET ALANLARI	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER / SORUN ALANLARI	NE YAPILMALI
EĞİTİM –ÖĞRETİM	<ul style="list-style-type: none"> * Eğitim-öğretim faaliyetleri ile ilgili tanımlı süreçler bulunmaktadır. * Tüm programların tasarımı (ders içerikleri, ders planları, seçmeli ders havuzu) süreç temelli olarak yürütülmektedir. Program tasarımları tüm paydaş görüşleri alınarak planlanmaktadır. * AYDEP programı kapsamında tüm eğitim-öğretim süreçleri ve süreçlerin gerçekleşme oranları aktif bir şekilde takip edilmektedir. * Eğitim-öğretimde kalite süreçlerinin tasarımı, takibi ve geliştirilmesi amacıyla EKGSK (Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü) kurulmuştur. * Tüm derslerin öğrenme çıktıları ve kazanımları tanımlanmıştır. 	<ul style="list-style-type: none"> * Akademik ve idari personel sayısı yetersizdir. * Fiziki alt yapılar eksik/tamamlanmamış düzeydedir. * Sağlık Bilimleri Fakültesi ve İslami İlimler Fakültesi’ nin müstakil binaları olmadığı için diğer fakülte binalarında hizmet vermektedir. * Yüksek lisans ve doktora programları sayısı yetersizdir. * Üniversitemizde program akreditasyonu çalışmaları yeni başlamış ve henüz akredite olan program bulunmamaktadır. * Program tasarımı, uygulama ve ortak projeler geliştirilmesi kapsamında dış paydaş işbirlikleri yetersiz düzeydedir. * Öğrenciler, araştırma projelerinde yeterli düzeyde yer almamaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> * Diğer Yükseköğretim kurumları (Ulusal/Uluslararası) ikili işbirlikleri ve değişim programları ile öğrenci ve öğretim elemanı hareketliliği artırılabilir. * Lisansüstü düzeyde program sayısını artırmak için gerekli çalışmalara hız verilebilir. * Program akreditasyonu çalışmaları kapsamında akreditasyon kuruluşları tarafından bilgilendirme eğitimleri ve danışmanlık hizmeti alınabilir. * Mezun takip sistemini daha aktif hale getirebilmek için farklı kamu kuruluşları işbirlikleri yapılabilir. * Kariyer Geliştirme Merkezi çalışmalarının daha aktif hale getirilmesi için tanımlı süreçler ve faaliyetler oluşturulabilir.

FAALİYET ALANLARI	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER / SORUN ALANLARI	NE YAPILMALI
EĞİTİM –ÖĞRETİM	<ul style="list-style-type: none"> * Tüm derslerde öğrenme çıktıları ile kazanımlar ilişkilendirilmiştir. * Kazanım gerçekleşme oranları, ilgili kazanım-soru ilişkisi kurularak ölçülebilmektedir. * Tüm programlarda dönemlik ders sayıları (seçmeli-zorunlu ders) dengeli bir şekilde dağıtılmaktadır. * Tüm derslere ilişkin öğrenme çıktıları, program öğrenme çıktıları ile ilişkilendirilmiştir. * Ders dağılımları öğretim elemanlarının uzmanlık alanlarına göre planlanmaktadır. * Üniversitemiz AYDEP uzaktan eğitim alt yapısına sahiptir. * Kütüphanemizde elektronik ve basılı kaynak sayısı yeterli düzeydedir. * Öğretim üyeleri ve öğrenciler arasında güçlü bir iletişimin bulunmaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> * Mezun öğrenci takip sistemi yeterli düzeyde değildir. * Kariyer Geliştirme Merkezi faaliyetleri eksik/yetersiz düzeydedir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Bilimsel araştırma projelerinde öğrenci katılımlı projelere daha fazla destek verilebilir.
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE UYGULAMA	<ul style="list-style-type: none"> * Üniversitemiz bünyesinde 14 Araştırma ve Uygulama Merkezi bulunmaktadır. * Üniversitemizde, Merkezi Araştırma ve Uygulama Laboratuvarı bulunmaktadır. 	<ul style="list-style-type: none"> * Üniversitenin sağladığı, Proje destekleri sınırlı düzeydedir. * Akreditasyona sahip laboratuvar sayısı yetersiz düzeydedir. * Öğretim elemanlarının proje başvuruları yeterli değildir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Üniversite dışı fonların kullanımı ile ilgili olarak öğretim elemanlarına bilgilendirme toplantıları yapılabilir. * BAP desteklerinin artırılmasına yönelik çalışmalar yapılabilir.

FAALİYET ALANLARI	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER / SORUN ALANLARI	NE YAPILMALI
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE UYGULAMA	<ul style="list-style-type: none"> * Üniversitemizde TÜBİTAK, TÜBA vb. kuruluşlardan destek alan öğretim elemanı ve öğrenci sayısı her geçen gün artmaktadır. * Bazı birimler tarafından geleneksel hale gelmiş ulusal/uluslararası bilimsel ve sanatsal etkinlikler (kongre, sempozyum, konferans, sergi) düzenlenmektedir. * Üniversitemiz bünyesinde bazı birimler tarafından yayınlanan dergilerin tarandığı indeks sayıları artış göstermektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Paydaşların araştırmage-liştirme faaliyetlerine katılımı yeterli düzeyde değildir. * Araştırma-geliştirme süreçlerinde üniversite dışı fonların kullanımına yönelik bilgilendirme faaliyetleri sınırlı sayıdadır. * Bünyesinde bilimsel dergi çıkaran birim sayısı yeterli düzeyde değildir. * TÜBİTAK, AB Proje ve Uluslararası Projelerin az olması dolayısıyla patent, faydalı model başvurularının yeterli değildir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Ortak projeler ve işbirliklerinin geliştirilmesi amacıyla paydaşlarla periyodik toplantılar düzenlenebilir. * Lisansüstü düzeydeki nitelikli öğrenciler projelere daha fazla dâhil edilebilir. * Farklı disiplinlerde proje sayılarını artırabilmek için her disipline özgü kotalar uygulanabilir. * BAP bütçesinin daha etkin kullanımının sağlanması amacıyla öğretim elemanlarına “prof reading”, “ileri düzey istatistiksel analizler” gibi hizmetler üniversitemiz bünyesinde oluşturulan merkezler tarafından verilebilir. * Öğretim elemanlarının araştırma-geliştirme yetkinliklerini artırmak için alana özgü eğitimler (SPSS analizi, Ekonometrik Analizler, Nitel Veri Analizi, vb) verilebilir.
TOPLUMSAL KATKI	<ul style="list-style-type: none"> * Üniversitemiz bünyesinde bulunan TÖMER, Sürekli Eğitim Merkezi ve bazı Araştırma Merkezleri tarafından bölge halkına yönelik olarak kurs, seminer ve danışmanlık hizmeti verilmektedir. * Bölgesel Kalkınma ve İhtisaslaşma projesi kapsamında Üniversitemizin yüklediği misyon çerçevesinde bölge çiftçileri ile ortak çalışmalar yürütülmekte ve bölge çiftçilerine danışmanlık hizmeti verilmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Üniversitemiz tarafından düzenlenen eğitim, seminer ve danışmanlık faaliyetlerinin, bölge halkına yeterli düzeyde duyurulması sağlanamamıştır. * Öğrenci topluluklarının yürüttükleri sosyal sorumluluk projelerine sağlanan destek miktarı sınırlı düzeydedir. * Kampüs imkânlarının bölge halkının kullanımına açılmasına yönelik uygulamalar yeterli değildir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Bölge halkının, Üniversitemizden beklentilerini belirlemek amacıyla periyodik toplantılar düzenlenebilir. * Sosyal sorumluluk projeleri geliştiren öğrenci topluluklarına verilen destek miktarı artırılabilir. * AESEM daha fazla alanda mesleki yeterlilik kursları düzenleyebilir. * Bölgesel fuarlara, etkinliklere ev sahipliği yapılabilir.

FAALİYET ALANLARI	GÜÇLÜ YÖNLER	ZAYIF YÖNLER / SORUN ALANLARI	NE YAPILMALI
TOPLUMSAL KATKI	<ul style="list-style-type: none"> * Öğrenci toplulukları ve bazı akademik birimler tarafından sosyal sorumluluk projeleri yürütülmektedir. * Üniversitemiz şehrin tanıtımına katkı sağlayacak birçok faaliyet yürütmektedir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Bölge halkının üniversitemiz projelerine katılımını sağlayacak faaliyetler yeterli düzeyde değildir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Bölge halkının, Üniversitemiz imkânlarından daha fazla yararlanmasını sağlayacak uygulamalar geliştirilebilir. *TEMA Vakfı gibi STK'larla çevre dostu projeler geliştirilebilir.
KALİTE GÜVENÇE VE YÖNETİM SİSTEMİ	<ul style="list-style-type: none"> * Üniversitemiz tüm idari ve akademik birimleri ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemleri belgesine sahiptir. * Üniversitemizde tüm kalite süreçlerinin planlama ve takip edilmesi amacıyla Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi kullanılmaktadır. * Üniversitemiz kalite süreçlerini koordine etmek amacıyla Kalite Yönetim Koordinatörlüğü kurulmuştur. * Her yıl öğrenci ve çalışan memnuniyet anketleri düzenlenerek iyileştirme faaliyetleri planlanmaktadır. * Stratejik Plan hazırlık çalışmalarına tüm paydaşların katılımı sağlanmaktadır. * Tüm birimlerin amaç, hedef ve faaliyet planları Stratejik Plan hedefleri ve süreç performans parametreleri doğrultusunda oluşturulmaktadır. * Üniversitemiz kalite faaliyetleri tüm akademik ve idari personel tarafından içselleştirilmiş durumdadır. * Karar süreçlerine öğrenci katılımı önemsenmektedir. *Birimlerde oluşturulan komisyon ve çalışma grupları arasında iletişim mekanizmaları gelişmiş düzeydedir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Kurumun misyon farklılaşması konusunda personelin farkındalık düzeyi düşüktür. * Kalite yönetim süreçlerine akademik personelin uyum sağlaması zaman almaktadır. * Öğrencilere yönelik sosyo-kültürel faaliyetler yetersiz düzeydedir. * Yeni akademik ve idari personelin ve öğrencilerin kalite süreçlerine katılımı sınırlı düzeydedir. 	<ul style="list-style-type: none"> * Kurumun vizyon, misyon ve temel değerlerinin akademik ve idari personele hatırlatacak faaliyetler planlanabilir. * Öğrenciler kalite süreçlerine daha fazla dahil edilebilir. *Akademik personelin kalite süreçlerinde daha aktif katılımını sağlayacak planlamalar yapılabilir.

3.9.A. YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ANALİZİ

*Yükseköğretim sektörü analizinde ilk olarak, Üniversitemiz açısından söz konusu sektöre yönelik gelişmeler ve bu gelişmelerin Üniversitemize olan etkisi; **PESTLE Analizi** ile incelenmiştir.*

Bu kapsamda yapılan analizler, Üniversitemizin Farklılaşma Stratejisi ve Geleceğe Bakış kapsamında belirlenen stratejik amaç ve hedefleri için yol gösterici olmuştur. PESTLE Analizi kapsamında Politik, Ekonomik, Sosyokültürel, Teknolojik, Yasal ve Çevresel başlıklara yönelik durum analizi yapılmıştır. Bu çerçevede yapılan analizlerin yer aldığı PESTLE Analizi Tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 11: PESTLE Analizi

POLİTİK ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
BÖLGESEL KALKINMA ODAKLI MİSYON FARKLI LAŞMASI VE İHTİSASLAŞMA	Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması projesinde Üniversitemizin tarım ve jeotermal alanında pilot üniversite olarak seçilmesi; amaçlarını ve politikalarını daha belirgin hale getirmiştir. Bu da Üniversitemizin rekabet gücünü artırmaktadır. Pilot Üniversite kimliği, kurumun dinamik bir yapıya kavuşmasını sağlamış, kuruma program, personel ve kaynak bakımından avantaj sağlamıştır.	Üniversitemizin Bölgesel kalkınma ve misyon farklılaşması bağlamında jeotermal ileri sera teknolojileri jeotermal sağlık ve tarım alanlarında projeler yürütmesi ve istihdamı desteklemesi, Ülkedeki üniversiteler arasında tarım ve jeotermal alanında lider olma fırsatının bulunması	Üniversitenin davranış rolünün farklılaş-tırılmasında kurum-sal kapasitenin zayıf olması Pandemi sürecinin olumsuz etkisi ve mali kaynakların kısıtlılığı	İhtisaslaşma alanlarında Lisansüstü program sayısının artırılması yönünde çalışmaların yapılması Üniversitenin öncelikli alanları tespit edilerek sektörel ihtiyaç ve talepler doğrultusunda bölüm ve programların güncellenmesi YÖK politikalarındaki değişim hakkında üniversite içi farkındalık oluşturulması Kamu kurumları ve sivil toplum örgütleriyle iş birliğinin artırılması
		Bölgede sektörle işbirliği imkânı sağlanması	Ulusal-uluslararası üniversiteler ile iş birliğine imkân tanınması	

POLİTİK ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	NE YAPILMALI?
YENİ YÖK KAPSAMINDA DİJİTALLEŞME POLİTİKASI	Yeni YÖK anlayışında dijital sistem çalışmalarına ve veri paylaşımına yönelik politikalar benimsenmiştir. Eğitim öğretim süreçlerinin yönetiminde dijitalleşme konusu ön plana çıkmıştır.	Pandemi kaynaklı hibrit öğrenme-öğretme stratejilerinin kullanımına yönelik talebin artması, Dijital öğrenme-öğretme sistemlerine yönelik ilgi ve talebin artması Dijitalleşmenin yönetsel süreçlerin, işlem ve etkinliklerin zaman, maliyet ve verimlilik açısından etkili şekilde gerçekleştirilmesine imkân vermesi	Bilişim teknolojileri ve internet altyapısı ile ilgili teknik sorunlar ve mali kaynakların sınırlı olması Eğitim-öğretim amaçlı kullanılan dijital uygulamaların olağanüstü koşullarda sınırlı kalması	Eğitim-öğretim süreçlerinde hibrit yöntemlerin kullanılmasına yönelik mevzuat ve altyapı çalışmalarının yapılması Teorik derslerin uzaktan eğitim-öğretim temelli yapılması ve mevcut öğretim programları içerisinde ağırlığının artırılması Olağanüstü koşullarda uygulamalı derslerin de Öğrenme Yönetim Sistemi (AYDEP) üzerinden yapılabilmesine yönelik yeni projelerin geliştirilmesi Geliştirilecek dijital uygulamalar için dış kaynak sağlanmasına yönelik projelerin teşvik edilmesi

YÜKSEKÖĞRETİM KURULUNUN ÜNİVERSİTE PROGRAMLARININ KONTENJANLARINA YÖNELİK POLİTİKASI	Yükseköğretim Kurulu tarafından öğrenci kontenjanlarının belirlenmesine yönelik farklı uygulamalar yapılmaktadır.	Kontenjanlar konusunda yetkili üst kurul olan YÖK'ün doluluk oranı yüksek programların açılmasını desteklemesi	Personel ve altyapıdan kaynaklı yetersizlik nedeniyle azaltılan kontenjanların YÖK tarafından dikkate alınmaması	Öğrencilere yönelik olarak İş Yeri Odaklı Eğitimin teşvik edilmesi MYO'ların Organize Sanayi Bölgelerinde Açılmasının Teşvik Edilmesi Sektörel ve bölgesel beceri ihtiyaçları, üniversitelerin kapasiteleri, arz-talep dengesi ve mevcut programların asgari doluluk oranları dikkate alınarak belirlenmesi
---	---	--	--	---

POLİTİK ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	NE YAPILMALI?
YÜKSEKÖĞRETİMDE KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ KURULMASI POLİTİKASI	Yükseköğretim kurumlarında kalite güvence sistemlerinin kurulması ve geliştirilmesi amacıyla 2017 yılında Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) kurulmuştur. YÖKAK Üniversitelerin kalite güvence sistemleri için izleme ve değerlendirme çalışmaları başlatmıştır.	Üniversitemizin tüm birimleriyle Kalite Yönetim Sistem Belgesi alan ilk üniversite olması Üniversitede Kalite Yönetim ve Güvence Sistemlerinin kurumsallaşmasına yönelik ilginin artması Kalite güvence sistemlerinin uygulanmasına yönelik farkındalığın artması	Kalite çalışmalarının personel için ekstra yük getirmesi Kalite güvence sistemine yönelik uygulama yazılımları için yeterli personel ve kaynağın olmaması	Üniversite bünyesinde geliştirilen kalite güvence sistemlerinin tanıtımının yapılması Ulusal ve uluslararası düzeyde kalite belgelerinin alınmasına yönelik çalışmalar yapılması Akreditasyon süreçlerinin kalite yönetim sistemi ile entegrasyonunun sağlanması Bütünleşik Kalite Yönetim Sisteminin işlevselliğinin artırılması

EKONOMİK ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	NE YAPILMALI?
BÜTÇE İMKÂNLANI	Ülkemizin ekonomik göstergelerindeki gelişmesine bağlı olarak bütçe imkânları, Üniversitemiz için aynı paralelde uygulanacaktır.	Ülkemizin gelecek dönemde ekonomik olarak gelişmesiyle birlikte, Üniversitemizin cari ve yatırım bütçelerinin artması Eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme ve teknoloji altyapılarına daha fazla bütçe kaynağı tahsis edilmesi Tarım ve jeotermal alanındaki projelere daha fazla bütçe kaynağı tahsis edilmesi	Ülkemizin gelecek dönemde ekonomik göstergelerinde ortaya çıkabilecek negatif durumlarda Üniversitemize yeterli kaynak tahsis edilememesi Kur artışlarından dolayı mal ve hizmet alım giderlerinin artması	Üniversitemizin öz kaynakları çeşitlendirilmeli Öz kaynaklar, girişimciliği ve yenilikçiliği destekleyecek alanlara yönlendirilmeli Kaynaklar etkili, ekonomik ve verimli değerlendirilmeli

SOSYO-KÜLTÜREL ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
AHİLİK KÜLTÜRÜNÜ YAŞATMAYA VE TANITMAYA YÖNELİK FAALİYETLER	Cumhurbaşkanlığı tarafından 2021 yılı; Üniversitemizin adını aldığı Anadolu'da ahilik teşkilatının kurucusu, ilim ve fikir insanı Ahi Evran-ı Veli yılı olarak kabul edilmiştir.	Üniversitemize; Ahilik müessesini ve Ahi Evran-ı Veli'yi ülkemize ve dünya milletlerine en doğru şekilde anlatma fırsatının doğması Ahi Evran ve Ahilik Kültürünün UNESCO tarafından anma ve kutlama yıl dönümleri arasına alınması	Üniversitemizin kaynak yetersizliği gibi sebeplerden dolayı bu tanıtım fırsatından yararlanamaması	Uluslararası bir kuruluş olan UNESCO ve Cumhurbaşkanlığı tarafından önem verilen Ahilik ve Ahi Evran'ı Veli'nin tanıtımına yönelik etkinlikler, bilimsel faaliyetler yürütülmesi
BÖLGESEL KALKINMA ODAKLI MİSYON FARKLILAŞMASI VE İHTİSASLAŞMA POLİTİKASI	Söz konusu proje ile Üniversitenin bölgesel konumu ve kültürel dokusunu ön plana çıkarmıştır. Bölgenin tanıtımına yönelik projeler desteklenmektedir.	Bölgenin sahip olduğu doğal kaynakları tanıma ve bunlardan ekonomik olarak faydalanabilme imkânının doğması	Diğer kurum ve kuruluşlarla işbirliği ve anlaşma yapmanın zaman alması Bölgeyi tanıtma imkânının yeteri kadar kullanılamaması	Bölgesel kalkınmada şehrin demografik unsurları değerlendirilmeli Bölge için öncelikli sektörler belirlenerek sosyal destek programları hazırlanmalı

