



KIRŞEHİR  
AHİ EVRAN  
ÜNİVERSİTESİ

2027-2031  
STRATEJİK PLAN

2027-2031 STRATEJİK PLANI

# BİRLEŞMİŞ MİLLETLER SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI ANALİZİ



Kurumsal Entegrasyon ve  
Sürdürülebilirlik Çerçevesi



NİTELİKLİ  
EĞİTİM



SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KAMPÜS



AR-GE VE  
İNOVASYON



PAYDAŞ İŞ BİRLİĞİ  
VE TOPLUMSAL  
KATKI



KURUMSAL KALİTE  
VE YÖNETİŞİM

SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KALKINMA  
AMAÇLARI



AHİLİK DEĞERLERİYLE SÜRDÜRÜLEBİLİR GELECEĞE



# KIRŞEHİR AHI EVRAN ÜNİVERSİTESİ



## AMAÇ

Milî ve evrensel değerleri benimsemiş, çağın gerektirdiği teknik ve insani becerilere sahip nitelikli bireyler yetiştirmek; paydaşlarla iş birliği ve sürekli iyileştirme anlayışıyla yürütülen araştırma ve kalite sistemleri aracılığıyla bölgesel ve ulusal kalkınmaya katkı sağlamaktır.



## VİZYON

Sürekli iyileştirme ve paydaş memnuniyetini esas alan, bölgesel kalkınma ve ihtisaslaşmayı öncileyen, ulusal ve uluslararası düzeyde araştırmalar yürüten, nitelikli öğrenciler tarafından tercih edilen ve geliştirdiği eğitim ile kalite yönetim sistemleriyle model alınan bir üniversite olmaktır.

“Bilim ile irfanı buluşturan  
Ahi geleneğinin izinde,  
sürdürülebilir geleceğe...”

## 2027-2031 STRATEJİK PLANI

# BM SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI ANALİZİ

## KURUMSAL ENTEGRASYON VE SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ÇERÇEVESİ



### ÜNİVERSİTENİN TEMEL DEĞERLERİ



#### 1. ADALET VE HAKKANİYET

Karar alma, uygulama ve değerlendirme süreçlerinde adil, şeffaf ve hesap verebilir bir yaklaşımı esas alır; hak ve fırsat eşitliğini gözetir.



#### 2. LİYAKAT VE EMEK

Görev, yetki ve sorumlulukların belirlenmesinde bilgi, yetkinlik ve emeği temel ölçüt kabul eder; nitelikli katkıyı ve emeğe dayalı başarıyı esas alır.



#### 3. İNSAN ONURUNA SAYGI

Öğrencileri, çalışanları ve tüm paydaşları değerli ve saygınlığı olan bireyler olarak görür; insan onurunu koruyan ve güçlendiren bir kurumsal kültürü benimser.



#### 4. KATILIMCILIK VE DAYANIŞMA

Karar alma, uygulama ve değerlendirme süreçlerinde ortak aklı, istişareyi ve paylaşımı esas alır; kurumsal başarıyı bireysel rekabetten çok dayanışma ve iş birliği ile sağlar.



#### 5. SÜREKLİ GELİŞİM VE TOPLUMSAL SORUMLULUK

Üniversite; öğrenmeyi, yenilenmeyi ve sürekli iyileştirmeyi kurumsal bir sorumluluk olarak görür; sürdürülebilirlik ilkesini gözeterek ürettiği bilgi ve hizmetlerle topluma, bölgeye ve insanlığa değer katmayı amaçlar.



#### HAZIRLAYAN KURUM

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi



#### HAZIRLAYAN BİRİM

Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı



#### KOORDİNASYON

Kalite Yönetim Koordinatörlüğü



#### STRATEJİK PLANLAMA EKİBİ

Üniversite Stratejik Planlama Ekibi



#### YAYIN TARİHİ

Mayıs 2025



#### VERSİYON

1.0



#### DOKÜMAN TÜRÜ

Kurumsal Analiz Raporu



#### GEÇERLİLİK DÖNEMİ

2027-2031



#### HAZIRLAYAN BİRİM

### EFQM MODELİ 1. KRİTER TAKIMI

Bu doküman EFQM Modeli 1. Kriter Takımı "Amaç, Vizyon ve Strateji" doğrultusunda hazırlanmıştır.