TEKNOLOJİK ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
TEKNOLOJİK GELİŞİM	Üniversitemiz online öğrenme ve öğretme platformu yerli bir uygulama olan Ahi Yeterliliğe Dayalı Eğitim Projesi (AYDEP)'ni kendi bünyesinde hayata geçirmiş ve pandemi döneminde kullanmıştır.	Üniversitenin mevcut bölümlerindeki program ve müfredatın Dış Paydaş (teknoloji paydaşları: sanayi, girişimci, kamu kurumları) görüşleri doğrultusunda değişime açık ve esnek olması	Teknolojideki gelişime karşı personelin ve öğrencilerin uyum sağlayamaması ihtimali ve değişime karşı direnç göstermesi	Teknolojik gelişime uyum sürecine yönelik eğitim faaliyetleri yapılmalı Bilgi teknolojileri alanında nitelikli insan kaynağının yetiştirilmesi amacıyla öğrencilerin AYDEP sistemi ile enteg-rasyonu artırılmalı

TEKNOLOJİK ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
TEKNOLOJİK GELİŞİM	Yakın gelecekte uzaktan eğitim önem kazanacak ve eğitim öğretimde hibrit modeller geliştirilecektir. Üniversite-sanayi işbirlikleri önem kazanmıştır.	Üniversitemizin hayata geçirdiği AYDEP'in ulusal bazda tanıtımının yapılması ve uygulamanın diğer üniversitelere örnek olması Şehrin sanayi ve teknolojik açıdan gelişime açık ve yatırım teşviklerinin uygulandığı alanda bulunmasından dolayı Üniversite-sanayi işbirliklerinin öneminin artması	Akademik kaygılardan dolayı Üniversite-Sanayi iş birliğine karşı bir direncin olması ve Öğretim elemanlarının saha çalışmalarından uzak kalması	Yerli üretimin ve teknolojik kabiliyetlerin geliştirilmesinde Üniversite-Sanayi iş birliği sağlanmalı

YASAL ETKENLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
MEVZUAT DEĞİŞİKLİKLERİ	Yükseköğretimle ilgili olarak, Yeni YÖK, Misyon Farklılaşması, Araştırma Üniversiteleri, Yükseköğretimde Kalite gibi konulardaki gelişmeler kanun, yönetmelik gibi yasal zemine dayandırılmaktadır. Bu tür gelişimler üniversitelere takdir yetkisi bırakılmakta, yasal olarak Üniversiteleri bağlamaktadır.	Üniversitemizin yenilik ve değişime açık yapıda olması, mevzuat değişikliklerinde ortaya çıkan gereklilikler zamanında ve doğru şekilde yerine getirmesi Yükseköğretim kurumlarına zorunlu olarak uygulanacak olan ve yaptırımı olan YÖKAK kriterleri, farklılaşma stratejileri gibi uygulamaların, henüz yasal zemine oturmadan önce de Üniversitemizde uygulanıyor olması	Mevzuat değişikliklerinin Üniversitemize farklı misyonlar yüklemesi Üniversitelerin beklentilerine uygun bir yasal düzenleme yapılmaması Mevzuat değişikliklerine uyum sürecinin uzaması	Mevzuat değişiklikleri takip edilmeli Üniversitemize sorumluluk yükleyen alanlar ve yasal zorunluluklar tespit edilmeli

ÇEVRESEL
ETKENLER

TESPİTLER

ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ
FIRSATLAR TEHDİTLER

NE YAPILMALI?

ÇEVRESEL KATKI

Doğal kaynakların hızla tükenmesi nedeniyle bunların kullanımında tedbirler alınmalıdır.

Küresel ısınmanın artması ve iklim değişiklikleri nedeniyle yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımı önem kazanmıştır.

Göç, nüfus artışı, çarpık kentleşme gibi nedenlerden dolayı çevresel yapı bozulacaktır.

Üniversitemizin tarım ve jeotermal alanındaki projelerle doğal kaynakları koruyabilecek statüde yer alması

Üniversitemizin bazı birimlerinde yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanılması

Kampüs alanlarının çevreye duyarlı bir şekilde kullanılması

Çevresel farkındalıkların artması ve özellikle çevresel sorunların konuşulduğu platformların oluşturulması

Küresel ısınma ve artan sıcaklıklara paralel yeşil alan ve ağaçlandırma çalışmalarının azalması

Kampüs altyapısının oluşturulmasında çevre dostu tesislerin yapılmasının ve teknolojilerin kullanılmasının maliyetli olması

Yasal düzenlemeler yapılarak çevre bilincinin artırılması sağlanmalı ve özellikle sosyal sorumluluk projeleri geliştirilerek çevre farkındalığının oluşturulması sağlanmalı

Jeotermal kaynakların enerji ihtiyacına yönelik kullanımı artırılmalı

Çevre sorunlarının çözümü için, Üniversite ile şehir ilgili kurumları ortak AR-GE ve sosyal sorumluluk projeleri yürütülmeli

3.9.B. SEKTÖREL YAPI ANALİZİ

Sektörel güçler üniversitenin temel stratejilerinin geliştirilmesinde belirleyici olmakta ve başarısını önemli ölçüde etkilemektedir.

Sektörel Yapı Analizi ile, Üniversitemizin içerisinde yer aldığı yükseköğretim sektörünün dört temel dinamiği olan, Rakipler, Paydaşlar, Tedarikçiler ve Düzenleyici/Denetleyici Kuruluşlara yönelik olarak tespitler ile Üniversitemize olan etkisi ve bu etki sonucunda yapılması gerekenler incelenmiştir. Sektörel güçler üniversitenin temel stratejilerinin geliştirilmesinde belirleyici olmakta ve başarısını önemli ölçüde etkilemektedir. Sektörel düzeyde yapılan eğilim ve yapı analizleri aynı zamanda kurumun yükseköğretim sektöründe "farklılaşmasını" sağlayacak tercihlere gerekçe oluşturur. Bu tercihler planda "Farklılaşma Stratejisi" bölümünde ifade edilmiştir.

Tablo 12 : Sektörel Yapı Analizi

SEKTÖREL GÜÇLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	NE YAPILMALI?
RAKİPLER	2006 yılı sonrasında her ile üniversite politikası kapsamında yükseköğretim kurumlarının sayısı artmıştır. Bu gelişme yeni kurulan üniversiteler arasında nitelikli öğrencileri kazanma konusunda rekabete yol açmış, üniversiteleri farklılaşmaya zorlamıştır.	Üniversitemizin 2017 yılında tarım ve jeotermal alanında bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma odaklı pilot üniversite olarak seçilmesi tanınırlık bakımından önemli bir avantaj sağlamıştır. Ayrıca yürüttüğü kalite çalışmalarları sayesinde diğer üniversiteler arasında güçlü bir yere sahiptir.	Üniversitemizin bulunduğu bölgede gelişmişlik bakımından üst sıralarda yer alan üç önemli büyük şehrin olması ve şehirlerde köklü üniversitelerin olması, ayrıca bu üniversitelerde benzer bölüm ve programların bulunması nitelikli öğrenciler açısından cazibe oluşturmaktadır.	Üniversitemizin tarım ve jeotermal alanında ihtisaslaşması ve bu alanlara yönelik bölüm/programların açılması, Üniversitemizi önemli bir çekim merkezi haline getirilebilir. Ayrıca Üniversitemizde yürütülen kalite güvence sistemleri güçlendirilerek Üniversitemizin tercih edilebilirliği artırılabilir.
PAYDAŞLAR	Üniversitenin temel paydaşları personel ve öğrencilerdir. Bunların yanı sıra faaliyetleri ile üniversiteyi etkileyecek olan paydaş kurumlar YÖK, ÖSYM, Strateji ve Bütçe Başkanlığı ile ortaöğretim kurumlarıdır.	Etkin bir paydaş ilişkileri yönetimi Üniversitemizin dikkatini hizmet alan kişi, grup ve kuruluşlara yönlendirmesini sağlayacak, bu sayede Üniversitemizin hizmet kalitesi artacaktır. Paydaş ilişkilerinin gelişmesiyle diğer üniversiteler ile işbirliği artmış, ortak sera projesi, kütüphane kaynaklarının ortak kullanımı gibi projeler geliştirilmiştir.	Mevzuat kısıtları nedeniyle paydaşlarla yürütülecek projelerin süresi uzamaktadır. Paydaşlar ile etkili iletişim sağlanamaması ortak yürütülecek çalışmaları olumsuz etkilemektedir.	Paydaşlar ile etkili ve sürekli iletişim sağlayacak mekanizmalar kurulmalı, paydaş ilişkileri güçlendirilmelidir. Paydaşların üniversite hizmetlerinden memnuniyet düzeyi artırılmalıdır. Paydaşlar ile ortak projeler, destekler, iş birlikleri gibi faaliyetler yürütülmelidir. Mezun takip sistemi daha işler hale getirilmeli; mezunlarla öğrencileri buluşturacak etkinlikler düzenlenmelidir.

SEKTÖREL GÜÇLER	TESPİTLER	ÜNİVERSİTEYE ETKİSİ		NE YAPILMALI?
		FIRSATLAR	TEHDİTLER	
TEDARİKÇİLER	Üniversitemizin ihtiyaç duyduğu ürün ve hizmetlerin temin edildiği kurum/kuruluşlar temel tedarikçilerdir. Tedarikçilerden temin edilecek ürün ve hizmetlerin sağlanmasına yönelik kriterler mevzuat ile belirlenmiştir.	Üniversitemizin bulunduğu şehirdeki en büyük kamu kurumlarından biri olması sebebiyle tedarikçiler iş birliği yapma konusunda isteklidir.	Mevzuattan kaynaklanan prosedürler zaman zaman tedarik sürecini uzatmakta, hizmetlerin aksamasına neden olmaktadır. Üniversitenin bulunduğu şehirde alanında yetkin ve yeterli tedarikçi bulmakta zorluklar yaşanmaktadır.	Tedarik süreçleri konusunda tabi olunan mevzuat, tedarik süreçlerini kolaylaştıracak ve daha fazla sayıda tedarikçiye ulaşabilecek şekilde düzenlenmelidir. Mal ve hizmet alımı için düzenlenen ihalelerde belirlenen şartların alım konusu ile ilgili bütün kriterler hesaba katılarak detaylı bir şekilde düzenlenmesi gereklidir.
DÜZENLEYİCİ/ DENETLEYİCİ KURULUŞLAR	Kurumumuzun da içerisinde yer aldığı üniversiteler, Yükseköğretim Kurulu ve Yükseköğretim Kalite Kurulu tarafından denetlenmektedir.	Üniversitelerde akademik kalite, saydamlık ve hesap verme sorumluluğunun bir aracı olan akreditasyon süreçleri önem kazanmıştır. Üniversitemiz 2021 Kurumsal Akreditasyon Programına dahil edilmiştir. Üniversitemiz tüm birimleriyle kalite güvence sistemi belgesi alan ilk devlet üniversitesidir. Üniversitemizde ayrıca Eğitimde Kalite Güvence Sistemi uygulanmaktadır.	Düzenleyici/ Denetleyici kurumlarla etkin iletişim kurulamaması ve bazı durumlarda rehberlik alınamaması sonucu süreçlerin etkin işletilmesinde aksaklıklar yaşanabilmektedir.	Üniversitemiz kalite çalışmalarına mali kaynak aktarılmalı ve süreçlerin takibinde kullanılan yazılım sistemlerinin entegrasyonu sağlanmalıdır. İlgili kurumlarla etkin iletişimi sağlayacak mekanizmalar oluşturulmalıdır.

3.10 GZFT ANALİZİ

Üniversitemizin GZFT Analizi sürecinde ortak akıl toplantıları yapılmış, iç ve dış paydaş görüşleri ve önerileri alınarak mevcut veriler gözden geçirilmiştir.

GZFT Analizi sürecinde ayrıca Durum Analizi kapsamında yapılan diğer değerlendirmeler de dikkate alınmıştır.

GZFT Analiz üç aşamada gerçekleştirilmiştir.

1. Birinci aşamada Stratejik Plan Koordinasyon Kurulu tarafından idari ve akademik birimlerden kendi GZFT analizlerini yapmaları istenmiştir.
2. İkinci aşamada birimler tarafından yapılan GZFT analizleri komisyon tarafından tasnif edilerek Üniversitenin güçlü ve zayıf yönleri ile fırsat ve tehditleri belirlenmiştir. GZFT Analiz Komisyonu tarafından yapılan tasnif sonucunda **46 Güçlü Yön, 21 Zayıf Yön, 15 Fırsat ve 17 Tehdit tanımlaması** yapılmıştır.
3. Üçüncü aşamada Üniversite için belirlenen güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehditler bir ankete dönüştürülerek paydaşların değerlendirmesine sunulmuştur. **Toplam 131 iç ve dış paydaş** tarafından yapılan değerlendirme sonucunda **%70'in üzerinde puan alan maddeler** kabul edilmiştir. Bu yöntemle elde edilen GZFT Analiz Tablosu aşağıda verilmiştir.

Tablo 13 : GZFT Analizi

GÜÇLÜ YÖNLER

EĞİTİM-ÖĞRETİM

1. Eğitim sürecinde yerli ve milli öğrenme yönetim sistemlerinin (KEYPS, AYDEP) kullanılması
2. Öğrenme Yönetim Sistemleriyle desteklenmiş, Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin uygulanması
3. Yüksek doluluk oranlarına sahip programların olması
4. Öğretim programlarının yeterliliğe dayalı eğitim anlayışı ile yürütülmesi
5. Uzaktan eğitim için nitelikli yazılım ve donanıma sahip güçlü bir altyapıya sahip olması
6. Yeni kayıt yaptıran öğrencilere yönelik düzenli olarak oryantasyon faaliyetlerinin yürütülmesi
7. Fiziksel ve sanal öğrenme kaynaklarının çeşitliliği ve kolay erişimin olması
8. Eğitim Kalite Güvence Sisteminin uygulanması

**GÜÇLÜ
YÖNLER****ARAŞTIRMA-
GELİŞTİRME**

1. Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma kapsamında Pilot Üniversite olması
2. Bölgesel Kalkınma Odaklı ihtisaslaşma alanlarına (tarım ve jeo-termal) yönelik proje ve programların yürütülmesi
3. Türkiye'nin köklü üniversiteleri ile ortak olarak kurulan ve sahasında ilk olan Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezinin olması
4. Sağlık alanında araştırmaların yapıldığı özgün merkezlerin (GETAT, SAUTER ve JEOKAREM) olması
5. Akademik personelin indeksli dergilerde yer alan bilimsel makalelerinin kademeli olarak artması
6. Bölgenin ihtiyaçlarına yönelik akredite toprak analiz laboratuvarının olması

**YÖNETİM
SİSTEMİ**

1. Kurumun iş ve işleyişine yönelik güçlü ve işlevsel bir belge yönetim sisteminin olması
2. Üniversitenin temel faaliyet alanlarına yönelik politikalar ve bu politikalara yönelik süreçlerin olması
3. Farklı birimlerin ihtiyaç duyduğu verilerin entegre biçimde kullanıldığı güçlü bir bilişim altyapısının olması
4. Öğrencilerin barınmasına yönelik yurt kapasitesinin yüksek olması
5. Kurumun engelsiz üniversite konularında farklı düzeylerde ödül ve belge almış olması
6. Paydaşların kişisel ve mesleki gelişimlerine yönelik farklı türde sertifikalı programlarının yürütüldüğü Sürekli Eğitim Merkezinin olması
7. Çalışan memnuniyet oranının yüksek olması
8. Memnuniyet Yönetim Sisteminin düzenli ve etkin bir biçimde kullanılması
9. Çalışanlara yönelik düzenli olarak oryantasyon ve hizmet içi eğitim faaliyetlerinin yürütülmesi
10. Millî ve yerel değerlere yönelik çalışmaların yürütüldüğü merkezlerin (Ahilik Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi, Anadolu Halk Sanatları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Fatma Bacı Kadın Çalışmaları Araştırma ve Uygulama Merkezi, Anadolu Türk Müziği Araştırma ve Uygulama Merkezi) olması.

**GÜÇLÜ
YÖNLER****KALİTE YÖNETİM
SİSTEMİ**

1. Kalite Süreçlerinin kurumsal ve profesyonel anlayışla yürütülmesi
2. Süreç temelli bütünlük kalite yönetim sisteminin olması
3. TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sisteminin tüm birimlerde uygulanması
4. Yönetici ve çalışanların kalite kültürüne sahip olması
5. ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemine sahip olması

**ZAYIF
YÖNLER****ARAŞTIRMA-
GELİŞTİRME**

1. Bilimsel projeler için kaynakların sınırlı olması
2. Uygulama ve Araştırma Merkezlerinin etkinliğinin kaynakların sınırlı olmasından dolayı yeterli düzeyde olmaması
3. Dış kaynaklardan desteklenen proje sayısının az olması
4. Akademik çalışmalarını teşvik edici ödüllendirme sisteminin olmaması
5. Uygulama-araştırma gerektiren birimlerde fiziki ve teknik altyapının (uygulama sahaları, laboratuvar vb.) yeterli düzeyde olmaması

**SOSYAL-
KÜLTÜREL
İMKÂNLAR**

1. Üniversite yerleşkelerinde sosyal faaliyetler için imkânların yeterli düzeyde olmaması

EĞİTİM-ÖĞRETİM

1. Bazı akademik birimlerde öğrencilerin ders çalışabileceği ortamların yetersiz olması
2. Mezun ilişkileri yönetiminin istenilen düzeyde olmaması
3. Akredite programların olmaması

FIRSATLAR**ARAŞTIRMA-
GELİŞTİRME**

1. Bölgede sağlık ve tarım alanında kullanılacak jeotermal su kaynaklarının bulunması
2. Ulusal düzeyde araştırma ve etkinliklerin yapıldığı tarihi ve kültürel değerlerin (Ahi Evran-ı Veli, Aşıkpaşa, Cacabey, Yunus Emre, Hacı Bektaş-ı Veli) bulunması
3. Bölgede üretim, araştırma ve uygulama yapılabilecek seracılık alanlarının bulunması

FIRSATLAR

ARAŞTIRMA-
GELİŞTİRME

4. Bölgede araştırma işbirliklerinin yapılabileceği köklü ve büyük üniversitelerin olması
5. Bölgedeki diğer üniversite ve kurumlarla işbirliği açısından bölgesel kalkınma projelerinin (KOP) ve bu projelere yönelik birliklerin olması (UNİKOP, AHİKA vb.)
6. Bölgenin araştırma için zengin arkeolojik mirasa sahip olması

YEREL, BÖLGESEL
VE KÜLTÜREL
ÖZELLİKLER

1. Üniversitenin bulunduğu ilin UNESCO Müzik Şehri kabul edilmesi
2. Üniversitenin bulunduğu şehrin yönetsel anlamda (Valilik, Belediye, Sanayi ve Ticaret Odası vb.) yerel paydaşlarla etkileşimin kolay olması
3. Üniversitenin bulunduğu ilin güvenli, nüfus yoğunluğu fazla olan şehirlere yakın ve ulaşım imkânlarının kolay olması açısından üniversite tercihi yapacak aday potansiyelinin yüksek olması
4. Kültür ve kış turizm bölgelerine yakın olması

TEHDİTLER

YEREL VE
BÖLGESEL
ÖZELLİKLER

1. Çevre illerde adayların tercih edebileceği çok sayıda üniversitenin olması
2. Bölgedeki büyük kentlerin (Ankara, Kayseri ve Konya) Öğretim Elemanları için bir çekim merkezi olarak görülmesi
3. Üniversitenin bulunduğu ilin kalkınma/gelişmişlik düzeyinin dışarıdan gelecek akademik personelin tercihlerini olumsuz etkilemesi
4. Bazı alanlarda staj ve mesleki uygulama imkânlarının sınırlı olması

ARAŞTIRMA-
GELİŞTİRME

1. Bilimsel faaliyetler için tahsis edilen finansal kaynakların azalması
2. Döviz kurlarındaki artış nedeniyle projelerde kullanılacak bazı malzeme ve ekipmanların alımının zorlaşması
3. Üniversitenin ihtiyaç duyduğu sosyal kültürel ve eğitsel amaçlı altyapı ve donanım için kaynak yetersizliği

TEHDİTLER

EKONOMİK
DURUM

1. Belirli programlardan mezun olanların istihdam edileceği sektörlerde iş imkânlarının daralması

KÜRESEL SALGIN

1. Küresel salgın sebebiyle yüz yüze eğitimin yapılamaması

MEVZUAT

1. Üniversitelere tahsis edilen akademik kontenjanların azaltılması ve kadro kullanım koşullarının zorlaştırılması

**Yapılan
değerlendirmeler
sonucunda;**

- Üniversitemizin güçlü yönleri ile dış çevrenin sunduğu fırsatlardan faydalanmaya
- Zayıf yönlerinin olumsuz etkilerini en aza indirgerken fırsatların olası olumlu etkilerinden azami düzeyde yararlanmaya
- Dış çevredeki tehditlerin olumsuz etkilerini, üniversitenin güçlü yönlerini kullanarak en aza indirmeye,
- Zayıf yönler ve tehditlerin olumsuz etkilerini en aza indirmeye yönelik geliştirilen stratejiler; aşağıdaki GZFT Stratejileri tablosunda belirtilmiştir.

Paydaş anketi sonucunda elde edilen tabloda, Eğitim Öğretim, Araştırma-Geliştirme, **Yönetim Sistemi ve Kalite Yönetim Sistemine yönelik 29 güçlü yön** bulunmaktadır.

Araştırma-Geliştirme, **Sosyal Kültürel İmkânlar ve Eğitim Öğretim ile ilgili 9 zayıf yön** belirlenmiştir.

Araştırma-Geliştirme ve Yerel, Bölgesel ve Kültürel Özellikler bakımından **10 fırsat** sayılabilecek alan tespit edilmiştir.

Yerel ve Bölgesel Özellikler, Araştırma-Geliştirme, Ekonomik Durum, Küresel Salgın ve Mevzuat kaynaklı **10 tehdit** tespit edilmiştir.

GZFT Analizi sonucunda, güçlü ve zayıf yönler ile fırsat ve tehdit olarak görülen alanlara yönelik, Üniversitemizin farklılaşma stratejisine temel teşkil edecek öneriler geliştirilmiştir.

Eğitim-Öğretim açısından kaynakların sınırlılığı, öğrenme ortamlarının kaldıramayacağı düzeyde kontenjan artışının yapılması, Üniversitemizin bulunduğu ilin kalkınma/gelişmişlik özellikleri nedeniyle akademik personelin ve öğrencilerin tercihlerini olumsuz etkilemesi, bölgedeki büyük kentlerin (Ankara, Kayseri ve Konya) öğretim elemanları ve öğrenciler için çekim merkezi olarak görülmesi, çevre illerde adayların tercih edebileceği çok sayıda üniversitenin olması, bazı programlarda staj ve mesleki uygulama imkânlarının sınırlı olması, bazı programlardan mezun olanların istihdam alanının daralması önemli tehditler olarak değerlendirilmiştir.

Araştırma ve Geliştirme açısından saptanan tehditler ise bilimsel faaliyetler için ayrılabilir finansal kaynakların azalması, döviz kurlarındaki artışa bağlı olarak araştırma projelerinde kullanılacak bazı malzeme ve ekipmanların ithalatında yaşanan sorunlar şeklinde belirlenmiştir.

Yönetim Sistemleri açısından üniversitelere tahsis edilen akademik kontenjanların azaltılması ve kullanım koşullarının zorlaştırılması tehditler şeklinde değerlendirilmiştir.

Tablo 14 : GZFT Stratejileri

	FIRSATLAR	TEHDİTLER
GÜÇLÜ YÖNLER	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel Kalkınma Odaklı ihtisaslaşma alanlarına yönelik proje ve programların çeşitlendirilmesi Jeotermal kaynağın kullanılabilirliği proje ve uygulamaların çeşitlendirilmesi Sürekli Eğitim Merkezi tarafından yürütülen sertifika programlarının çeşitlendirilmesi Eğitim Kalite Güvence Sisteminin Türkiye yükseköğretiminde model uygulama olarak tanıtımı ve geliştirilen Öğrenme Yönetim Sistemlerinin diğer üniversiteler tarafından kullanımına yönelik çalışmaların yürütülmesi Bütünleşik Kalite Yönetim Sisteminin patent/faydalı model tescilinin yapılması Uluslararası düzeyde kabul gören (EFQM) kalite yönetim sistemleri için başvuru yapılması 	<ul style="list-style-type: none"> İstihdam alanı geniş programların tercih edilmesi ve mevcut programlarda eğitim gören öğrencilere farklı beceriler kazandırmaya yönelik kariyer danışmanlık hizmeti sunulması Staj ve mesleki uygulamalar konusunda özel sektör kuruluşları ile yakın işbirliği yapılması Başarılı öğrencilerin tercihlerini etkilemeye dönük olarak Üniversitenin güçlü olduğu yönlerin tanıtımına ağırlık verilmesi Öğrencisi fazla olan programlarda teorik derslerin Öğrenme Yönetim Sistemi üzerinden uzaktan eğitim yoluyla yapılması Uzaktan eğitim amaçlı kullanılan öğrenme yönetim sistemlerinin güçlendirilmesi ve işlevselliğinin artırılması Araştırma laboratuvarlarının bölgedeki çiftçiler tarafından daha fazla kullanımına yönelik tanıtım etkinliklerinin yapılması
ZAYIF YÖNLER	<ul style="list-style-type: none"> Başka üniversitelerle de ortak uygulama ve araştırma merkezlerinin kurularak projelerin çeşitlendirilmesi Ulusal ve uluslararası düzeyde farklı üniversiteler ile iş birliklerinin güçlendirilmesi Bölgesel kalkınma projeleri ve bu projelere yönelik birliklerin araştırma fonlarından daha fazla yararlanması amacıyla akademik personelin teşvik edilmesi İndeksli dergilerde yayın yapan akademik personelin ödüllendirilmesi Öğretim elemanlarının dış kaynaklı projelere teşvik edilmesi Akreditasyon için gerekli koşulları sağlayan programların akreditasyon sürecinin başlatılması 	<ul style="list-style-type: none"> Bağışlar ve sponsorluklar yoluyla yeni kaynaklar sağlanması Projelerde kullanılan ithal cihazlar ve sarf malzemelerinden varsa yerli muadillerinin tercih edilmesi Üniversiteye tahsis edilen akademik kontenjanların artırılmasına yönelik girişimlerde bulunulması Üniversite öz gelirlerinden bilimsel projeler için daha fazla kaynak ayrılması Birimlerin fiziki ve teknik altyapılarının güçlendirilmesi için kaynak tahsisinin yapılması Üniversitenin sportif, sanatsal, sosyal ve kültürel faaliyetler için mevcut altyapısının güçlendirilmesi amacıyla kaynak tahsisinin yapılması Akademik birimlerde öğrencilerin ders çalışabileceği ortamların oluşturulması Mezun takip sisteminin işlevselliğinin artırılması

3.11 TESPİTLER VE İHTİYAÇLARIN BELİRLENMESİ

Durum analizi çalışmaları sonucunda elde edilen ayrıntılı bulgulara yönelik tespitler ve ihtiyaçlar aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Tablo 15 : Tespitler ve İhtiyaçlar

TESPİTLER/ SORUN ALANLARI		İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI
2017-2021 STRATEJİK PLANIN DEĞERLENDİRİLMESİ	Mevzuattan kaynaklı olumsuzluklar, veri alınamaması ve dış çevre faktörlerinin olumsuz etkisinden dolayı bazı hedeflere ulaşılamamış ve hedefler gerçekleşse bile ulaşma derecesi ölçülememiştir.	Stratejik planın değerlendirme aşamasında, hedeflerden sorumlu birimlerden verilerin zamanında ve düzgün olarak gelmesi sağlanmalıdır. Hedeflere yönelik gerçekleştirmeler kayıt altına alınmalıdır.
MEVZUAT ANALİZİ	Mevzuat analizi doğru şekilde yapılsa bile, mevzuatta çok sık yaşanan değişimler analizin doğruluğunu etkileyebilmektedir.	Mevzuat analizinde sadece kanun, yönetmelik gibi temel faaliyet alanlarına yönelik mevzuatlar irdelenmeli, genelge gibi çok sık değişen mevzuat hükümleri analize dâhil edilmemelidir.
ÜST POLİTİKA BELGELERİ ANALİZİ	-	Üst politika belgelerinde belirtilen faaliyet alanlarına yönelik politikalar iyi tespit edilmelidir.
PAYDAŞ ANALİZİ	Paydaşların niteliğinin ne olacağı konusunda kesin hükümler bulunmamakta, yoruma açık analiz yapılmaktadır. Herhangi bir paydaş kesin olarak iç veya dış paydaş olarak nitelendirilememektedir.	Paydaş analizi, üniversitenin paydaşlarla ilişkisi ve yürüttüğü faaliyetlere göre belirlenmelidir.
İNSAN KAYNAKLARI YETKİNLİK ANALİZİ	Üniversitelerin mevzuat hükümleri gereğince çalıştırabileceği insan kaynağının sayısı/niteliği sadece kendi tasarrufuna bağlıdır. Norm kadro, çalışma şekli gibi kısıtlayıcılar mevcuttur. Yetkinlik analizi ile ilgili mevzuattan kaynaklanan zorluklar mevcuttur.	Analiz kapsamında 360 derece değerlendirme gibi modern metotların kullanılması gerekmektedir.

TESPİTLER/ SORUN ALANLARI**İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI****KURUM KÜLTÜRÜ ANALİZİ**

Üniversitelerin kurum kültürü oluşturabilmesi; çalışan sayısının çokluğu, kültür oluşturabilecek kadar uzun süredir varlığını sürdürmesi gibi nedenlerden dolayı özellikle genç sayılabilecek üniversitelerde pek mümkün değildir.

Kurum kültürü analizi oluşturabilmek için üniversitelerin uzun süredir faaliyet göstermesi gerekmektedir. Üniversite dışından da o üniversiteye dair kurum kültürünün algılanması, çok uzun süreler gerektirmektedir.

FİZİKİ KAYNAK ANALİZİ

Fiziki kaynak analizinde stratejik planın hazırlandığı yıldaki mevcut durum belirtilmektedir. Bu da stratejik planların 5 yıllık hazırlandığı düşünüldüğünde örneğin planın son uygulama yılında çok fazla değişikliğe uğrayabileceği göz önünde bulundurulduğunda anlamsız kalabilmektedir.

Fiziki kaynak analizinde bina sayısı, kampüs sayısı gibi uzun yıllar çok fazla değişikliğe uğramayacak öğelere yer verilmelidir. Derslik sayısı/laboratuvar sayısı gibi bilgiler bunların nitel özelliklerini barındırmamakta ve sayısı çok fazla değişikliğe uğramaktadır.

TEKNOLOJİ VE BİLİŞİM ALTYAPISI ANALİZİ

Teknoloji ve bilişim altyapısı analizinde stratejik planın hazırlandığı yıldaki mevcut durum belirtilmektedir. Bu da stratejik planların 5 yıllık hazırlandığı düşünüldüğünde örneğin planın son uygulama yılında çok fazla değişikliğe uğrayabileceği göz önünde bulundurulduğunda anlamsız kalabilmektedir.

Teknoloji ve bilişim altyapısı analizinin stratejik planın uygulama yılları içerisinde dinamik bir yapıda belirtilmesi gerekmektedir. Örneğin bu alana ait bilgiler QR Kod gibi teknolojik imkanlar kullanılarak içerikleri belirli periyotlarda güncellenebilir.

MALİ KAYNAK ANALİZİ

Mali kaynak analizi tahmine dayalı olarak yapıldığı için, bu alanda meydana gelebilecek sapmalara oldukça sık rastlanabilmektedir.

Mali kaynak analizi yapılırken deflatorlar gibi ekonomik enstrümanlar kullanılabilir. 5 yıl gibi uzun vadede tahmin edilen rakamlar, planın uygulama yıllarının sonuna yaklaştıkça analizin doğruluğunu etkileyebilmektedir.

TESPİTLER/ SORUN ALANLARI**İHTİYAÇLAR/ GELİŞİM ALANLARI****AKADEMİK FAALİYETLER ANALİZİ**

Stratejik plan dönemi içerisinde akademik faaliyetlerle ilgili değişiklikler ortaya çıkabilir veya yeni alanlar oluşabilir.

Akademik faaliyet analizi yapılırken bu faaliyetler çok iyi irdelenmeli ve gelecekte ortaya çıkabilecek yeni durumlara uyum sağlayacak esneklik bulunmalıdır.

YÜKSEKÖĞRETİM SEKTÖRÜ ANALİZİ

Yükseköğretim sektörü dinamik bir sektör olma özelliği gösterdiği için planın uygulama yılları içerisinde yeni değişiklikler ortaya çıkabilir.

Yükseköğretim sektörünün geleceğe ilişkin beklentileri ve planları iyi irdelenmeli, söz konusu sektörün üniversiteye yükleyeceği olası misyonlar tahmin edilmeye çalışılmalıdır.

IV. BÖLÜM

GELECEĞE BAKIŞ

S.61 A-MİSYON

S.61 B-VİZYON

S.61 C-TEMEL DEĞERLER





A-MİSYON

Millî ve evrensel değerleri benimsemiş, çağın gerektirdiği teknik ve insani becerilere sahip nitelikli insan yetiştirmek; paydaşlarla işbirliği ve sürekli iyileştirmeyi esas alarak yürüttüğü araştırmalar ve geliştirdiği kalite sistemleri ile bölgenin ve ülkenin kalkınmasına katkı sağlamaktır.

B-VİZYON

Sürekli iyileştirme ve paydaş memnuniyetini esas alan, bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşmayı öncelleyen, ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yürüten, nitelikli öğrencilerin tercih ettiği, geliştirdiği eğitim ve kalite yönetim sistemleri ile model alınan bir üniversite olmak.

C-TEMEL DEĞERLER

- Eğitim – öğretim süreçlerinde öğrenci merkezilik, kapsayıcılık, bilimsellik, yenilikçilik ve kalite ilkelerini benimser.
- Araştırma geliştirme süreçlerinde evrensellik, yenilikçilik, bilimsellik, özgürlük ve etik duyarlılığı dikkate alır.
- Toplumsal katkı faaliyetlerinde millîlik, paydaş odaklılık ve çevre duyarlılığını esas alır.
- Yönetim süreçlerinde liyakat, adalet, eşitlik, sorumluluk, çözüm odaklılık, hesap verebilirlik, katılımcılık, şeffaflık, verimlilik ve kalite ilkelerini benimser.

V. BÖLÜM

FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

S.66 A-KONUM TERCİHİ

S.68 B-BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

1-JEOTERMAL TARIM BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

2-JEOTERMAL SAĞLIK BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

3-YÖNETİMDE KALİTE GÜVENCESİ BAŞARI
BÖLGESİ TERCİHİ

4-EĞİTİMDE KALİTE GÜVENCESİ BAŞARI
BÖLGESİ TERCİHİ

S.78 C-DEĞER SUNUMU TERCİHİ

S.79 D-TEMEL YETKİNLİK TERCİHİ





A-KONUM TERCİHİ

Üniversitemizin temel konum tercihi girişimcilik olmakla birlikte, elverişli fiziki olanakları ile farklı sektörlerin ihtiyacına cevap verebilecek nitelikli eğitim altyapısı, öğrenci talep yoğunluğu, geliştirdiği AYDEP Öğrenme Yönetim Sistemi ve uygulamakta olduğu Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin varlığı konum tercihi açısından eğitimi de ön plana çıkarmaktadır.

Dünyadaki hızlı gelişmeler ve köklü dönüşümler, geleneksel yapılanmalarımızı değiştirerek yeni sistemler geliştirmeye zorlamaktadır. Tüm dünyada yükseköğretim politikaları değişmekte, üniversitelerin yapılanması da sistematik olarak bu değişimden etkilenmektedir. Üniversitelerin bir taraftan dünyadaki gelişmeleri takip eden küresel yanı, diğer yandan bulunduğu bölgenin sorunlarına odaklanan bölgesel tarafı öne çıkmaktadır. Son yıllarda bazı üniversitelerin bölgesel eğilimleri daha belirgin hale gelmiştir. Bu gelişme, üniversitelerin geleneksel misyonları olan eğitim ve araştırmanın yanında bölgesel kalkınmaya ve toplumsal değişime yönelik girişim odaklı üçüncü bir rol yüklemektedir.

Üniversitemiz 2017 yılından itibaren farklı bir yapılanmaya giderek Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Üniversitesi seçilmiştir. Yükseköğretim Kurulunun yeni YÖK vizyonunun önemli bir adımı olarak başlatılan bu uygulama, Bölgesel kalkınma açısından üniversitemizin araştırma kapasitesinin güçlendirilmesinde önemli katkı sağlamıştır. Üstlendiği bu yeni unvanı ile uyumlu olacak şekilde, Bölge kalkınmasında misyon odaklı çalışan üniversitemiz, özellikle tarım ve jeotermal alanlarında kapasitesini güçlendirme konusunda önemli mesafeler kat etmiştir. Uzaman kadrosunu genişleten ve araştırma altyapısını güçlendiren Üniversitemiz, diğer Üniversiteler ile işbirliği içerisinde ortak Merkezlerin kurulması çalışmalarına yoğunlaşmıştır. Bu kapsamda Türkiye'nin köklü üniversiteleri ile Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi kurulmuştur. Ayrıca AB fonları, TÜBİTAK, TAGEM, KOP

ve Sanayi Kuruluşlarının araştırma fonlarından yararlanma konusundaki girişimleri devam etmektedir.

Üniversitemizde farklı alanlara yönelik araştırma merkezi ve yetkin akademik personel bulunmaktadır. Üniversitemiz akademik birimlerinin müfredatında Girişimcilik dersleri bulunmakta, birimlere özel girişimcilik kursları verilmektedir. Üniversite-sanayi işbirliği protokolleri, bilimsel araştırma faaliyetlerini destekleme programları ve yayın teşvik programları uygulanmaktadır. Üniversitemiz araştırma stratejisinin bir yansıması olarak 2018 yılında kurulan Teknoloji Transfer Ofisi, Üniversitemizde üretilen fikri ve sinai ürünlerin ticarileşmesi sürecinde danışmanlık hizmeti vermektedir.

Çağımızın rekabete dayalı yükseköğretim anlayışı, Üniversiteleri dinamik bir yapı kurmaya zorlamaktadır. Ortaya çıkacak sorunlara etkili çözümler bulmak ve yüklendiği misyonunun gereklerini yerine getirebilmek için ulusal ve uluslararası eğilimlerin takip edilmesi gerekmektedir. Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, sahip olduğu altyapı, eğitim, araştırma ve akademisyen potansiyeli ve paydaşları ile kurmuş

olduğu yakın işbirliği sayesinde rekabetçi kimliğini güçlendirmiştir. Bu sayede belirsizliklere karşı daha dayanıklı bir yapıya ve daha dinamik bir kimliğe kavuşmuştur.