EFQM

DRIVING EXCELLENCE  
TOGETHER

© 2025 Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi

Bu dokümanın tüm hakları saklıdır. Kaynak gösterilmeden kullanılamaz.



DİJİTAL ERİŞİM

Raporun dijital versiyonuna erişmek için kodu okutunuz.





## SUNUŞ

Değişimin hızlandığı, küresel risklerin çeşitlendiği ve sürdürülebilir kalkınma anlayışının tüm kurumlar için temel bir sorumluluk alanına dönüştüğü günümüzde; üniversiteler yalnızca bilgi üreten yapılar değil, aynı zamanda toplumsal dönüşüme yön veren stratejik aktörler hâline gelmiştir. İklim değişikliği, kaynak yönetimi, dijital dönüşüm, sosyal eşitsizlikler, nitelikli insan kaynağı ihtiyacı ve sürdürülebilir kalkınma hedefleri; yükseköğretim kurumlarının eğitim, araştırma, yönetim ve toplumsal katkı süreçlerini yeniden şekillendirmektedir.

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi, Ahilik felsefesinden beslenen insan merkezli yönetim anlayışı, kalite odaklı kurumsal yapısı ve bölgesel kalkınma misyonu doğrultusunda sürdürülebilirlik yaklaşımını tüm süreçlerine entegre etmeyi stratejik bir öncelik olarak görmektedir. Üniversitemiz; eğitim-öğretim, araştırma-geliştirme, toplumsal katkı ve yönetim alanlarında yürüttüğü çalışmaları Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkilendirerek yalnızca bugünün ihtiyaçlarına değil, geleceğin küresel sorumluluklarına da cevap verebilen bir kurumsal model oluşturmayı hedeflemektedir.

Bu kapsamda hazırlanan “Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi 2027–2031 Stratejik Planı Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Analizi”, üniversitemizin stratejik yönelimlerini küresel sürdürülebilirlik vizyonu ile bütünleştiren kapsamlı bir değerlendirme ve entegrasyon çalışmasıdır. Rapor; ulusal üst politika belgeleri, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları, yükseköğretimde kalite güvencesi yaklaşımları ve üniversitemizin kurumsal kapasitesi birlikte ele alınarak hazırlanmıştır.

Analiz sürecinde; üniversitemizin sahip olduğu eğitim altyapısı, araştırma merkezleri, kalite güvence sistemleri, dijital dönüşüm kapasitesi, çevresel sürdürülebilirlik uygulamaları, toplumsal katkı faaliyetleri ve bölgesel kalkınma odaklı ihtisaslaşma çalışmaları çok boyutlu biçimde değerlendirilmiştir. Özellikle Tarım ve Jeotermal alanındaki ihtisaslaşma yaklaşımı, Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS), Ahi Yeterliğe Dayalı Eğitim Projesi (AYDEP), sürdürülebilir kampüs uygulamaları ve Ahilik değer temelli yönetim anlayışı; üniversitemizin sürdürülebilir kalkınma vizyonunun temel bileşenleri olarak öne çıkmaktadır.

Bu çalışma aynı zamanda üniversitemizin stratejik planlama kültürünü güçlendirmeyi, performans yönetimi süreçlerini veri temelli hâle getirmeyi ve sürdürülebilirlik eksenli kurumsal dönüşümü sistematik biçimde yönetmeyi amaçlamaktadır. Raporda yer alan değerlendirme, analiz ve entegrasyon matrisi; stratejik amaçların, performans göstergelerinin ve kurumsal uygulamaların Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile ilişkili biçimde izlenmesine önemli katkılar sağlayacaktır.

Üniversitemizin kalite odaklı gelişim yolculuğuna katkı sunan tüm akademik ve idari birimlerimize, paydaşlarımıza ve emeği geçen çalışma ekiplerine teşekkür eder; bu raporun sürdürülebilir, kapsayıcı, yenilikçi ve insan odaklı bir gelecek vizyonunun güçlenmesine katkı sağlamasını temenni ederim.