Üniversitenin bulunduğu bölge, jeotermal su kaynaklarının, tarımsal üretimin ve hayvancılığın yaygın olduğu bir özelliğe sahiptir. Hayvancılığın yaygın olması bölgede tarımsal üretim açısından önemli bir pazar potansiyeli oluşturmaktadır. Ayrıca bölgedeki zengin jeotermal kaynaklar gerek sağlık hizmetleri ve gerekse tarım sektörü için önemli bir imkân sunmaktadır. Dış paydaşların beklentileri, Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Projeleri kapsamında tarım ve jeotermal kaynaklı projelere daha fazla ağırlık verilmesi yönünde Üniversiteye sorumluluk yüklemektedir. Nitekim Üniversitemizde biri tarım diğeri ise jeotermal kaynaklı projelerin yürütülmesi amacıyla iki koordinatörlük kurulmuştur. Son yıllarda bazı yatırımcılar tarafından bölgede tarımsal üretimin çeşitlendirilmesine yönelik yeni girişimler ve jeotermal kaynaklı seracılık konusunda yatırımlar yapılmaktadır. Henüz bir kümelenme olmamakla birlikte, bölgenin gerek tarımsal üretim gerekse jeotermal kaynaklı sağlık ve tarım projeleri açısından güçlü bir potansiyel olduğunu göstermektedir. Öte yandan bölgenin genç nüfus yapısı, emek yoğun sektör olan tarım ve jeotermal projeleri için önemli bir avantaj sunmaktadır.

Üniversitemiz eğitim ve araştırma faaliyetleri ile bölgenin potansiyel üretim alanlarındaki ekosistemi güçlendirme ve yenilikçi üretim yöntemleri ile bölge kalkınmasına katkı sağlama konusunda merkezi bir konumdadır. Bölgedeki diğer üniversiteler ile ortak araştırmalar ve projeler yapan ve çeşitli işbirliği anlaşmaları ile bölgesel işbirliği ve etkileşimi hızlandırmada ve geliştirmede güçlü bir aktör olan Üniversitemizin kurumsal kapasitesi giderek güçlenmektedir. Üniversitemiz sahip olduğu güçlü bağları, kurumsal kapasitesi, yetenek ve deneyimlerini kullanarak bölgede sektörel bakış açısını değiştirecek güçlü bir potansiyele sahiptir. Ayrıca, bölge için strateji üretebilen konumu Üniversitemizin girişimcilik yanını belirginleştirmektedir. Gerek yükseköğretim alanındaki gelişmeler gerek Üniversitenin bulunduğu bölgenin özellikleri ve gerekse Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma alanında pilot üniversite unvanı, Üniversitemizin konum tercihinin belirgin hale getirmektedir. Bu değerlendirmeler ışığında, 2022-2026 Dönemi Stratejik Planında Üniversitemizin konum tercihi Bölgesel Kalkınma Odaklı girişimcilik olarak belirlenmiştir.

Üniversitemizin temel konum tercihi girişimcilik olmakla birlikte, elverişli fiziki olanakları ile farklı sektörlerin ihtiyacına cevap verebilecek nitelikli eğitim altyapısı, öğrenci talep yoğunluğu, geliştirdiği AYDEP Öğrenme Yönetim Sistemi ve uygulamakta olduğu Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin varlığı konum tercihi açısından eğitimi de ön plana çıkarılmaktadır.

B-BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

1- JEOTERMAL TARIM BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

Bölgemizde tarım ve jeotermal alanında pilot Üniversite olarak belirlenen Üniversitemizin yürütüleceği projeler sayesinde bu alanlarda gerçekleştireceği inovasyonlar ile yeni iş sahaları oluşacak, yatırımların önü açılacak ve kümelenme imkânı oluşturulacak ve bölgesel rekabet gücünün oluşturulmasına ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacaktır.

TR71 Bölgesinde yer alan Kırşehir, tarım ve hayvancılık üretimine elverişli bir coğrafyada bulunmakta ve ekonomik olarak gelişmekte olan iller kategorisinde yer almaktadır. Kırşehir, sosyoekonomik gelişmişlik endeksi açısından komşu illerle kıyaslandığında (Aksaray 55, Kırıkkale 41, Nevşehir 36 ve Niğde 56.) 40. sıradadır. Nüfusunun % 64,4'ünün şehirlerde, %35,6'sının ise kırsal alanda yaşadığı Kırşehir, Türkiye ortalamasıyla kıyaslandığında şehirleşme oranının düşük olduğu iller arasındadır. Kırsal alan nüfus yoğunluğunun fazla olması bölgede tarım ve hayvancılık için önemli bir avantaj oluşturmaktadır. Bunun yanında Kırşehir'de jeotermal kaynak potansiyeli oldukça yüksektir. Yüz yıllardır yapılan geleneksel tarım ürünleri yerine, jeotermal sıcak su ile ısıtılacak seralarda katma değeri yüksek; sebze, tıbbi aromatik bitkiler ve süs bitkileri sektörlerinde üretim ve araştırma yapılarak yeni tarımsal faaliyet alanlarının oluşturulması ve bölgede mevcut bitki çeşitliliğinin artırılarak katma değeri yüksek alternatif ürünler üretilmesi mümkündür.

Bölgemizde tarım ve jeotermal alanında pilot Üniversite olarak belirlenen Üniversitemizin yürütüleceği projeler sayesinde bu alanlarda gerçekleştireceği inovasyonlar ile yeni iş sahaları oluşacak, yatırımların önü açılacak ve küme-

Üniversitemiz ilk olarak 2016 yılında çıkarılan "Tarım ve Jeotermal" alanlarında 41 üniversite arasından seçilen ilk 5 pilot üniversiteden biri olmuştur. Bu kapsamda yürütmekte olduğumuz Jeotermal Tarım Alanındaki projeler aşağıda verilmiştir.

lenme imkânı oluşturulacak ve bölgesel rekabet gücünün oluşturulmasına ve bölgesel kalkınmaya katkı sağlayacaktır.

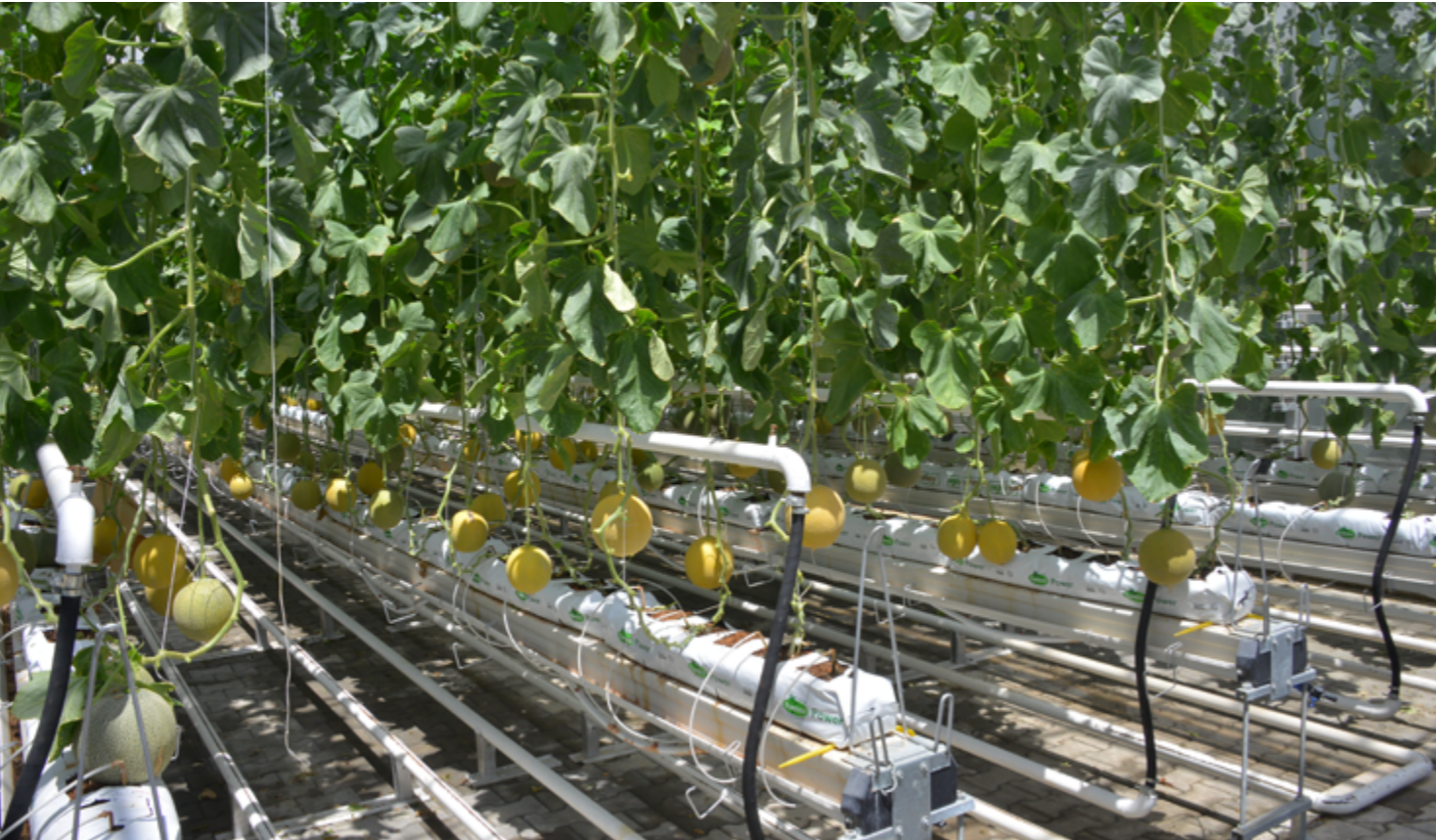
Üniversitemizin bölgesel paydaşlarla yapabileceği potansiyel iş birlikleri kapsamında ülkemizin 2023 hedefleri doğrultusunda belirlenen kadınların iş gücüne katılım ve istihdamının artırılması, dezavantajlı grupların (engelliler, yaşlılar, bağımlılar ve eski hükümlüler) rehabilite edilmeleri ve istihdamı, tarım işçilerinin sosyal hizmetlere erişiminin sağlanması ve iyileştirilmesi, tarım ve hayvancılıkta üretimin çeşitlendirilmesi, tarımda su ve toprak kaynaklarının korunması, bölgede marka değeri olan tarımsal ürünlerin öne çıkarılması ve tarımsal ürün işleme tesislerinin yaygınlaştırılması konularında kadın istihdamının artırılması öncelikli toplumsal hedeflerimiz arasında yer almaktadır. Toplumsal katkı politikası, hedefleri ve stratejilerimiz doğrultusunda, Toplumsal katkı süreçlerini etkin yöneterek, özellikle Bölgesel Kalkınma ve İhtisaslaşma doğrultusunda toplumsal katkı sağlamayı, öncelikli hedefi olarak belirlemiştir.

Kırşehir büyükbaş hayvancılık açısından önemli bir üretim hacmine sahiptir ve kırmızı et üretiminde marka değere sahip illerdendir. Her yıl ithal edilen büyükbaş hayvan sayısının %40'ı Kırşehir'e gelmektedir. Kırşehir, hayvancılık sektörünün temel girdisi olan kaba yem ihtiyacının yaklaşık % 10'unu karşılamakta olup büyük ölçüde dışa bağımlı durumdadır. Bu durum sektörün gelişmesi için önemli bir handikap oluşturmaktadır. Üniversitemiz bünyesinde yürütülecek projeler yoluyla bölgenin iklim koşullarına uygun yem bitkilerinin üretilmesi hayvancılık sektöründe verimlilik ve rekabet açısından önemli bir avantaj sağlayacaktır.

Kaman cevizi adı altında marka değeri olmuş ilimizde, ceviz konusunda yıllar içerisinde oluşmuş birikmiş problemlere çözüm arayışımızın yer aldığı cevizde verimliliğin artırılması projesi de önceliklerimiz arasındadır. Ceviz ve badem ithalatının 250 milyon dolara çıktığı göz önüne alındığında bu projenin önemli bir katma değer sağlayacağı ve bölgenin ve ülkenin ekonomik kalkınmasına hizmet edeceği açıktır.

Son yıllarda gıda güvenliğinin sağlanabilmesi bakımından, bilinçli tarım sistemlerinin öncelendiği, doğayı tahrip etmeyen yöntemlerle, insan sağlığını tehdit etmeyen tarımsal ürünler üretmek ve tüketmek bir prensip haline gelmeye başlamıştır. Bu gelişmelere bağlı olarak dünyada ve ülkemizde doğal kaynakların korunmasını esas alan, çevre ve insan sağlığına zarar vermeyen, izlenebilirlik, sürdürülebilirlik ve gıda güvenliğini esas alan bir tarımsal üretim sisteminin geliştirilmesi hedef alınmıştır.

Yükseköğretim Kurulu Başkanlığının Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı işbirliğiyle hem üniversitelerin buldukları bölgeye olan katkılarını arttırmak hem de belirli alanlarda ihtisaslaşmalarını teşvik etmek amacıyla 2006 yılı sonrasında kurulmuş olan yükseköğretim kurumlarına yönelik "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyona Farklılaşma ve İhtisaslaşma" projesini başlatmıştır. Üniversitemiz ilk olarak 2016 yılında çıkarılan çağrıda "Tarım ve Jeotermal" alanlarında 41 üniversite arasından seçilen ilk 5 pilot üniversiteden biri olmuştur. Bu kapsamda yürütmekte olduğumuz Jeotermal Tarım Alanındaki projeler aşağıda verilmiştir.



DETAYLI BİLGİ İÇİN QR KODU OKUTUNUZ



JEOTERMAL TARIM ALANINDAKİ PROJELER

- Terme Sahasında Jeotermal Kaynağın Temini ve Proje Sahalarına İletimi Projesi
- Kaba Yem Üretim Projesi
- Termal Seralarda Kümelenme Projesi
- Ceviz Odaklı Kalkınma ve Gelişim Projesi
- Pilot Üniversite Projelerinin Eğitim ve Tanıtım Projesi

Üniversitemiz, bulunduğu şehir ve bölgenin kalkınma ve gelişim hedeflerine katkı sağlamak amacıyla sahip olduğu kaynaklarını etkili, ekonomik ve verimli kullanarak Sürdürülebilir Tarım ve Hayvancılık Projeleri vasıtasıyla iktisadi, sosyal ve beşeri sermayeyi geliştirmeyi hedef edinmiştir. Bu hedef doğrultusunda 2017-2021 yıllarını kapsayan dönemde "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" projesiyle girişim odaklı konum tercihinde başarılı olmuş, tarım ve jeotermal alanındaki projeleri başarıyla yürütmüş ve yürütmeye devam etmektedir. Bu sebeple özellikle Bölgesel Kalkınma ve İhtisaslaşma pilot üniversite başlığında Jeotermal Tarım alanını Başarı Bölgesi Tercihinde öncelikli alan olarak belirlemiştir.

2- JEOTERMAL SAĞLIK BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi bünyesinde halen jeotermal kaynaklar bulunan ve bunu bir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi'nde tedavi amaçlı kullanan ülkemizdeki birkaç üniversiteden biridir.

Kırşehir konum itibarı ile Doğu Anadolu ve Güneydoğu Anadolu 'yu Marmara ve İç Anadolu'ya bağlayan ulaşım yolları ağının tam merkezinde bulunmaktadır. Doğudan batıya ve kuzeyden güneye geçiş yolları üzerinde bulunan ilimizin Kapadokya gibi zengin bir turizm merkezinin hemen yanı başında yer alması, zengin jeotermal su kaynaklarına sahip olması ve halen jeotermal kaynakları tedavide kullanan 150 yataklı bir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon hastanemizin bulunması, jeotermal rehabilitasyon odaklı sağlık turizmi açısından önemli bir potansiyel oluşturmaktadır. Kapadokya'nın bir parçası olan Kırşehir bölgesine yıllık 2,5 milyon turist kültür turizmi için gelmekte, bunların bir kısmı Kırşehir iline 40 km uzaklıktaki Kapadokya havaalanına inmektedir. Kapadokya bölgesini ziyaret eden turistlerin bir kısmının Kırşehir iline sağlık turizmi çerçevesinde getirilmelerini sağlamak mümkündür. Ancak Kırşehir'in ekonomisi ağırlıklı olarak tarım ve hayvancılığa dayalı olup, jeotermal sağlık gibi katma değeri yüksek sektörlerin bölgesel ekonomiye mevcut katkısı sınırlıdır. Jeotermal kaynaklar bazında dünyada ilk 7 ülke arasında bulunan ülkemizin sahip olduğu bu kaynağı doğru bir politikalarla değerlendirmesi halinde yerel-bölgesel ve ulusal kalkınmamıza katkısı önemli olacaktır. Bunun için klasik kaplıca tedavisi yerine Jeotermal kaynakların dünya ile rekabet edecek şekilde sağlık ve spor alanında üst düzey teknolojik donanım desteğinde, kaplıca kür merkezleri, sosyal, sportif ve kültürel yaşam alanları ile birlikte sunulması etkililik ve süreklilik için kaçınılmazdır.

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi yerel değerler ve mevcut potansiyelleri derinlemesine inceleyerek işe başlamış, yerel jeotermal kaynakları sağlık ve spor faaliyetlerinde kullanma alanında ihtisaslaşarak bölgesel kalkınmaya katkı

GİRİŞ

STRATEJİK PLAN HAZIRLIK SÜRECİ

DURUM ANALİZİ

GELECEĞE BAKIŞ

FARKLILAŞMA STRATEJİSİ

STRATEJİK GELİŞTİRME

İZLEME VE DEĞERLENDİRME

sağlama niyetine Üniversitemizin 2017-2021 stratejik planında ve bu planın farklılaşma stratejisi bölümünde Girişimcilik konum tercihi altında yer vermiştir. Bu çalışmaların neticesinde Üniversitemiz 2016 yılında ilk olarak çıkarılan "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" projesi çağrısında "Tarım ve Jeotermal" alanındaki ihtisaslaşma projeleriyle ilk 5 pilot üniversiteden birisi olmuştur. Bu kapsamda yürütmekte olduğumuz Jeotermal Sağlık Alanındaki projeler aşağıda verilmiştir.

DETAYLI BİLGİ İÇİN QR KODU OKUTUNUZ



JEOTERMAL SAĞLIK ALANINDAKİ PROJELER

- Sporcu Sağlığı Araştırma, Uygulama ve Termal Rehabilitasyon Merkezi (SAUTER) Projesi
- Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Merkezi (JEOKAREM) Projesi
- Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) Projesi

Doğudan batıya ve kuzeyden güneye geçiş yolları üzerinde bulunan ilimizin Kapadokya gibi zengin bir turizm merkezinin hemen yanı başında yer alması, zengin jeotermal su kaynaklarına sahip olması ve halen jeotermal kaynakları tedavide kullanan 150 yataklı bir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon hastanemizin bulunması, jeotermal rehabilitasyon odaklı sağlık turizmi açısından önemli bir potansiyel oluşturmaktadır.

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi bünyesinde halen jeotermal kaynaklar bulunan ve bunu bir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi'nde tedavi amaçlı kullanan ülkemizdeki birkaç üniversiteden biridir. Kırşehir ilinde, geleneksel yöntemlerle uygulanan jeotermal tedavi uygulamalarını, yüksek teknolojik donanıma sahip Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon uygulamaları, Geleneksel-Tamamlayıcı Tıp uygulamaları ve Sporcu Sağlığı ve Rehabilitasyonu uygulamaları ile birleştiren pilot sağlık projelerimizin amacı; ilimizdeki jeotermal kaynakların sağlık ve spor alanında etkin kullanımını sağlamak, Kırşehir'i bir sağlık-spor turizm merkezi haline getirmek, sağlık turizminin çeşitlendirilmesi ve geliştirilmesi yoluyla yerel-bölgesel kalkınmaya sürdürülebilir katkı sağlamaktır.