**Kalite Yönetim Koordinatörlüğü/ EFQM Modeli 1. Kriter Takımı**

## Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi 2027-2031 Stratejik Planı: Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (SKA) Analizi ve Entegrasyon Çerçevesi

### Stratejik Bağlam ve Yükseköğretimde Sürdürülebilirlik Vizyonu

Küresel ölçekte yaşanan iklim krizi, sosyo-ekonomik eşitsizlikler, teknolojik dönüşümler, demografik dalgalanmalar ve kaynak kıtlığı gibi makro düzeydeki sistemik riskler, yükseköğretim kurumlarının varoluşsal misyonlarını ve operasyonel süreçlerini köklü bir biçimde yeniden tanımlamalarını zorunlu kılmaktadır. Geleneksel eğitim-öğretim ve araştırma işlevlerinin ötesine geçerek toplumsal birer dönüştürücü aktör haline gelen üçüncü nesil üniversite modeli, sürdürülebilirliği kurumsal ekosistemin salt bir yan unsuru değil, stratejik merkezin ta kendisi olarak konumlandırmaktadır. Türkiye Cumhuriyeti Cumhurbaşkanlığı Strateji ve Bütçe Başkanlığı tarafından yayımlanan ve yükseköğretim kurumlarının planlama süreçlerini regüle eden "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi", kamu idarelerinin orta ve uzun vadeli hedeflerini üst politika belgeleriyle tam uyumlu, iç ve dış paydaş katılımını en üst düzeyde sağlayan, şeffaf, ölçülebilir ve hesap verebilir bir zeminde kurgulamalarını kesin bir yasal zorunluluk olarak ortaya koymaktadır. 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 9. maddesi uyarınca kamu idarelerinin kalkınma planları, programlar ve ilgili mevzuat çerçevesinde vizyonlarını oluşturma yükümlülüğü, stratejik planlamanın salt bir belge üretimi değil, kaynak tahsisi ile performans yönetimi arasında kurulan organik bir bağ olduğunu kanıtlamaktadır.

Bu yasal ve stratejik altyapı üzerine inşa edilen Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi (KAEÜ) 2027-2031 Stratejik Planı hazırlık süreci, Yükseköğretim Kurulu'nun (YÖK) 2030 vizyonu ve Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları (BM SKA) ekseninde, geniş tabanlı bir kurumsal mutabakatla şekillenmektedir. Üniversite, yönetim sistemlerini uluslararası standartlara entegre ederek ISO 9001 Kalite Yönetim Sistemi, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi, ISO 22000 Gıda Güvenliği Yönetim Sistemi, ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi ve ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi sertifikasyonlarını tamamlamış; Avrupa Kalite Yönetim Vakfı (EFQM) 5 Yıldız Üstün Performans Belgesi ile Yükseköğretim Kalite Kurulu (YÖKAK) Beş Yıllık Tam Kurumsal Akreditasyonunu elde etmiş, kalite güvencesini içselleştirmiş bir referans kurum hüviyetindedir.

Bu kapsamlı analiz raporu, KAEÜ'nün "Tarım ve Jeotermal" alanlarındaki Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma (Pilot Üniversite) misyonunu, Anadolu'nun tarihsel derinliğinden süzülerek gelen ve adil bölüşüm ile iş ahlakını merkeze alan Ahilik kültürü değerlerini, kendi mühendislik üretimi olan Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS) altyapısıyla birleştirerek, Birleşmiş Milletlerin 2030 Gündemini oluşturan 17 Sürdürülebilir Kalkınma Amacı ile organik bir biçimde entegre etmektedir. Stratejik planın "Durum Analizi" safhasında yer alan "Üst Politika Belgeleri Analizi" başlığına doğrudan bilimsel bir temel teşkil etmesi amacıyla hazırlanan bu metin, küresel hedeflerin yerel akademik ve idari politikalara nasıl dönüştürüleceğine dair bağlayıcı ve ölçülebilir bir yol haritası sunmaktadır.

### Üst Politika Belgeleri Bağlamında Sürdürülebilirlik Senkronizasyonu

Üniversitelerin stratejik planları, kurumların sadece içsel büyüme dinamiklerinin bir yansıması değil, aynı zamanda ulusal kalkınma politikalarının ve küresel taahhütlerin yereldeki en güçlü icra mekanizmalarıdır. "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi" kapsamında detaylandırılan "Üst Politika Belgeleri Analizi", stratejik amaç ve hedeflerin, makro düzeydeki ulusal ve uluslararası vizyon metinleriyle tutarlılığını test eden en kritik doğrulama



aşamasıdır. KAEÜ 2027-2031 Stratejik Planı'nın kavramsal çerçevesini oluşturan On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028), Orta Vadeli Program (2026-2028), Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2025) ve Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028), üniversitelere yeşil dönüşüm, dijitalleşme, nitelikli insan kaynağının inşası ve bölgesel ihtisaslaşma konularında stratejik görevler yüklemektedir.

Ulusal belgelerde vurgulanan hedefler ile Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları arasındaki yapısal örtüşme, üniversitenin eylem planlarının çok boyutlu etkisini artırmaktadır. On İkinci Kalkınma Planı'nda yer alan "Sanayide yeşil ve dijital dönüşüm odaklı yatırımların desteklenmesi", "Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşılması" ve "Tarım ve biyoteknoloji alanlarında ortak Ar-Ge faaliyetlerinin desteklenmesi" gibi makro tedbirler, BM SKA'ları ile kesintisiz bir uyum içerisindedir. Bu bağlamda, KAEÜ'nün sahip olduğu Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi (JİSTUAM) ile Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi (AHİTUAM) gibi inovasyon üsleri, ulusal planlardaki "Kamu-üniversite-sanayi iş birliği" hedeflerini (SKA 9 ve SKA 17) karşılarken, eş zamanlı olarak sürdürülebilir tarım (SKA 2), temiz enerji (SKA 7) ve iklim eylemi (SKA 13) alanlarındaki küresel taahhütlerin Kırşehir ölçeğinde hayata geçirilmesini sağlamaktadır.

Aşağıdaki tablo, KAEÜ'nün 2027-2031 Stratejik Planı kapsamında temel aldığı üst politika belgelerindeki öncelikli alanların, Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları ile nasıl senkronize edildiğini göstermektedir. Bu senkronizasyon, üniversitenin kurumsal önceliklerinin küresel geçerliliğini teyit etmektedir.

Üst Politika Belgesi Odak Alanı	Makro Hedef / Yasal Yükümlülük	İlgili BM Sürdürülebilir Kalkınma Amacı (SKA)	KAEÜ Kurumsal Entegrasyon Mekanizması
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	Ar-Ge ve yenilik odaklı üniversite-sanayi-kamu iş birliğinin güçlendirilmesi. Nitelikli araştırmacı istihdamı.	SKA 8 (İnsana Yakınsır İş ve Ekonomik Büyüme), SKA 9 (Sanayi, Yenilikçilik ve Altyapı)	Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) Uygulama ve Araştırma Merkezi faaliyetlerinin artırılması, patent ve ticarileşme destekleri.
On İkinci Kalkınma Planı (2024-2028)	Sürdürülebilir ve iklim dostu kampüs hedefine ulaşmada alternatif finansman araçlarına erişim sağlanması.	SKA 11 (Sürdürülebilir Şehirler ve Topluluklar), SKA 13 (İklim Eylemi)	Enerji Yönetimi Koordinatörlüğü ve Çevre Sorunları UAM aracılığıyla ISO 50001 standartlarının korunması ve GreenMetric endeksi performansının yükseltilmesi.
Cumhurbaşkanlığı Yıllık Programı (2025)	Yeşil inovasyon ve sürdürülebilir üretim Ar-Ge'sinin teşvik edilmesi. Kampüslerde yenilenebilir enerji uygulamalarının yaygınlaştırılması.	SKA 7 (Erişilebilir ve Temiz Enerji), SKA 12 (Sorumlu Tüketim ve Üretim)	JİSTUAM koordinasyonunda KOP destekli "GES Destekli Hidrojen Enerjisi ile Sera Isıtma Sistemi Projesi"nin hayata geçirilmesi.
Bölgesel Gelişme Ulusal Stratejisi (2024-2028)	Tarımda akıllı ve verim artırıcı teknolojilerin yaygınlaştırılması. Jeotermal kaynakların seracılıkta kullanımına yönelik iş birliği geliştirilmesi.	SKA 2 (Açlığa Son), SKA 15 (Karasal Yaşam)	Ziraat Fakültesi ve Tarımsal UAM tarafından bölge çiftçilerine akıllı tarım danışmanlığı verilmesi, toprak sağlığını koruyucu biyo-tarım projeleri üretilmesi.
YÖK 2030'a Doğru Türk Yükseköğretiminin Yol Haritası	Öğrenci merkezli, esnek ve yetkinlik temelli öğrenme modelleri geliştirilmesi. Dijital ve veriye dayalı yönetim.	SKA 4 (Nitelikli Eğitim), SKA 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması)	Ahi Yeterliğe Dayalı Eğitim Projesi (AYDEP) sisteminin yaşam boyu öğrenme vizyonu ile geliştirilmesi ve Sosyal Transkript uygulamalarının yaygınlaştırılması.