Günümüzde insan ömrü giderek uzamakta, kronik hastalıkları olan yaşlı nüfus ve hastalıklara bağlı fonksiyon kaybı ile yaşamak zorunda olan özür/engelli sayısında önemli bir artış gözlenmektedir. Bu duruma bağlı olarak hastalıklar/kazalar sonrasında gelişen fonksiyon kayıplarının geri kazandırılmasına yönelik rehabilitasyon hizmetlerine olan talep giderek artmaktadır. Rehabilitasyon tıbbına olan bu ilgi ve ihtiyacın artması zengin jeotermal kaynaklara sahip olan Ülkemizin ve özelden Kırşehir'in önemli bir termal sağlık turizmi destinasyon merkezi olması için bir fırsat olarak değerlendirilmektedir. Jeotermal kaynakların daha etkin ve verimli kullanılmasına yönelik olarak dünyada geleneksel kaplıca kullanımından farklı bir anlayış ve yaklaşım gelişmeye başlamış ve jeotermal kaynaklar tıp, sağlık ve spor alanlarında etkin olarak kullanılmaya başlamıştır. Dünyada gelişen bu yeni anlayışın gereği olarak, Üniversitemiz öncülüğünde Kırşehir'de halen geleneksel yöntemlerle kullanılan jeotermal kaynakların sağlık ve spor alanında etkin kullanımını sağlamak ve yerel-bölgesel kalkınmaya en iyi katkıyı sağlamak öncelikli hedefimizdir.

Jeotermal kaynaklara sahip ülkemizdeki 8 Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezinden biri olan mevcut merkezimiz diğer merkezlere göre oldukça avantajlı bir durumdur. Ancak talep yoğunluğu nedeniyle hastalarımız mevcut merkezimizde yatarak tedavi olabilmek için yaklaşık 5-6 ay, ayaktan tedavi olabilmek için yaklaşık bir iki hafta sıra beklemektedir. 7 milyon (%8.8) yaşlı, 8.2 milyon (%12) engelli nüfusun bulunduğu ülkemizde önümüzdeki yıllarda yaşlı nüfusun hızla artacağı düşünüldüğünde ve savaş ve çatışmaların yoğun olarak yaşandığı coğrafi bir bölgede olduğumuzu göz önüne alınca bu talebin gittikçe artması beklenmektedir.



Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi kurulmasına yönelik çalışmalar pilot üniversite sürecimizden önce başlamış, 150 yataklı hastane binamız yanında Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu olacak şekilde tamamlanmış ve 2021 yılı başında Sağlık Bakanlığı ile Birlikte Kullanım mevzuatı çerçevesinde hizmete açılmıştır.

Artan talebi karşılayabilmek ve jeotermal kaynaklardan daha etkin bir şekilde yararlanabilmek amacıyla büyük ve entegre bir Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi kurulmasına yönelik çalışmalar pilot üniversite sürecimizden önce başlamış, 150 yataklı hastane binamız yanında Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu olacak şekilde tamamlanmış ve 2021 yılı başında Sağlık Bakanlığı ile Birlikte Kullanım mevzuatı çerçevesinde hizmete açılmıştır. 17.550 m2 kapalı alana sahip olan 150 yataklı Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Hastanemiz A1 grubu hastane olarak sınıflandırılarak, üst düzey Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon hizmetlerini jeotermal tedavi eşliğinde sunacaktır. Bu kompleksin pandemi sonrası tam kapasiteyle işletilmesi halinde günlük 350-400 ayaktan, 150 yatan hasta olmak üzere toplam 550 hastaya hizmet verilmesi ve yıllık FTR seans sayısının 100.000 üzerine çıkması beklenmektedir.

Jeotermal alanında Pilot Üniversite seçilen üniversitemizin hazırladığı Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Merkezi (JEOKAREM), Geleneksel Tamamlayıcı Tıp Araştırma Uygulama Merkezi (AHİGETAM) ve Sporcu Sağlığı ve Termal Rehabilitasyonu Merkezi (SAUTER) başlıklı 3 pilot sağlık projemizin Termal Kür Klinik Parkı ve Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Merkezi olarak tasarlanan bu kompleks içinde birlikte hayata geçirilecektir. Jeotermal kaynakları, pilot sağlık projelerimizden maliyeti karşılanan yüksek teknolojik donanıma ve robotik cihaz imkanlarına sahip Fiziksel Tıp ve Rehabilitasyon Uygulamaları, Sporcu Sağlığı ve Rehabilitasyonu Uygulamaları ve Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulamaları ile birleştiren bir Merkez (JEOKAREM) oluşturmak, rekabet gücü yüksek bu merkezde özellikli tıp ve sağlık hizmeti sunan bir sağlık mükemmeliyet merkezi oluşturmak ve bu alanda ulusal ve uluslararası bir cazibe merkezi olmak hedeflenmektedir.

İlimizin zengin jeotermal sularının olması, jeotermal kaynakları halihazırda kullanan mevcut 150 yataklı bir FTR hastanemizin bulunması, Fizik Tedavi ve Fizyoterapialarında güçlü eğitim kurumlarına sahip olunması rehabilitasyon odaklı Jeotermal Sağlık alanında farklılaşmasının önünü açmaktadır. Üniversitemiz öncülüğünde Kırşehir'de halen geleneksel yöntemlerle kullanılan jeotermal kaynakların sağlık ve spor alanında etkin kullanımını sağlamak ve yerel-bölgesel kalkınmaya en iyi katkıyı sağlamak öncelikli hedefimizdir. Bu hedef doğrultusunda Üniversitemiz "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması" projesiyle girişim odaklı konum tercihinde yer verdiği jeotermal sağlık alanındaki projeleri başarıyla yürütmüş ve yürütmeye devam etmektedir. Bu sebeple özellikle Bölgesel Kalkınma ve İhtisaslaşma pilot üniversite başlığında Jeotermal Sağlık alanını Başarı Bölgesi Tercihinde öncelikli alan olarak belirlemiştir.

3- YÖNETİMDE KALİTE GÜVENCESİ BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

Üniversitemiz Kalite Güvence Sistemi, 10. ve 11. Kalkınma Planları ile 2015 yılında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve 2018 yılında ise Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından Üniversitelerde iç kalite güvence sistemlerinin kurulmasına yönelik beklentileri doğrultusunda ve Stratejik Planlama çerçevesinde hayata geçirilmiştir.

Yükseköğretim Kurumlarında İç Kalite Güvence Sistemlerinin kurulması son on yıl içerisinde gündeme gelmiştir. Onuncu Kalkınma Planında Yükseköğretim Kurumları için Kalite Güvence Sistemlerinin oluşturulması hedefi yer almaktadır. Üniversitemiz Kalite Güvence Sistemi, 10. ve 11. Kalkınma Planları ile 2015 yılında Yükseköğretim Kurulu (YÖK) ve 2018 yılında ise Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) tarafından Üniversitelerde iç kalite güvence sistemlerinin kurulmasına yönelik beklentileri doğrultusunda ve Stratejik Planlama çerçevesinde hayata geçirilmiştir.

2015 yılından itibaren gerek kalkınma planlarındaki beklentiler gerekse yükseköğretim alanındaki gelişmeler nedeniyle İç Kalite Güvence Sistemlerinin kurulması Üniversitemizin temel politikası olarak belirlenmiştir. Üniversitemizde uygulanan İç Kalite Güvence Sistemleri, Rektörlüğümüzün iradesi ve sahiplenmesiyle kapsamlı bir planlama sonucunda hayata geçirilmiştir. Hâlihazırda Üniversitemizde eğitim-öğretim ve yönetim alanlarında İç Kalite Güvence Sistemleri uygulanmaktadır.

Üniversitemizin 2017-2021 dönemini kapsayan Stratejik Plan çalışmasında konular hedefler ve yürütülen çalışmalar neticesinde idari süreçlere yönelik Bütünlük Kalite Yönetim Sistemi (BKYS), eğitim-öğretim süreçlerine yönelik olarak ise Eğitimde Kalite Güvence Sistemi (EKGS) kurulmuştur. Üniversitemizde kullanılan iç kalite güvence sistemleri üniversite-sektör işbirliğinde özgün olarak



Üniversitemiz 19-22 Aralık 2017 tarihinde gerçekleştirilen ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Standardı Dış Tetkik Sürecini tüm birimleriyle başarıyla tamamlamış ve Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Ülkemizde çeşitli birimleriyle Kalite Yönetim Sistem Belgesi alan yaklaşık 80 üniversite bulunmasına rağmen, Üniversitemiz tüm birimleriyle bu belgeyi alan ilk üniversite olmuştur.

geliştirilmiştir. Kalite güvence sistemlerinin sorunsuz biçimde işleyebilmesi için güçlü bir teknolojik altyapı oluşturulmuş, koordinatörlük, komisyon ve destek birimleri ile güçlendirilmiş bir organizasyon kurulmuştur. Her iki sistem birbirini beslemekte, süreçlerin planlanması, uygulanması ve izlenmesine yönelik birçok veriyi entegre biçimde kullanmaktadır.

Üniversitemizin 2017-2021 Stratejik Planında konulan amaç ve hedefler doğrultusunda planlama yapılarak öncelikle Yönetim Sistemi alanında Kalite Güvence Sisteminin kurulmasına karar verilmiştir. Bu amaçla Üniversitemiz bünyesinde Kalite Yönetim Koordinatörlüğü kurulmuştur. Ayrıca Koordinatörlük tarafından çeşitli komisyonlar kurularak Kalite Yönetim Sisteminin gerektirdiği çalışmalar yürütülmüştür. 19-22 Aralık 2017 tarihinde gerçekleştirilen ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Standardı Dış Tetkik Sürecini tüm birimleriyle başarıyla tamamlamış ve Kalite Yönetim Sistem Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır. Ülkemizde çeşitli birimleriyle Kalite Yönetim Sistem Belgesi alan yaklaşık 80 üniversite bulunmasına rağmen, Üniversitemiz tüm birimleriyle bu belgeyi alan ilk üniversite olmuştur. Söz konusu belgenin alınmasının ardından Üniversitemiz üç yıl boyunca izlemeye alınmış, 2020 yılı Aralık ayında TSE tarafından yapılan dış değerlendirme sonucunda yenilenmiştir.

Üniversitemizde idari süreçlere yönelik İç Kalite Güvence Sistemi, Kalite Komisyonu Çalışma Usul ve Esasları yönergesinde belirlenen ilkeler doğrultusunda yürütülmektedir. Kalite komisyonu planlama, gözden geçirme ve değerlendirmeye yönelik olarak belirli aralıklarla toplanmakta, izlemeye dayalı sonuçlar temel alınarak gerekli iyileştirmeler yapılmaktadır. Üniversitemizde kalite yönetim sistemi kapsamındaki bütün çalışmalar PUKÖ döngüsü çerçevesinde yürütülmektedir. Üniversitemizin iç kalite güvence sistemi kapsamında tüm birimler ve alt birimler tarafından yıllık süreç ve faaliyet planları hazırlanmakta, altı (6) aylık periyotlar halinde yılda iki defa iç değerlendirme yapılmaktadır. İç değerlendirme sonuçları yıllık Gözden Geçirme Raporları şeklinde Kalite Yönetim Koordinatörlüğüne sunulmaktadır.

Üniversitemizde Yüksek Öğretim Kalite Güvence Sistemi, ISO 9001:2015, 5018 sayılı Kanun ve EFQM ölçütlerini kapsayan, bütünlük kalite yönetim sistemi uygulanmaktadır. Üniversitemizin Kalite Yönetim Sistemi süreç temelli ve bütünlük bir yapıya sahiptir. Süreçler hiyerarşik bir yapıda olup, Üst Süreç, Ana Süreç ve Alt Süreç şeklinde sıralanmaktadır.

Üniversitemiz tarafından geliştirilen ve dört yıldır aktif biçimde kullanılan Bütünlük Kalite Yönetim Sistemi (BKYS), akademik ve idari ayrımı olmaksızın tüm birimlerimiz tarafından kullanılmaktadır. Akademik ve idari birimler, Üniversitemiz kalite yönetim sistemi çalışmaları çerçevesinde kendileriyle ilgili süreçlerin planlama, uygulama ve izlenmesini BKYS üzerinden elektronik ortamda yürütmektedir.

Süreçlere ve faaliyetlere ilişkin izlemeler BKYS üzerinden yapılmakta, her bir sürece ait gerçekleştirmeler belirlenen parametreler doğrultusunda veriler/kanıtlar ile desteklenmektedir. Süreçlere yönelik hedeflerin izlenmesinde her yıl düzenli olarak yapılan öğrenci ve çalışan memnuniyet anketi sonuçları kullanılmaktadır. Özellikle öğrenci anketi sonuçları eğitim-öğretimin tasarımı, uygulanması ve izleme-değerlendirmesine yönelik süreç parametrelerinde yaygın olarak kullanılmaktadır. Bu gerekçeler ışığında Üniversitemiz Bütünlük Kalite Yönetim Sistemi uygulamasını benimsemiş ve örnek gösterilebilir bir rol model olarak Yönetimde Kalite Güvencesi alanını Başarı Bölgesi Tercihli olarak belirlemiştir.

4- EĞİTİMDE KALİTE GÜVENCESİ BAŞARI BÖLGESİ TERCİHİ

Eğitimde kalite güvencesini garanti altına almak amacıyla Müfredat Destek Ofisi, Ölçme ve Değerlendirme Destek Ofisi, Sistem Destek Ofisi, Akreditasyon Destek Ofisi, Akademik Gelişim Destek Ofisi ve bunlara bağlı akademik birimlerde Müfredat Geliştirme Komisyonu, Akreditasyon Komisyonu, Ölçme ve Değerlendirme Komisyonu, Program ve Sınav Komisyonu kurulmuş ve Öğrenme Yönetim Sistemi Sorumlusu görevlendirilmiştir

Üniversitemizin iç kalite yönetimi konusunda elde ettiği başarılar, Üniversitemizde yürütülen eğitim-öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmak amacıyla "Eğitimde Yeterliğe Dayalı Kalite Güvence Sistemini oluşturmasının yolunu açmıştır. Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi'nde yürütülen eğitim-öğretim etkinliklerinin niteliğini artırmak amacıyla öğrenme yönetim sistemleri geliştirmek ve yönetmek, programların akreditasyon süreçlerini yönetmek ve Üniversite bünyesinde eğitimde yeterliğe dayalı kalite güvence sistemi kurulmasını ve sürekliliğini sağlamak amacıyla "Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü" ve akademik birimlerde "Birim Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü" ile bağlı ofis ve komisyonlar kurulmuştur. Aynı zamanda eğitimde kalite güvencesini garanti altına almak amacıyla Müfredat Destek Ofisi, Ölçme ve Değerlendirme Destek Ofisi, Sistem Destek Ofisi, Akreditasyon Destek Ofisi, Akademik Gelişim Destek Ofisi ve bunlara bağlı akademik birimlerde Müfredat Geliştirme Komisyonu, Akreditasyon Komisyonu, Ölçme ve Değerlendirme Komisyonu, Program ve Sınav Komisyonu kurulmuş ve Öğrenme Yönetim Sistemi Sorumlusu görevlendirilmiştir. Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi kalite güvence sistemini kurmak ve yerleştirmek amacıyla yürüttüğü çalışmalar kapsamında mevzuat çalışmalarını (Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Eğitimde Yeterliğe Dayalı Kalite Güvence Sistemi Yönergesi, Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Doğal Afet, Salgın ve Acil Durumlarda Derslerin Uzaktan Eğitim Yoluyla Yürütülmesinde İzlenecek Usul ve Esaslar) tamamlamış, eğitim-öğretim süreçleri belirlenmiş, teknolojik ve bilişim alt yapısını iyileştirmiştir.





Eğitimde Kalite Güvence Sistemi, Eğitimde Yeterliğe Dayalı Kalite Güvence Sistemi Yönergesinde belirlenen ilkeler ve bu Yönerge kapsamında kurulan Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü tarafından yürütülmektedir.

Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin yürütülmesinde Üniversitemiz tarafından geliştirilen ve Ahi Yeterliğe Dayalı Dijital Eğitim Portalı (AYDEP) adıyla tescillenen bir öğrenme yönetim sistemi kullanılmaktadır. AYDEP Öğrenme Yönetim Sistemi, eğitimde kalite güvence sisteminin yerleşmesinde hayati bir yere sahiptir. AYDEP Öğrenme Yönetim Sistemi sayesinde eğitim-öğretim süreçlerinde yenilikçi öğretim yöntemleri ve teknolojileri kullanılmakta, uzman denetiminde ders öğrenme çıktılarının program yeterlikleriyle uyumlu olarak belirlenmesi sağlanmakta, yine uzman denetiminde kabul edilmiş ve kapsam geçerliliği onaylanmış yeterliğe dayalı alternatif ve tamamlayıcı değerlendirme yaklaşımları uygulanmaktadır. AYDEP, eğitim-öğretimde kaliteyi sürekli kılacak ve önceden belirlenen program çıktısı ve yeterliklerin kazandırılmasını güvence altına alacak bir model olarak tasarlanmıştır. AYDEP ile Bologna Süreci, Türkiye Yükseköğretim Yeterlikler Çerçevesi (TYYÇ), Alan Yeterlikleri ve Program Çıktıları göz önüne alınarak, öğrenme çıktılarının taksonomik bir anlayışla düzenlenmesi yapılmaktadır.

2020 yılının Mart ayında başlayan, ülkemizde ve tüm dünyada küresel bir sağlık sorunu olarak yaşanan Covid-19 pandemisi, eğitim sistemlerini derinden etkilemiştir. Dünyada ve Türkiye’de salgının yayılımını önlemek amacıyla okullar yüz yüze eğitime ara vermek zorunda kalmışlardır. Milyonlarca öğrencinin okul dışı kalması eğitim camiasında endişe yaratmıştır. Bu zor durum karşısında hükümetler bir ara çözüm olarak uzaktan eğitim seçeneğine yönelmişlerdir.

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi’nden mezun olan öğrencilerin kamuda işe yerleşme oranı ortalama %55.30’dur. Türkiye ortalaması %38.70, üniversitemizin de içerisinde bulunduğu lig ortalaması ise %39.50’dir.

Sahip olduğu kamuda işe yerleştirme ortalaması ile üniversitemiz kendi liginde 81 üniversite arasında 16. sırada, ülkemizde bulunan 153 devlet üniversitesi arasında ise 22. sırada yer almaktadır.

Üniversitemizde daha önce kısmi ve alternatif bir uygulama olarak yürütülen uzaktan eğitim, yaşanan bu süreçte kalıcı bir eğitim çeşidi olarak görülmeye başlanmıştır. 2017 yılı itibarıyla Üniversitemiz Eğitim Fakültesi’nde pilot uygulamayla başlayan Ahi Yeterliğe Dayalı Eğitim Portalı (AYDEP) Öğrenme Yönetim Sistemi’ni tüm akademik birimlerde kullanıma açmıştır. Yerli ve milli kaynaklarla geliştirilen AYDEP Öğrenme Yönetim Sistemi ile tüm eğitim-öğretim süreçlerinin kontrol altına alınması ile eğitimde kalite güvencesinin sağlanması amaçlanmıştır. Bu amaçla tüm bölüm/programlara ait program yeterlikleri (mesleki bilgi, mesleki beceri, tutum ve değerler), derslere ait belirtke tabloları (konular, öğrenme çıktısı ve kazanımlar) AYDEP ÖYS’ye tanımlanmıştır.

Üniversitemizin eğitim alanında geçmişten gelen bir birikimi mevcuttur. T.C. Cumhurbaşkanlığı İnsan Kaynakları Ofisi tarafından Yönetici Bilgi Sistemi aracılığıyla yayımlanan rapora göre; Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi’nden mezun olan öğrencilerin kamuda işe yerleşme oranı ortalama % 55.30’dur. Türkiye ortalaması % 38.70, üniversitemizin de içerisinde bulunduğu lig ortalaması ise % 39.50’dir. Sahip olduğu kamuda işe yerleştirme ortalaması ile üniversitemiz kendi liginde 81 üniversite arasında 16. sırada, ülkemizde bulunan 153 devlet üniversitesi arasında ise 22. sırada yer almaktadır. Üniversite mezunlarının niteliklerine uygun işlerde çalışma durumu incelendiğinde Türkiye ortalaması % 55.90, üniversitemizin içerisinde bulunduğu lig ortalaması % 53.90 iken Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi % 60.90’dır.