BM SKA entegrasyonu, KAEÜ'nün eğitimde kalite güvencesi (Amaç 1) ve bölgesel kalkınma odaklı araştırma (Amaç 2) hedeflerine evrensel bir boyut kazandırmaktadır. Üst politika belgeleri analizinde altı çizilen "nitelikli insan kaynağı" vurgusu SKA 4 (Nitelikli Eğitim) ile; "toplumsal cinsiyet eşitliği ve şiddetin önlenmesi" vurgusu SKA 5 ile; "sıfır atık ve sorumlu üretim" hedefleri ise SKA 12 ile organik bir bağ kurarak 2027-2031 stratejik planının kavramsal omurgasını oluşturmaktadır.



## KAEÜ Kurumsal Kapasitesi ve Birleşmiş Milletler SKA Çerçevesinde Ekolojik Etki Analizi

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'nın bir yükseköğretim kurumu tarafından benimsenmesi, stratejik planın sadece bir bölümüne yazılacak niyet beyanlarından ibaret olamaz. Bu taahhüt; eğitim-öğretim müfredatlarının pedagojik olarak güncellenmesini, Ar-Ge projelerinin küresel sorunların çözümüne yönlendirilmesini, kampüs operasyonlarının çevresel ayak izini minimize edecek şekilde yeniden tasarlanmasını ve toplumsal katkı faaliyetlerinin tüm dezavantajlı grupları kapsayacak şekilde planlanmasını gerektirir. KAEÜ'nün 2027-2031 dönemi için öngördüğü politikaların, 2030 Gündeminin ekolojik ve çevresel amaçlarıyla (SKA 6, SKA 7, SKA 11, SKA 12, SKA 13, SKA 14, SKA 15) olan derinlemesine ilişkisi aşağıda incelenmektedir.

### • Çevresel Sürdürülebilirlik, İklim Eylemi ve Kurumsal Performans (SKA 11, SKA 12, SKA 13)

Üniversitelerin çevresel etkileri, devasa altyapıları ve yoğun nüfus hareketlilikleri nedeniyle küçük birer şehir ölçeğindedir. Bu durum, kampüslerin sürdürülebilir şehirler (SKA 11) konseptinin birer mikro kozmosu olarak yönetilmesini zorunlu kılar. KAEÜ, çevresel dayanıklılık boyutunda son yıllarda hayata geçirdiği sertifikasyon süreçleri ve altyapı yatırımları ile stratejik planına güçlü bir zemin hazırlamıştır. Üniversite, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ve "Sıfır Atık Yönetimi Yönergesi" <sup>1</sup> doğrultusunda, kampüs alanlarında atıkların kaynağında ayrıştırılması, geri dönüştürülmesi ve bertaraf edilmesi süreçlerini sistematik hale getirmiştir.