Üniversitemiz uluslararasılaşma konusunda da yaptığı çalışmalar ile 2015 yılında 8 kayıtlı öğrencisi bulunurken bu sayı 2021 yılı itibarıyla 1828 kayıtlı öğrenciye yükselmiştir. Son olarak 2020 yılında yapılan yabancı uyruklu öğrenci sınavına 1895 öğrenci katılmıştır.

Üniversite sadece bilgiyi üreten ve insanı bilgiyle donatan bir kurum değil, aynı zamanda etkileşim içinde bulunduğu toplumu kültürel alanlarda etkileyen, değiştiren ve yönlendiren kurum özelliğindedir. Bu bağlamda, üniversitemiz temel misyon ve hedefleri doğrultusunda ekonomik, sosyal ve kültürel alanlarda bölgenin ve dolayısıyla ülkenin gelişimine katkı sağlayan önemli aktörlerdendir.

Eğitimde yeterliliğe dayalı eğitim kalite güvence sistemi çalışmaları yanında, AYDEP Öğrenme Yönetim Sistemi geliştirilmesi çalışması yükseköğretimde yeterlilik temelli bir kalite güvencesi sağlanması, ulusal bir standardizasyon ve akreditasyon süreçlerini sistematize etmesi ve bu alanda Türkiye Yükseköğretimine rol model olacak çalışmalar yapması nedeniyle Eğitimde Kalite Güvencesi alanını Başarı Bölgesi Tercihli olarak belirlemiştir.

C- DEĞER SUNUMU TERCİHİ

Tablo 16 : Değer Sunumu Belirleme

TERCİHLER / FAKTÖRLER	AZALT	ARTIR	YENİLİK YAP
Sosyal İmkânlar		X	
Destekler (Burslar vb.)		X	
Uzaktan Eğitim			X
Program Çeşitliliği		X	
Araştırma Projeleri		X	
Toplumsal Katkı Projeleri			X
Kurumsal Kimlik ve Markalaşma			X
Tanınırlık		X	
Akademik Performans (Yayın, Atıf vb.)		X	
Patent/İnovasyon		X	
Bürokrasi	X		
Maliyetler	X		
Aidiyet		X	
Öğrenci Sayısı		X	
Sertifikalı Eğitimler		X	
Uluslararası Hareketlilik		X	
Üniversite-Sanayi İşbirlikleri		X	
Yurtiçi/Yurtdışı Çoklu İşbirlikleri		X	
Yerel/Bölgesel Sektör İşbirlikleri		X	
Öğrenci Memnuniyet Düzeyi		X	
Çalışan Memnuniyet Düzeyi		X	
Yönetime ve Karar Süreçlerine Katılım		X	

D-TEMEL YETKİNLİK TERCİHİ

Üniversitemiz 2017 yılından beri Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşması Projesi kapsamında Tarım ve Jeotermal alanlarında Pilot üniversitedir. Üniversitemizde bu kapsamda Sağlık Koordinatörlüğü ve Tarım Koordinatörlüğü olmak üzere iki koordinatörlük kurulmuştur. Pilot projeler kapsamında Üniversitemize toplam 43.810.000 TL ödenek tahsis edilmesi planlanmıştır. 2021 yılı itibarıyla toplam 26.000.000 TL ödenek Üniversitemize aktarılmıştır. Bu ödenek ile aşağıda belirtilen projeler yürütmektedir.

TARIM ALANINDAKİ PROJELER

- Terme Sahasında Jeotermal Kaynağın Temini ve Proje Sahalarına İletimi Projesi
- Termal Seralarda Kümelenme Projesi
- Kaba Yem Üretim Projesi
- Ceviz Odaklı Kalkınma ve Gelişim Projesi
- Pilot Üniversite Projelerinin Eğitim ve Tanıtım Projesi

JEOTERMAL ALANINDAKİ PROJELER

- Sporcu Sağlığı Araştırma, Uygulama ve Termal Rehabilitasyon Merkezi (SAUTER) Projesi
- Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Merkezi (JEOKAREM) Projesi
- Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp (GETAT) Projesi

PROJELERİMİZ HAKKINDA DETAYLI BİLGİ EDİNMEK İÇİN QR KODU OKUTUNUZ



Üniversitemiz girişim odaklı konum tercihi ile "Tarım ve Jeotermal" alanındaki projeleriyle bulunduğu şehir ve bölge ile bütünleşmeyi sağlamaya, iktisadi, sosyal ve beşeri sermayeyi geliştirmeye devam edecektir.

Üniversitemiz; jeotermal alanındaki ihtisaslaşmasıyla Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp, Sporcu Sağlığı ve Rehabilitasyon başlıkları altında sağlık hizmeti alanında, tarım konusundaki ihtisaslaşmasıyla İleri Sera Teknolojileri projelerinde koordinatörlük görevi ile diğer üniversitelerle işbirlikleri kurarak yetkinleşmeyi ve bölgesel kalkınmada model olmayı hedeflemektedir.

Üniversitemize verilen bu görevin yanı sıra, ülkemizde uygulanan yükseköğretim politikalarının üniversitelere yüklediği görevler arasında yer alan nitelikli bir eğitim ve öğretim faaliyeti vermeye yönelik olarak geliştirdiğimiz modeller temel yetkinlik tercihimize ışık tutmaktadır. Bu kapsamda 2016 yılından itibaren eğitim öğretim süreçlerinin niteliğini artırmak amacıyla çalışmalar yürütülmektedir. 2017 yılında Üniversitemiz öz kaynakları ile geliştirilen AYDEP Öğrenme Yönetim Sistemi hayata geçirilmiş, 2020 yılında hayat geçirilen Eğitimde Kalite Güvence Sistemi kurulmuştur. Kalite Güvence Sistemi Üniversitemizin diğer kalite yönetim sistemleri ile entegre biçimde çalışmakta, programların akreditasyonu için gerekli çalışmaları koordine etmektedir. Tüm akademik birimlerde eğitimde yeterliğe dayalı kalite güvence sistemi kurulmasını sağlamak amacıyla yürütülen bu çalışmalar Üniversitemizin eğitim alanındaki temel yetkinlik tercihimizin ana fikrini oluşturmaktadır. Bu kapsamda 2022-2026 dönemini kapsayan yeni Stratejik Plan döneminde öğrenme yönetim sisteminin işlevselliğinin artırılması, uzaktan eğitiminin güçlendirilmesi ve yeterlik temelli eğitim alanında yetkinleşme, Üniversitemizin eğitim odaklı temel yetkinlik tercihi olacaktır.

VI. BÖLÜM

STRATEJİ GELİŞTİRME:

AMAÇ, HEDEF VE PERFORMANS
GÖSTERGESİ İLE STRATEJİLERİN
BELİRLENMESİ

S.82 6.1. AMAÇ VE HEDEFLER LİSTESİ

S.84 6.2. HEDEF KARTLARI

S.102 6.3. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ
YAPILACAK BİRİMLER

S.104 6.4. MALİYETLENDİRME

6.1. AMAÇ VE HEDEFLER LİSTESİ

AMAÇ 1: EĞİTİMDE YETERLİLİĞE DAYALI KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ İLE ÖĞRENCİ MERKEZLİ EĞİTİM-ÖĞRETİM FAALİYETLERİNİ SÜRDÜRMEK.

- HEDEF 1.1:** Üniversitede uygulanan Eğitimde Kalite Güvence Sistemi'nin kurumsallaşması sağlanarak, Türkiye yükseköğretiminde model uygulama olarak tanıtımı yapılacaktır.
- HEDEF 1.2:** Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlara yönelik nitelikli insan kaynağı yetiştirilecektir.
- HEDEF 1.3:** Örgün ve uzaktan eğitim süreçlerinde kullanılan Öğrenme Yönetim Sistemi'nin kurumsallaşması sağlanarak, yeterlik temelli ve öğrenci merkezli eğitim uygulaması yaygınlaştırılacaktır.
- HEDEF 1.4:** Eğitim programlarının tasarımı, ulusal ve uluslararası standartları esas alan yeterlik temelli bir anlayışla şekillendirilecektir.
- HEDEF 1.5:** Üniversitemizde yürütülen eğitim öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmak için öğrencilerin yaşam kalitesi yükseltilecektir.

AMAÇ 2: BÖLGESEL KALKINMA VE İHTİSASLAŞMA ODAKLI, ULUSAL VE ULUSLARARASI DÜZEYDE, YENİLİKÇİ VE GİRİŞİMCİ ARAŞTIRMA GELİŞTİRME ÇALIŞMALARINI YAPMAK.

- HEDEF 2.1:** Ulusal ve uluslararası endekslerdeki bilimsel yayın sayısı artırılabilecektir.
- HEDEF 2.2:** Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma öncelikli olmak üzere araştırma ve laboratuvar altyapıları güçlendirilerek, lisansüstü programların sayıları artırılabilecektir.
- HEDEF 2.3:** Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma öncelikli olmak üzere AB, TÜBİTAK, BAP, Kalkınma Ajansı vb. kurumların desteklediği proje ve işbirliği artırılabilecektir.
- HEDEF 2.4:** Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerinin sayısı ve çeşitliliği artırılabilecektir.
- HEDEF 2.5:** Fikri ve sınai mülkiyet hakları kapsamında patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı artırılabilecektir.

AMAÇ 3: SOSYAL SORUMLULUK VİZYONU İLE ÇEVRESEL VE KÜLTÜREL DUYARLILIĞI GÖZETEREK, BEKLENTİLER DOĞRULTUSUNDA TOPLUMSAL KATKI SAĞLAMAK.

- HEDEF 3.1:** Sosyal sorumluluk faaliyetleri etkin biçimde yönetilerek faaliyet sayısı artırılabilecektir.
- HEDEF 3.2:** Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.
- HEDEF 3.3:** Çevresel duyarlılığa yönelik faaliyetlerin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.
- HEDEF 3.4:** Sağlık ve spor faaliyetlerinin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.
- HEDEF 3.5:** Paydaş ilişkileri güçlendirilerek etkin yönetimi sağlanacaktır.

AMAÇ 4: ADALET VE LİYAKATE DAYALI, HESAP VEREBİLİRLİK İLKESİNE BAĞLI, DEĞİŞİMCİ, KATILIMCI, SÜREKLİ İYİLEŞTİRME VE YENİLİKÇİ YAKLAŞIMA DAYALI YÖNETİM YAPISINI SÜRDÜRMEK.

- HEDEF 4.1:** Yöneticilerin/çalışanların yetkinliklerini artırma ve kapasitelerini geliştirme amacıyla değişen mevzuata yönelik eğitimler verilecektir.
- HEDEF 4.2:** Kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliği artırılarak idari süreçlerin iyileştirilmesi sağlanacaktır.
- HEDEF 4.3:** Kurumsal aidiyeti güçlendirmek amacıyla personelin motivasyonu ve memnuniyet düzeyi artırılabilecektir.

6.2. HEDEF KARTLARI

AMAÇ 1 - HEDEF 1.1

Amaç	A1: Eğitimde yeterliliğe dayalı kalite güvence sistemi ile öğrenci merkezli eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmek.									
Hedef	H1.1: Üniversitede uygulanan Eğitimde Kalite Güvence Sistemi'nin kurumsallaşması sağlanarak, Türkiye yükseköğretiminde model uygulama olarak tanıtımı yapılacaktır.									
Sorumlu Birim	PG 1.1.1: Akademik Gelişim Destek Ofisi PG 1.1.2: Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler Üniversiteler, Eğitim Kurumları, Kamu Kurum ve Kuruluşları									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.1.1: Öğretim elemanlarının sürekli gelişimlerine yönelik etkinlik sayısı	50	1	2	3	3	4	4	6 ayda Bir	Yılda bir	
PG1.1.2: Eğitimde Kalite Güvence Sistemi'nin tanıtımına yönelik etkinlik sayısı	50	3	4	4	4	4	4	6 ayda Bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü tarafından öngörülen faaliyetlere öğretim elemanlarının katılımının yeterli seviyede olmaması Diğer üniversitelerin tanıtım konusunda isteksiz olması 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin bireysel ve kurumsal katkıları konusunda bilgilendirmeler yapılmalı. Bilgilendirme toplantılarına katılım için teşvik mekanizması çalıştırılmalı 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü'nün etkinliğinin artırılması sağlanacaktır. Eğitimde Kalite Güvence Sistemi modelinin diğer üniversitelere tanıtımı yapılacaktır. 									
Maliyet Tahmini	490.000 ₺									
Tespitler	Türk yükseköğretiminde eğitimde kalite güvence sistemi tam olarak uygulanmamaktadır.									
İhtiyaçlar	Eğitimin niteliğinin artırılması için Eğitimde Kalite Güvence Sistemi'nin üniversitelerde kurumsallaşması sağlanmalıdır.									

AMAÇ 1 - HEDEF 1.2

Amaç	A1: Eğitimde yeterliliğe dayalı kalite güvence sistemi ile öğrenci merkezli eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmek.									
Hedef	H1.2: Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlara yönelik nitelikli insan kaynağı yetiştirilecektir.									
Sorumlu Birim	PG 1.2.1, PG 1.2.2: Rektörlük PG 1.2.3, PG 1.2.4: Dış İlişkiler Ofisi PG 1.2.5: Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler Üniversiteler, Eğitim Kurumları, Kamu Kurum ve Kuruluşları									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.2.1: Önlisans ve lisans düzeyinde açılacak program sayısı	25	96	5	5	5	5	5	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.2.2: Lisansüstü düzeyde açılacak program sayısı	25	47	3	3	3	3	3	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 1.2.3: Ulusal ve uluslararası değişim programından faydalanan öğrenci sayısı	15	9	22	24	25	27	30	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 1.2.4: Ulusal ve uluslararası değişim programından faydalanan öğretim elemanı sayısı	15	1	5	5	7	8	8	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 1.2.5: Yabancı uyruklu öğrencilerin toplam öğrenci içerisindeki oranı	20	10%	11%	12%	13%	14%	15%	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanların doğru tespit edilememesi Altyapı eksikliklerinin zamanında tamamlanamaması Salgın vb. olağanüstü koşulların eğitim öğretim faaliyetlerini olumsuz etkilemesi 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Dış paydaşlarla toplantı yapılarak bölgenin ve ülkenin ihtiyacı olan bölüm ve programlar tespit edilmeli Bölüm - program açma dosyaları, YÖK'ün belirlemiş olduğu kriterlere uygun olarak hazırlanmalı Eğitim öğretimde kalitenin artırılması amacıyla akademik ve idari personelin niteliği artırılmalı Altyapı eksikliklerinin giderilmesi için gerekli önlemler alınmalı Olağanüstü koşullara karşı eğitim öğretime dair alternatif uygulamalar geliştirilmeli 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Sektörel eğilimler belirlenecektir. Programların açılmasında bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlara öncelik verilecektir. Altyapısı güçlü programların açılmasına öncelik verilecektir. 									
Maliyet Tahmini	9.300.000 ₺									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlar doğru tespit edilememektedir. Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlarda bölüm/programların sayısı eksiktir. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlar doğru tespit edilmelidir. Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlarda bölüm/programların açılması için YÖK ile işbirliği yapılmalıdır. 									

AMAÇ 1 - HEDEF 1.3

Amaç	A1: Eğitimde yeterliliğe dayalı kalite güvence sistemi ile öğrenci merkezli eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmek.									
Hedef	H1.3: Örgün ve uzaktan eğitim süreçlerinde kullanılan Öğrenme Yönetim Sistemi'nin kurumsallaşması sağlanarak, yeterlik temelli ve öğrenci merkezli eğitim uygulaması yaygınlaştırılacaktır.									
Sorumlu Birim	PG 1.3.1, PG 1.3.2, 1.3.3: Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü PG 1.3.4, PG 1.3.5: Uzaktan Eğitim Araştırma ve Uygulama Merkezi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler Öğrenci İşleri Daire Başkanlığı Kalite Yönetim Koordinatörlüğü									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.3.1: Öğrencilerin Öğrenme yönetim sisteminin eğitim ve öğretim uygulamalarında kullanımına yönelik memnuniyet oranı	20	50%	52%	54%	56%	58%	60%	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.3.2: Öğretim elemanlarının Öğrenme yönetim sisteminin eğitim ve öğretim uygulamalarında kullanımına yönelik memnuniyet oranı	20	72%	73%	74%	75%	76%	77%	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 1.3.3: Öğrencilerin eğitim öğretim süreçlerinden memnuniyet oranı	20	59%	60%	61%	62%	63%	65%	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 1.3.4: Açılacak uzaktan eğitim program sayısı	20	0	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir	
PG 1.3.5: Örgün öğretim programlarında uzaktan eğitimle yürütülen derslerin toplam ders sayısına oranı	20	0	10%	12%	14%	16%	20%	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Yeterlik temelli ve öğrenci merkezli eğitim uygulamaları için gerekli teknoloji ve alt yapının yetersizliği Öğrenci ve öğretim elemanlarının yeterlik temelli eğitim için öngörülen uygulamaları benimsememesi 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Teknoloji ve alt yapı eksiklikleri giderilmeli Üniversite bünyesindeki yeterli alt yapıya sahip birimlerden destek alınmalı Yeterlik temelli eğitim konusunda öğrencileri ve öğretim elemanlarını bilgilendirici eğitim faaliyetleri yapılmalı 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Öğrenme Yönetim Sisteminin kapasitesini iyileştirmek amacıyla teknolojik altyapı ve yazılım kapasitesi güçlendirilecektir. Öğrenme-öğretme süreçlerinde öğrenci merkezli aktif öğrenme uygulamalarının gerçekleştirilmesi sağlanacaktır. 									
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> 10.200.000₺ 									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Öğrenme Yönetim Sisteminin kapasitesinin yeterli değildir. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Öğrenme Yönetim Sisteminin teknolojik altyapısı güçlendirilmelidir. 									

AMAÇ 1 - HEDEF 1.4

Amaç	A1: Eğitimde yeterliliğe dayalı kalite güvence sistemi ile öğrenci merkezli eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmek.									
Hedef	H1.4: Eğitim programlarının tasarımı, ulusal ve uluslararası standartları esas alan yeterlik temelli bir anlayışla şekillendirilecektir.									
Sorumlu Birim	Akreditasyon Destek Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.4.1: Lisans düzeyinde akredite olmuş program sayısı	70	0	2	2	3	3	3	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.4.2: Lisansüstü düzeyde akredite olmuş program sayısı	30	0	0	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Akreditasyon süreçleri için ihtiyaç duyulan maddi kaynağın temin edilememesi Akreditasyon sürecini yürütecek bölüm öğretim elemanlarının yeterli katkıyı sağlamaması Akreditasyon süreçlerinin ön görülen süre içerisinde tamamlanamaması 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Akreditasyon süreçleri için kurum içi ve kurum dışı mali kaynaklar oluşturulmalı Bölüm öğretim elemanlarına akreditasyon süreci hakkında eğitim verilmeli İlgili akreditasyon kuruluşundan danışmanlık ve eğitim hizmeti alınmalı 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Her yıl bütçe planlaması yapılırken akreditasyon maliyetleri dikkate alınacaktır. Akreditasyon süreçlerinin takibini yapmak üzere yazılım geliştirilecektir. Akreditasyon süreçlerini tamamlamış olan programlarda görevli öğretim elemanlarına, öğretim üyeliğine yükseltilme ve atanma işlemlerinde ek puan verilerek teşvik edilecektir. 									
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> 390.000₺ 									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Akreditasyon süreçlerini sağlamak için maddi kaynaklar yetersizdir. Akreditasyon gelecek dönemlerde zorunluluk arz edecektir. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Akreditasyon süreçlerini sağlamak için maddi kaynak temin edilmelidir. Lisans ve Lisansüstü programların akreditasyon süreçleri tamamlanmalıdır. 									