Sorumlu Üretim ve Tüketim (SKA 12) bağlamında, Kırşehir İl Emniyet Müdürlüğü ile 2024 yılında imzalanan "Dijital Sıfır Atık" işbirliği protokolü, kurumun döngüsel ekonomi prensiplerini ne derece yenilikçi bir yaklaşımla ele aldığına göstergesidir. Bu protokol kapsamında, dijital ve elektronik materyallerin geri dönüştürülmesi, hurdaya ayrılmış elektronik ürünlerin ekonomik döngüye yeniden kazandırılması hedeflenmekte olup, Mühendislik-Mimarlık Fakültesi ile Fen-Edebiyat Fakültesi akademisyenleri tarafından öğrencilere e-atık yönetimi konusunda teorik ve pratik eğitimler verilmesi için özel bir Dijital Sıfır Atık Uygulama Laboratuvarı kurulması kararlaştırılmıştır.<sup>4</sup> Öğrenci destek hizmetleri bağlamında Sağlık, Kültür ve Spor Daire Başkanlığı bünyesinde faaliyete geçirilen "Öğrenci Butiği" ise <sup>4</sup>, kıyafet ve eşyaların yeniden kullanımını teşvik ederek tekstil israfını önlemekte ve döngüsel ekonomiye doğrudan katkı sağlamaktadır.

İklim Eylemi (SKA 13) çerçevesinde, sera gazı emisyonlarının izlenmesi ve azaltılması kurumsal performansın temel bir göstergesidir. Kampüs ana giriş kapısına entegre edilen Plaka Tanıma Sistemi sayesinde kampüse giriş yapan araçların günlük sayısı kayıt altına alınarak ulaşımdan kaynaklı karbon emisyonlarının istatistiksel hesaplamaları yapılabilmektedir. Bireysel karbon ayak izini düşürmek amacıyla Bağbaşı Kampüsü ile yurt bölgeleri arasında tahsis edilen ücretsiz ring servisleri, sürdürülebilir ulaşım modellerinin teşvik edilmesinde kritik bir rol oynamaktadır.

Tüm bu çevresel yatırımların bölgesel ve uluslararası düzeydeki yansımaları, UI GreenMetric (Yeşil Ölçüm) Dünya Üniversiteleri Sıralaması sonuçlarında açıkça görülmektedir. KAEÜ, 2025 yılı (2024 yılı verileri baz alınarak hazırlanan) UI GreenMetric sıralamasında; "Ortam ve Altyapı", "Enerji ve İklim Değişikliği", "Atık", "Su", "Toplu Taşıma" ve "Eğitim ve Araştırma" kategorilerinde gösterdiği performansla toplam 6.112 puan alarak, dünya genelinde değerlendirmeye alınan 1.547 üniversite arasında 731. sıraya, Avrupa'da 360 üniversite arasında 179. sıraya, Türkiye'de ise 142 üniversite arasında 78. sıraya yerleşerek olağanüstü bir sıçrama kaydetmiştir. Bu bağımsız



uluslararası tescil, 2027-2031 Stratejik Planı'nda çevresel hedeflerin korunması ve daha da ileriye taşınması için önemli bir motivasyon kaynağıdır.

## • **Temiz Su, Sıhhi Koşullar ve Erişilebilir Temiz Enerji (SKA 6, SKA 7)**

Su ve enerji yönetimi, küresel ekolojik krizin en hassas parametreleridir. KAEÜ'nün su yönetimi stratejisi (SKA 6), atık suların kanalizasyon deşarjı ve kullanım sonrası oluşan atık su olmak üzere iki ayrı hattan yönetilmesini sağlayarak kirlilik kontrolünü maksimize etmektedir. Kampüs peyzajında az su tüketen bitki türlerinin tercih edilmesi ve sulama sistemlerinde damlama teknolojilerinin yaygınlaştırılması, su ayak izinin küçültülmesine yönelik operasyonel başarılarıdır.

Enerji yönetimi ve temiz enerjiye geçiş (SKA 7) konusunda üniversite, ulusal hedeflerle tam uyumlu bir dönüşüm içerisindedir. 2024 yılında kurulan Enerji Yönetimi Koordinatörlüğü'nün liderliğinde yürütülen çalışmalar sonucunda KAEÜ, 5627 sayılı Enerji Verimliliği Kanunu gereksinimlerini eksiksiz tamamlayarak ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi belgesini almaya hak kazanmıştır. Üniversite binalarında enerji verimliliğini artıran yalıtım çalışmaları, güneş enerji panelleri, akıllı aydınlatma sistemleri ve enerji tasarrufu farkındalık eğitimleri bu sistemin organik parçalarıdır.