AMAÇ 1 - HEDEF 1.5

Amaç	A1: Eğitimde yeterliliğe dayalı kalite güvence sistemi ile öğrenci merkezli eğitim-öğretim faaliyetlerini sürdürmek.									
Hedef	H1.5: Üniversitemizde yürütülen eğitim öğretim faaliyetlerinin niteliğini artırmak için öğrencilerin yaşam kalitesi yükseltilecektir.									
Sorumlu Birim	PG 1.5.1, PG 1.5.2, 1.5.3: Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı PG 1.5.4: Kütüphane ve Dokümantasyon Daire Başkanlığı									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler ve Tüm İdari Birimler Öğrenci Kulüpleri									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG1.5.1: Öğrenci memnuniyet oranı	30	59,80%	60%	61%	62%	63%	65%	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.5.2: Öğrenci başına düşen sosyal donatı alanı	20	0,48 (m2)	0,6	0,7	0,8	0,9	1	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.5.3: Öğrencilere yönelik yapılan sosyal ve kültürel etkinlik sayısı (konser, gezi, tiyatro gösterisi, vb.)	30	31	32	35	38	40	45	6 ayda bir	Yılda bir	
PG1.5.4: Öğrenci başına düşen basılı ve elektronik yayın sayısı	20	340	343	346	349	352	355	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Öğrencilerin faydalanacağı sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler için mali kaynak yetersizliği Öğrencilerin yaşam kalitesini artıracak alanların doğru tespit edilememesi 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler için kaynak çeşitliliğine gidilmeli Öğrenci topluluklarının daha etkin çalışması için planlama yapılmalı Öğrencilerin kırtasiye, dinlenme, yeme-içme ve eğlence ihtiyaçlarını karşılayabilecek mekânlar yapılmalı Öğrenci memnuniyet anketinden elde edilen sonuçlar analiz edilerek beklenti ve isteklerin karşılanmasına öncelik verilmeli 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler için bütçe ayrılacaktır. Öğrencilere yönelik sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler için paydaşlarla işbirliği artırılacaktır. Öğrenci beklenti ve isteklerinin tespit edilmesine yönelik araştırmalar yapılacaktır. 									
Maliyet Tahmini	• 8.550.000 ₺									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler için kullanacağı fiziki alanlar yetersizdir. Öğrenci toplulukları yeteri kadar aktif değildir. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Öğrencilerin sosyal, kültürel ve sportif etkinlikler için kullanacağı fiziki alanlar geliştirilmelidir. Öğrenci topluluklarının faaliyetleri artırılmalıdır. 									

AMAÇ 2 - HEDEF 2.1

Amaç	A2: Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma odaklı, ulusal ve uluslararası düzeyde, yenilikçi ve girişimci araştırma geliştirme çalışmaları yapmak.									
Hedef	H2.1: Ulusal ve uluslararası endekslerdeki bilimsel yayın sayısı artırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Rektörlük									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler									
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.1.1: Öğretim elemanı başına düşen uluslararası endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	40	0,35	0,37	0,39	0,41	0,43	0,45	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.1.2: Öğretim elemanı başına düşen ulusal endekslerde yer alan bilimsel yayın sayısı	40	0,18	0,2	0,22	0,23	0,24	0,25	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.1.3: Akademik çalışmaları teşvik etmeye yönelik faaliyet/ödül sayısı	20	0	15	16	17	18	19	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bilimsel çalışmalar için kaynak yetersizliği Doçentlik sonrası bilimsel çalışma/yayın motivasyonunun düşük olması 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Sosyal, Araştırma kaynakları çeşitlendirilerek artırılmalı Araştırma destekleri ile ilgili bilgilendirici eğitimler düzenlenmeli Bilimsel yayınlar için destek ofisi kurulmalı Öğretim elemanlarına yayın teşviği uygulanmalı 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Proje kaynakları artırılacaktır. Proje yazımı ile ilgili eğitim verilecektir. 									
Maliyet Tahmini	• 1.250.000 ₺									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Bilimsel faaliyetler için tahsis edilen finansal kaynaklar yetersizdir. Akademik çalışmaları teşvik edici ödüllendirme sistemi eksiktir. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Öğretim elemanlarının indeksli dergilerde yer alan bilimsel makale sayıları kademeli olarak artırılmalıdır. Akademik çalışmaları teşvik edici ödüllendirme sistemi geliştirilmelidir. Üniversitenin AR-GE ekosistemindeki rolü güçlendirilmelidir. 									

AMAÇ 2 - HEDEF 2.2

Amaç	A2: Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma odaklı, ulusal ve uluslararası düzeyde, yenilikçi ve girişimci araştırma geliştirme çalışmaları yapmak.									
Hedef	H2.2: Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma öncelikli olmak üzere araştırma ve laboratuvar altyapıları güçlendirilerek, lisansüstü programların sayıları artırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Rektörlük									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler, Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı, İdari ve Mali İşler Daire Başkanlığı, Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Uygulama ve Araştırma Merkezleri									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.2.1: Bölgesel Kalkınma ve İhtisaslaşma alanına yönelik yeni açılan lisansüstü program sayısı	25	0	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.2.2: Araştırma ve uygulama amaçlı yapılan ulusal-uluslararası işbirliği sayısı	25	1	3	4	4	4	4	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.2.3: Araştırma ve uygulama için ayrılan Üniversite içi kaynak miktarı	25	450 bin	500 bin	550 bin	600 bin	650 bin	700 bin	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.2.4: Bölgesel Kalkınma ve İhtisaslaşma alanlarına yönelik projeler için kullanılan bütçe miktarı	25	26 milyon	2,5 milyon	3 milyon	3,5 milyon	4 milyon	4 milyon	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma kapsamında planlanan projelerin zamanında tamamlanamaması Bütçe yetersizliği nedeni ile birimlerde arızalı olan ekipmanların onarılamaması Gerekli şartların sağlanamaması nedeni ile programların açılmaması 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma alanlarında uzman akademik personel istihdamı artırılmalı Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma projelerinde ortaya çıkan bürokratik engellerin ortadan kaldırılması için yetkili kurumlarla işbirliği artırılmalı Projeler için ilave dış kaynak temin edilmeli Cihazların düzenli bakım ve onarımları zamanında yapılmalı Gelir getirici faaliyet sayıları artırılmalı 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma alanlarına ve alt yapı projelerine ayrılan araştırma bütçesi artırılacaktır. Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma odaklı lisansüstü programlar açılacaktır. Üniversite bünyesinde makine, ekipman ve cihazların envanteri çıkarılarak ortak kullanımı yaygınlaştırılacaktır. 									
Maliyet Tahmini	20.000.000 ₺									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Yüksek Lisans ve doktora programları sayıları yetersizdir. Akreditasyona sahip laboratuvar sayısı yetersiz düzeydedir. Türkiye'nin köklü üniversiteleri ile ortak olarak kurulan ve sahasında ilk olan Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi mevcuttur. Uygulama-araştırma gerektiren birimlerde fiziki ve teknik altyapı (uygulama sahaları, laboratuvar vb.) yetersizdir. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> AR-GE ve yenilik süreçlerinde insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla lisansüstü programlar oluşturulması ve çeşitliliğin artırılması gereklidir. Tarımsal üretim ve verimliliği artırmaya yönelik araştırma faaliyetlerine önem verilmelidir. Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma projesi geliştirilmelidir. Akademik kapasite ve fiziksel altyapının oluşturulması doğrultusunda adımlar atılmalıdır. 									

AMAÇ 2 - HEDEF 2.3

Amaç	A2: Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma odaklı, ulusal ve uluslararası düzeyde, yenilikçi ve girişimci araştırma geliştirme çalışmaları yapmak.									
Hedef	H2.3: Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma öncelikli olmak üzere AB, TÜBİTAK, BAP, Kalkınma Ajansı vb. kurumların desteklediği proje ve işbirliği artırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Araştırma ve Uygulama Merkezleri									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.3.1: AR-GE amaçlı ulusal-uluslararası proje sayısı	20	8	9	10	11	12	13	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.3.2: Üniversite-sanayi işbirliği sayısı	15	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.3.3: Dış kaynaklı Projeler için verilen eğitim-danışmanlık sayısı	25	0	2	3	4	5	6	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.3.4: Öğretim elemanları danışmanlığında yürütülen ulusal (TÜBİTAK) öğrenci projesi sayısı	10	0	1	1	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.3.5: BAP kapsamında desteklenen araştırma projesi sayısı	30	56	57	58	59	60	61	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	Akademik personelin proje başvurularının yeterli düzeyde olmaması									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Bölgesel Akademik personel istihdamı artırılmalı Yurtiçi/Yurtdışı üniversitelerle işbirliği sayısı artırılmalı 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Proje destek programlarına yönelik bilgilendirme çalışmaları yapılacaktır. Dış kaynaklı proje yazımı için danışmanlık ve eğitimler verilecektir. 									
Maliyet Tahmini	2.500.000 ₺									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitemizde TÜBİTAK, TÜBA vb. kuruluşlardan destek alan öğretim elemanı ve öğrenci sayısı her geçen gün artmaktadır. TÜBİTAK, AB Proje ve Uluslararası Projelerin az olması dolayısıyla patent, faydalı model başvurularının yeterli değildir. Araştırma-geliştirme süreçlerinde üniversite dışı fonların kullanımına yönelik bilgilendirme faaliyetleri sınırlı sayıdadır. Bölgedeki diğer üniversitelerle işbirliği açısından bölgesel kalkınma projeleri (KOP) ve bu projelere yönelik birlikler (UNİKOP) mevcuttur. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Kamu, özel sektör, üniversiteler ve STK'lar arasındaki işbirliği geliştirilmeli, dijital dönüşüm ekosistemi oluşturulmalıdır. Üniversite öğrencilerinin işgücü piyasasına geçişlerinin sağlanması amacıyla üniversite-özel sektör işbirlikleri geliştirilmelidir. 									

AMAÇ 2 - HEDEF 2.4

Amaç	A2: Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma odaklı, ulusal ve uluslararası düzeyde, yenilikçi ve girişimci araştırma geliştirme çalışmaları yapmak.									
Hedef	H2.4: Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerinin sayısı ve çeşitliliği artırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük Tüm Akademik Birimler Araştırma ve Uygulama Merkezleri									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.4.1: Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerine katılan sayısı	20	0	100	120	140	160	180	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.4.2: Girişimcilik ve yenilikçilik konusunda düzenlenen etkinlik sayısı	20	0	2	3	4	5	6	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.4.3: Girişimcilik ve yenilikçilik konusunda medyada yapılan tanıtım sayısı	20	0	2	3	4	5	6	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.4.4: Öğrenci toplulukları tarafından düzenlenen bilimsel etkinlik sayısı	20	0	2	3	4	5	6	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.4.5: Teknoloji Transfer Ofisi projelerine-etkinliklerine katılan öğrenci sayısı	20	0	20	40	60	80	100	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetleri için uzman kişilerin getirilememesi Öğrenci topluluklarının faaliyetlerinin etkin olarak yürütülememesi 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Girişimcilik ve yenilikçilik faaliyetlerine davet edilecek uzman kişiler için yeterli kaynak ayrılmalı TÜBİTAK TEYDEP (1501-1511) ve Kalkınma Ajansı gibi dış paydaşların sunmuş oldukları desteklerden faydalanılmalı Başarılı iş adamları ve start-up girişimcileri öğrencilerle buluşturacak etkinlikler yapılmalı Öğrenci topluluklarının koordinasyonu sağlanmalı 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Girişimcilik konusunda uzman kişilerin katılacağı organizasyonlar düzenlenecektir. Öğrenci topluluklarının girişimcilik ve yenilikçilik ile ilgili faaliyetleri desteklenecektir. 									
Maliyet Tahmini	1.850.000 ₺									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitemiz Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma kapsamında Pilot Üniversitedir. Bölgede araştırma işbirliklerinin yapılabileceği köklü ve büyük üniversiteler mevcuttur. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> AR-GE ve yenilik süreçlerinde insan kaynağı ihtiyacını karşılamak amacıyla lisansüstü programlar oluşturulmalı ve çeşitliliği artırılmalıdır. Üniversitenin AR-GE ekosistemindeki rolleri güçlendirilmelidir. 									

AMAÇ 2 - HEDEF 2.5

Amaç	A2: Bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşma odaklı, ulusal ve uluslararası düzeyde, yenilikçi ve girişimci araştırma geliştirme çalışmaları yapmak.									
Hedef	H2.5: Fikri ve sınai mülkiyet hakları kapsamında patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısı artırılacaktır.									
Sorumlu Birim	Teknoloji Transfer Ofisi									
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük Tüm Akademik Birimler Araştırma ve Uygulama Merkezleri									
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı	
PG2.5.1: Patent, faydalı model vb. konularda verilen danışmanlık sayısı	25	5	10	12	14	16	18	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.5.2: AR-GE sonucu ortaya çıkan ürünlere ilişkin alınan patent sayısı	25	0	1	2	3	4	5	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.5.3: AR-GE sonucu ticarileştirilen ürün sayısı	25	5	3	4	5	6	7	6 ayda bir	Yılda bir	
PG2.5.4: TTO' ya yapılan Patent, faydalı model ve endüstriyel tasarım başvuru sayısı	25	5	10	12	14	16	18	6 ayda bir	Yılda bir	
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Buluşun desteklenmesi sürecinde kaynak yetersizliği FSMH başvurularının serbest buluş olarak değerlendirilmesi 									
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Girişimcilik Patent desteği sayısı her yıl düzenli olarak arttırılmalı Patent sahibi öğretim elemanlarına ilave proje desteği sağlanmalı Ticarileşebilir ürün odaklı buluşların artması için eğitimler verilmeli 									
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> FSMH konusunda altyapı ve akademik olanaklar güçlendirilecektir. FSMH kapsamında genel ve birime özgün eğitimler düzenlenecektir. Buluş bildirim formlarının hazırlanması konusunda buluş sahiplerine destek verilecektir. 									
Maliyet Tahmini	1.000.000 ₺									
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürün, patent ve faydalı model sayısı yetersizdir. Teknoloji Transfer Ofisi'nin etkinliği yetersizdir. 									
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Ar-ge sonucu ortaya çıkan ürün, patent ve faydalı model sayısının artırılmasına yönelik çalışmalar yapılmalıdır.. Teknoloji Transfer Ofisi'nin etkinliği artırılmalıdır. 									

AMAÇ 3 – HEDEF 3.1

Amaç	A3: Sosyal sorumluluk vizyonu ile çevresel ve kültürel duyarlılığı gözeterek, beklentiler doğrultusunda toplumsal katkı sağlamak.								
Hedef	H3.1: Sosyal sorumluluk faaliyetleri etkin biçimde yönetilerek faaliyet sayısı artırılabilecektir.								
Sorumlu Birim	PG 3.1.1, PG 3.1.2, PG 3.1.3: Tüm Akademik Birimler ve Tüm İdari Birimler PG 3.1.4: AESEM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Araştırma ve Uygulama Merkezleri								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.1.1: Dezavantajlı gruplara yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	40	2	3	4	5	6	6	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.1.2: Sosyal sorumluluk kapsamında paydaşlarla yapılan işbirliği sayısı	30	1	1	2	3	4	4	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.1.3: Hayat boyu öğrenme kapsamında açılan eğitimler sonucunda sertifika alan kişi sayısı	30	340	400	450	500	550	600	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Sosyal sorumluluk kapsamındaki ihtiyaçların belirlenememesi Sosyal sorumluluk faaliyetlerine katılımın düşük olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Sosyal sorumluluk kapsamında yapılacak faaliyetler için ihtiyaç analizi yapılmalı Birimlerde yürütülen Topluma Hizmet Uygulama derslerinin aktif kullanılması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Sosyal sorumluluk kapsamındaki ulaşılabilir sosyal çevrenin sınırları belirlenecektir. Sosyal sorumluluk kapsamında personel ihtiyaçları konusunda ihtiyaç analizi yapılacaktır. Öğrenci kulüplerinin sosyal sorumluluk konusunda faaliyet yapmaları desteklenecektir. 								
Maliyet Tahmini	4.650.000 ₺								
Tespitler	Üniversite eğitim faaliyetlerinin yoğunluğu sebebiyle sosyal sorumluluk projelerinde aktif görev alamamaktadır.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Dezavantajlı gruplara yönelik gerçekleştirilecek faaliyetlerde paydaşlarla işbirliği yapılmalıdır. Hayat boyu öğrenme hizmeti veren TÖMER, AESEM gibi birimlerin altyapısı güçlendirilmelidir. 								

AMAÇ 3 – HEDEF 3.2

Amaç	A3: Sosyal sorumluluk vizyonu ile çevresel ve kültürel duyarlılığı gözeterek, beklentiler doğrultusunda toplumsal katkı sağlamak.								
Hedef	H3.2: Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	PG 3.2.1: Tüm Akademik Birimler, SKS Daire Başkanlığı PG 3.2.2, PG 3.2.3: AESEM								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Araştırma ve Uygulama Merkezleri								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.2.1: Düzenlenen Kültürel -Sanatsal Faaliyet Sayısı	50	35	35	37	40	42	45	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.2.2: Kültürel ve Sanatsal Amaçlı Açılan Kurslara Katılımcı Sayısı	25	340	400	450	500	550	600	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.2.3: Kültürel / Sanatsal Faaliyetlerden Memnuniyet Oranı	25	65%	67%	68%	70%	72%	73%	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin sayısının yetersiz olması Kültürel ve sanatsal faaliyetlere katılımın yetersiz olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin koordinasyonu planlı biçimde yürütülmeli Kültürel ve sanatsal faaliyetlerin tanıtımı etkin olarak yapılmalı Kültürel ve sanatsal faaliyetler için yeterli bütçe tahsisi yapılmalı 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Düşük maliyetli sanatsal ve kültürel faaliyetlere öncelik verilecektir. Kurum kaynaklarının (öğrenci, toplantı ve gösteri salonları, saha vb.) yeterli olduğu faaliyetlere öncelik verilecektir. 								
Maliyet Tahmini	640.000 ₺								
Tespitler	Şehirde kültürel ve sanatsal faaliyet alanlarındaki imkânlar kısıtlıdır.								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Düzenlenecek kültürel ve sanatsal faaliyetlerde, paydaş beklentileri dikkate alınmalıdır. Açılacak kursların sayısı ve niteliği artırılmalıdır. 								

AMAÇ 3 – HEDEF 3.3

Amaç	A3: Sosyal sorumluluk vizyonu ile çevresel ve kültürel duyarlılığı gözeterek, beklentiler doğrultusunda toplumsal katkı sağlamak.								
Hedef	H3.3: Çevresel duyarlılığa yönelik faaliyetlerin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Araştırma ve Uygulama Merkezleri								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.3.1: Çevresel Duyarlılığa Yönelik Faaliyet Sayısı	50	1	2	2	2	3	3	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.3.2: Çevrecilik alanında alınan ödül/ belge sayısı	50	3	4	4	4	4	4	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Çevresel duyarlılığa yönelik etkinliklere kurum içi ve kurum dışından katılımın yetersiz olması Çevresel duyarlılığa yönelik alt yapı ve malzeme tedariğinin yetersiz olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Çevre Gönüllüsü sertifikası ile teşvik sağlanmalı Birimlerde enerji tasarrufuna yönelik teşvikler yapılmalı Altyapı ve malzeme desteğinin sağlanmasına yönelik işbirlikleri geliştirilmeli 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Kurum içi ve kurum dışı çevresel duyarlılığı artıracak faaliyetler düzenlenecektir. Kuruma bağlı birimlerde enerji verimliliği sağlayan uygulamalara ağırlık verilecektir. Çevre Sorunları Araştırma ve Uygulama Merkezinin faaliyetleri artırılabilecektir. 								
Maliyet Tahmini	· 6.450.000 ₺								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Çevresel duyarlılığa yönelik uygulamaların kullanımı küresel ısınma, enerjide dışa bağımlılık gibi günümüz koşulları dikkate alındığında zorunluluk arz etmektedir. Üniversitede yenilenebilir enerji ve/veya enerji tasarrufu sağlayan uygulamaların kullanımı yetersizdir. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Çevrecilik alanında verilen ödüllere (turuncu bayrak vs.) başvuru şartları yerine getirilmelidir. Üniversite bünyesinde enerji verimliliği sağlayacak güneş enerjisi, led teknolojisi gibi uygulamalara ağırlık verilmelidir. 								

AMAÇ 3 – HEDEF 3.4

Amaç	A3: Sosyal sorumluluk vizyonu ile çevresel ve kültürel duyarlılığı gözeterek, beklentiler doğrultusunda toplumsal katkı sağlamak.								
Hedef	H3.4: Sağlık ve spor faaliyetlerinin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler Tüm İdari Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedefe Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.4.1: Sağlık ve spor alanında gerçekleştirilen faaliyet sayısı	50	1	2	2	2	3	3	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.4.2: Sağlık ve spor alanında yapılan iş birliği sayısı	50	1	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Sağlık ve spor faaliyetlerine ayrılan kaynağın yetersiz olması Sağlık ve spor faaliyetlerine katılımın yetersiz olması Faaliyetleri yürütecek birim yöneticilerinin ve personelinin motivasyonunun düşük olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Sağlık ve spor etkinliklerine sağlanan kaynaklar artırılmalı Yapılacak faaliyetlere yeterli katılımın sağlanabilmesi için iç ve dış paydaşlara gerekli duyurular zamanında yapılmalı Etkinliklere katkı sağlayacaklar için motivasyonu arttıracak teşekkür/katılım belgeleri düzenlenmeli 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Kurum içi ve dışındaki paydaşlarımızın fiziksel aktivitelerini destekleyecek faaliyetlere öncelik verilecektir. Üniversite-Şehir buluşmaları gibi etkinlikler kapsamında halka yönelik faaliyetler organize edilecektir. 								
Maliyet Tahmini	· 350.000 ₺								
Tespitler	· Sağlık ve Spor faaliyetleri kapsamındaki etkinlikler yetersizdir.								
İhtiyaçlar	· Sosyal sorumluluk temelli sağlık ve spor aktivitelerinin gerçekleştirilmesi için ilgili paydaşlarla işbirliği artırılmalıdır.								

AMAÇ 3 – HEDEF 3.5

Amaç	A3: Sosyal sorumluluk vizyonu ile çevresel ve kültürel duyarlılığı gözeterek, beklentiler doğrultusunda toplumsal katkı sağlamak.								
Hedef	H3.5: Paydaş ilişkileri güçlendirilerek etkin yönetimi sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Tüm Akademik Birimler ve Tüm İdari Birimler								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Diğer Üniversiteler Eğitim Kurumları Kamu Kurum ve Kuruluşları								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG3.5.1: Dış Paydaşlarla Yapılan Proje Sayısı	30	10	10	10	10	10	10	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.5.2: Dış Paydaşlarla Yapılan İşbirliği Sayısı	30	10	5	5	5	5	5	6 ayda bir	Yılda bir
PG3.5.3: Dış Paydaş Memnuniyet Oranı	40	65%	68%	70%	73%	75%	78%	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Dış paydaşların üniversitemizle işbirliği yapma konusundaki isteksizliği Üniversitenin dış paydaşlar nezdindeki tanınırlığının yetersiz olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitenin dış paydaşlar nezdindeki tanınırlığının artırılması için faaliyetler artırılması 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitenin dışa dönük yüzü niteliği taşıyan Sürekli Eğitim Merkezi, Türkçe Öğretim Merkezi ve Dış İlişkiler Ofisi başta olmak üzere bütün birimler Üniversitenin tanıtımına katkıda bulunacaktır. Üniversite tarafından yürütülmekte olan Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemleri süreçlerine iç ve dış paydaşların katılımı sağlanacaktır. Memnuniyet yönetim sisteminin işlevselliği artırılacaktır. 								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> 1.200.000 ₺ 								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Paydaş kurum ve kuruluşlarla etkin ve verimli yapılan işbirliği sayısı azdır. 								
İhtiyaçlar	<ul style="list-style-type: none"> Üniversitemizin ulusal ve uluslararası alanda eğitim, sosyal sorumluluk, kültür-sanat gibi alanlarda işbirliğine yönelik paydaş ilişkileri artırılmalı ve mevcut ilişkiler güçlendirilmelidir. 								

AMAÇ 4 – HEDEF 4.1

Amaç	A4: Adalet ve liyakate dayalı, hesap verebilirlik ilkesine bağlı, değişimci, katılımcı, sürekli iyileştirme ve yenilikçi yaklaşıma dayalı yönetim yapısını sürdürmek.								
Hedef	H4.1: Yöneticilerin/çalışanların yetkinliklerini artırma ve kapasitelerini geliştirme amacıyla değişen mevzuata yönelik eğitimler verilecektir.								
Sorumlu Birim	Personel Daire Başkanlığı, Eğitimde Kalite Güvence Sistemi Koordinatörlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Rektörlük, Genel Sekreterlik, Tüm Akademik Birimler ve Tüm İdari Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.1.1: Birim yöneticilerinin mevzuata yönelik aldıkları eğitim sayısı	50%	1	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.1.2: İdari birim çalışanlarının mevzuata yönelik aldıkları eğitim sayısı	50%	2	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Eğitim faaliyetlerine katılımın yetersiz olması Verilen eğitimlerin niteliğinin düşük olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal aidiyet duygusu geliştirilmeli Eğitim duyuruları makul süre içinde yapılmalı Eğitim verecek kişiler alanında uzman olanlardan seçilmeli 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Kurum açısından öncelikli alanlara yönelik mevzuat eğitimi düzenlenecektir. Yöneticilerin yetkinliklerini artırma ve kapasitelerini geliştirme amaçlı eğitimler teşvik edilecektir. Uzaktan ve yüz yüze eğitim modelleri geliştirilecektir. 								
Maliyet Tahmini	<ul style="list-style-type: none"> 315.000 ₺ 								
Tespitler	<ul style="list-style-type: none"> Hizmet içi eğitimin gerekliliği ve faydasına yönelik olumsuz tutumlar mevcuttur. Eğitimin çıktılarının uygulanması yeterli seviyede değildir. 								

AMAÇ 4 - HEDEF 4.2

Amaç	A4: Adalet ve liyakate dayalı, hesap verebilirlik ilkesine bağlı, değişimci, katılımcı, sürekli iyileştirme ve yenilikçi yaklaşıma dayalı yönetim yapısını sürdürmek.								
Hedef	H4.2: Kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliği artırılarak idari süreçlerin iyileştirilmesi sağlanacaktır.								
Sorumlu Birim	Kalite Yönetim Koordinatörlüğü								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Genel Sekreterlik, Tüm Akademik Birimler ve Tüm İdari Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.2.1: Çalışanların yönetim süreçlerinden memnuniyet oranı	40	68,5	70	71	72	73	75	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.2.2: İdari süreçlerin etkinliğini artırmak amacıyla yapılan faaliyet sayısı	30	0	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.2.3: Kurumsal Yönetim Süreçlerinin tanıtımına yönelik gerçekleştirilen faaliyet sayısı	30	1	2	2	2	2	2	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> İç ve dış paydaşlarla yapılacak faaliyetler konusunda ortak takvim belirlenmemesi Öğrencilerin kurumsal yönetim süreçlerine katılımının yetersiz olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> İç ve dış paydaşlarla faaliyet takvimi konusunda dönem başında planlama yapılmalı Öğrenci temsilcileri ile görüşülerek toplantılara katılımın artırılması sağlanmalı 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Faaliyetlerin planlanmasında dış paydaşlarla sürekli iletişim sağlanacaktır. Öğrenciler yönetim süreçleri ile ilgili görüşlerini belirtmeye teşvik edilecektir. 								
Maliyet Tahmini	· 200.000 ₺								
Tespitler	· Kurumsal Yönetim Süreçlerinin etkinliğini istenilen seviyede değildir.								
İhtiyaçlar	· İdari Süreçlerin etkinliği artırılmalıdır.								

AMAÇ 4 - HEDEF 4.3

Amaç	A4: Adalet ve liyakate dayalı, hesap verebilirlik ilkesine bağlı, değişimci, katılımcı, sürekli iyileştirme ve yenilikçi yaklaşıma dayalı yönetim yapısını sürdürmek.								
Hedef	H4.3: Kurumsal aidiyeti güçlendirmek amacıyla personelin motivasyonu ve memnuniyet düzeyi artırılabilecektir.								
Sorumlu Birim	Rektörlük								
İşbirliği Yapılacak Birim(ler)	Tüm Akademik Birimler ve Tüm İdari Birimler								
Performans Göstergeleri	Hedef Etkisi (%)	Plan Dönemi Başlangıç Değeri (2021)	1. Yıl (2022)	2. Yıl (2023)	3. Yıl (2024)	4. Yıl (2025)	5. Yıl (2026)	İzleme Sıklığı	Raporlama Sıklığı
PG4.3.1: Üniversite çalışanlarının motivasyon ve memnuniyetini artırmak amacıyla yapılan faaliyet sayısı	20	0	1	1	1	1	1	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.2.2: Çalışan başına düşen sosyal tesis alanı	40	9,6	10	11	12	13	14	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.2.3: Çalışanların kurumsal aidiyete yönelik memnuniyet oranı	20	83	84	85	86	87	88	6 ayda bir	Yılda bir
PG4.2.4: Çalışanların sosyal/kültürel imkânlarla yönelik memnuniyet oranı	20	70	71	72	73	74	75	6 ayda bir	Yılda bir
Riskler	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal aidiyeti güçlendirmeye yönelik faaliyetlerin yetersiz olması Sosyal tesislerin yetersiz olması 								
Kontrol Faaliyetleri	<ul style="list-style-type: none"> Kurumsal aidiyeti güçlendirmeye yönelik faaliyet planlaması yapılmalı Sosyal tesislerin iyileştirilmesi için yeterli kaynak sağlanmalı 								
Stratejiler	<ul style="list-style-type: none"> Çalışan memnuniyet düzeyini artırıcı faaliyetlere ağırlık verilecektir. Çalışanların kullanımına yönelik sosyal tesislerde iyileştirmeler yapılacaktır. Çalışan motivasyonunu artırıcı faaliyetlere ağırlık verilecektir. 								
Maliyet Tahmini	· 3.500.000 ₺								
Tespitler	· Motivasyonu artırıcı etkinlikler ve sosyal tesis imkanları yetersizdir.								
İhtiyaçlar	· Sosyal Tesis imkanlarının geliştirilmesi gerekmektedir.								

6.3. HEDEFLERDEN SORUMLU VE İŞBİRLİĞİ YAPILACAK BİRİMLER

(s) SORUMLU (i) İŞBİRLİĞİ

BİRİMLER	A1.1	A1.2	A1.3	A1.4	A1.5	H.2.1	H.2.2	H.2.3	H.2.4	H.2.5	H.3.1	H.3.2	H.3.3	H.3.4	H.3.5	H.4.1	H.4.2	H.4.3
REKTÖRLÜK		s				s	s		i	i						i		s
GENEL SEKRETERLİK																i	i	
TÜM AKADEMİK BİRİMLER	i	i	i	i	i	i	i	s	i	i	s	s	s	i	s	i	i	i
TÜM İDARİ BİRİMLER					i						s			i	s	i	i	i
KALİTE YÖNETİM KOORDİNATÖRLÜĞÜ			i														s	
EĞİTİMDE KALİTE GÜVENCE SİSTEMİ KOORDİNATÖRLÜĞÜ	s		s													s		
AKADEMİK GELİŞİM DESTEK OFİSİ	s																	
AKREDİTASYON DESTEK OFİSİ				s														
DIŞ İLİŞKİLER OFİSİ		s																
TEKNOLOJİ TRANSFER OFİSİ									s	s								
SÜREKLİ EĞİTİM MERKEZİ (AESEM)											s	s						
UZAKTAN EĞİTİM ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ			s															
UYGULAMA VE ARAŞTIRMA MERKEZLERİ							i	i	i	i	i	i	i					
BİLGİ İŞLEM DAİRE BAŞKANLIĞI							i											
İDARİ VE MALİ İŞLER DAİRE BAŞKANLIĞI							i											
KÜTÜPHANE VE DOKÜMANTASYON DAİRE BAŞKANLIĞI					s													
ÖĞRENCİ İŞLERİ DAİRE BAŞKANLIĞI		s	i															
SAĞLIK KÜLTÜR VE SPOR DAİRE BAŞKANLIĞI					s							s		s				
PERSONEL DAİRE BAŞKANLIĞI																s		
YAPI İŞLERİ VE TEKNİK DAİRE BAŞKANLIĞI							i											
ÖĞRENCİ KULÜPLERİ					i													
DİĞER ÜNİVERSİTELER	i	i													i			
EĞİTİM KURUMLARI	i	i													i			
KAMU KURUM VE KURULUŞLARI	i	i													i			

6.4.MALİYETLENDİRME

AMAÇ-HEDEFLER	2022	2023	2024	2025	2026	TOPLAM
1.1	50.000	75.000	100.000	120.000	145.000	490.000
1.2	1.500.000	1.700.000	1.900.000	2.000.000	2.200.000	9.300.000
1.3	1.800.000	1.900.000	2.000.000	2.200.000	2.300.000	10.200.000
1.4	50.000	70.000	80.000	90.000	100.000	390.000
1.5	1.300.000	1.500.000	1.750.000	1.900.000	2.100.000	8.550.000
AMAÇ 1 TOPLAM	4.700.000	5.245.000	5.830.000	6.310.000	6.845.000	28.930.000
AMAÇ-HEDEFLER	2022	2023	2024	2025	2026	TOPLAM
2.1	150.000	200.000	250.000	300.000	350.000	1.250.000
2.2	2.000.000	3.000.000	4.000.000	5.000.000	6.000.000	20.000.000
2.3	300.000	400.000	500.000	600.000	700.000	2.500.000
2.4	250.000	300.000	350.000	450.000	500.000	1.850.000
2.5	100.000	150.000	200.000	250.000	300.000	1.000.000
AMAÇ 2 TOPLAM	2.800.000	4.050.000	5.300.000	6.600.000	7.850.000	26.600.000
AMAÇ-HEDEFLER	2022	2023	2024	2025	2026	TOPLAM
3.1	700.000	800.000	900.000	1.050.000	1.200.000	4.650.000
3.2	100.000	120.000	130.000	140.000	150.000	640.000
3.3	850.000	1.100.000	1.200.000	1.500.000	1.800.000	6.450.000
3.4	50.000	60.000	70.000	80.000	90.000	350.000
3.5	200.000	220.000	240.000	260.000	280.000	1.200.000
AMAÇ 3 TOPLAM	1.900.000	2.300.000	2.540.000	3.030.000	3.520.000	13.290.000
AMAÇ-HEDEFLER	2022	2023	2024	2025	2026	TOPLAM
4.1	50.000	55.000	60.000	70.000	80.000	315.000
4.2	30.000	35.000	40.000	45.000	50.000	200.000
4.3	500.000	600.000	700.000	800.000	900.000	3.500.000
AMAÇ 4 TOPLAM	580.000	690.000	800.000	915.000	1.030.000	4.015.000
	2022	2023	2024	2025	2026	TOPLAM
AMAÇ 1	4.700.000	5.245.000	5.830.000	6.310.000	6.845.000	28.930.000
AMAÇ 2	2.800.000	4.050.000	5.300.000	6.600.000	7.850.000	26.600.000
AMAÇ 3	1.900.000	2.300.000	2.540.000	3.030.000	3.520.000	13.290.000
AMAÇ 4	580.000	690.000	800.000	915.000	1.030.000	4.015.000
GEN. YÖN. GİDERİ	249.418.500	270.522.000	296.080.000	324.215.000	355.405.000	1.495.640.500
GENEL TOPLAM	259.398.500	282.807.000	310.550.000	341.070.000	374.650.000	1.568.475.500

VII. BÖLÜM

İZLEME VE DEĞERLENDİRME





Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması; gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir unsurdur.

İzleme ve değerlendirme faaliyetleri sonucunda elde edilen bilgiler kullanılarak stratejik plan gözden geçirilir; hedeflenen ve ulaşılan sonuçlar karşılaştırılır. Bu karşılaştırma sonucunda gerekli görülen durumlarda stratejik planın güncellenmesi kararı verilebilir. Stratejik planın izleme ve değerlendirmeye tabi tutulması; gerek planın başarılı olarak uygulanması gerekse hesap verme sorumluluğu ilkesinin tesis edilmesi açısından vazgeçilmez bir unsurdur.

İzleme, amaç ve hedeflere göre kaydedilen ilerlemeyi takip etmek amacıyla uygulama öncesi ve uygulama sırasında sürekli ve sistematik olarak nicel ve nitel verilerin toplandığı ve analiz edildiği tekrarlı bir süreçtir. Performans göstergeleri aracılığıyla amaç ve hedeflerin gerçekleşme sonuçlarının belirli bir sıklıkla izlenmesi ve belirlenen dönemler itibarıyla raporlanarak yöneticilerin değerlendirmesine sunulması izleme faaliyetlerini oluşturur.

Değerlendirme ise devam eden ya da tamamlanmış faaliyetlerin amaç ve hedeflere ulaşmayı ne ölçüde sağladığı ve karar alma sürecine ne ölçüde katkı-

da bulunduğunu belirlemek amacıyla yapılan ayrıntılı ve nesnel bir incelemedir. Değerlendirme ile stratejik planda yer alan amaç, hedef ve performans göstergelerinin ilgililik, etkililik, etkinlik, etki ve sürdürülebilirliği analiz edilir.

2021-2026 Stratejik Planı izleme ve değerlendirme süreci; planda yer alan bütün faaliyetler ile bütün birimlerde yapılan ve yapılması gereken iyileştirme çalışmalarını kapsar. Planın yürürlüğe girmesinden sonra başlayacak olan izleme ve değerlendirme süreci ile amaç ve hedeflere ne ölçüde ulaşıldığı belirlenip eksikliklerin giderilmesi sağlanacaktır.

İzleme ve değerlendirme sürecinde temel sorumluluk üst yöneticidedir. Bununla birlikte sürecin yürütülmesinden "İzleme ve Değerlendirme Kurulu" (İDK) ile ihtiyaçlar doğrultusunda oluşturulabilecek ilgili diğer kurullar sorumlu olacaktır.

Hedeflerin, stratejik performans göstergelerinin ve risklerin takibi ilgili hedeften sorumlu birimin harcama yetkilisinin sorumluluğundadır. Harcama birimlerinden hedeflere ilişkin alınan gerçekleştirme değerlerinin konsolide edilerek üst yöneticiye sunulması ise, Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı'nın sorumluluğundadır.

Stratejik planın ilk yılı için altı aylık/yıllık izleme tablosu, diğer yıllar için altı aylık/yıllık izleme tablosu ve birikimli izleme tablosu ayrı ayrı hazırlanır. Yıllık değerlendirme raporu ise Kalkınma Bakanlığına gönderilir. Yeni plan dönemi çalışmalarına başlamadan hazırlanan yılsonu değerlendirme raporu, bir sonraki dönem stratejik plan çalışmalarında dikkate alınır. Stratejik plan dönemi sonunda hazırlanan yılsonu değerlendirme raporu stratejik plan gerçekleştirme raporu olarak adlandırılır.



KIRŞEHİR
AHİ EVRAN
ÜNİVERSİTESİ

20²²
26

STRATEJİK
PLAN