Daha da önemlisi, KAEÜ yalnızca kendi enerjisini yönetmekle kalmayıp, temiz enerji teknolojilerinin Ar-Ge merkezidir. Konya Ovası Projesi (KOP) Bölge Kalkınma İdaresi Başkanlığı destekleriyle yürütülen "Yeni Nesil Isıtma Sistemli GES Sera Pilot Uygulama Projesi" ve yatırımcı şirketlerle geliştirilen "GES Destekli Hidrojen Enerjisi ile Sera Isıtma Sistemi Projesi", fosil yakıtlara olan bağımlılığı ortadan kaldırmayı hedeflemektedir. Bu inovatif projeler, yenilenebilir enerji kaynaklarının (güneş ve yeşil hidrojen) tarımsal üretimde doğrudan kullanılmasını sağlayarak, SKA 7'nin alt hedefleri olan enerji verimliliğinin artırılması ve temiz enerji teknolojilerine yatırım yapılması misyonunu akademik üretimle birleştirmektedir.

## • **Karasal ve Sucul Yaşamın Korunması (SKA 14, SKA 15)**

Biyçeşitliliğin korunması, ekosistem dengesinin sürdürülebilmesi için hayati önem taşır. KAEÜ bünyesinde faaliyet gösteren Çevre Sorunları Uygulama ve Araştırma Merkezi ile Hidrobiyoloji Araştırma Merkezi, karasal ve sucul ekosistemlerin korunmasına yönelik ileri düzey bilimsel araştırmalar yürütmektedir. İç Anadolu Bölgesi'nin kendine has flora ve faunasının kayıt altına alınması, sulak alanların kirlilik haritalarının çıkarılması ve habitat tahribatının önlenmesine yönelik yerel yönetimlere sunulan eylem planları, üniversitenin bu alandaki (SKA 14, SKA 15) akademik aktivizmini yansıtmaktadır. Kampüs alanında kurulan 10 dekarlık "Tıbbi ve Aromatik Bitki Bahçesi'nde" 65'in üzerinde bitki türünün üretilmesi, bitki gen kaynaklarının korunması ve karasal ekosistemin zenginleştirilmesi açısından somut bir iyi uygulama örneğidir.

## • **Ekonomik Büyüme, İnovasyon ve Bölgesel Kalkınma Analizi (SKA 1, SKA 2, SKA 8, SKA 9)**

Üniversiteler, buldukları şehirlerin ve bölgelerin sosyo-ekonomik kaderini değiştirebilecek yegâne bilgi, teknoloji ve insan kaynağı üretim merkezleridir. KAEÜ, "Tarım ve Jeotermal" alanındaki "Bölgesel Kalkınma Odaklı Misyon Farklılaşması ve İhtisaslaşma Üniversitesi" (Pilot Üniversite) kimliğiyle, SKA'ların ekonomik ve yenilikçi boyutlarına doğrudan liderlik etmektedir.



## • Yoksulluğa ve Açlığa Son, Sürdürülebilir Tarım (SKA 1, SKA 2)

Kırşehir ve Orta Anadolu havzasının temel ekonomik dinamiği olan tarım sektörü, iklim değişikliği, kuraklık ve geleneksel yöntemlerin verimsizliği gibi tehditlerle karşı karşıyadır. KAEÜ, Ziraat Fakültesi, Tarımsal Uygulama ve Araştırma Merkezi (AHİTUAM) ve Mantar Üretim ve Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla tarımsal ekonomiyi bilgiyle dönüştürmektedir. Çiftçilere yönelik düzenlenen uygulamalı eğitimler, toprak analiz hizmetleri ve hastalıklarla mücadele danışmanlıkları, tarımsal verimliliği artırarak kırsal gelir seviyelerini yükseltmekte ve böylece yoksulluğun azaltılmasına (SKA 1) doğrudan etki etmektedir.

Açlığa Son (SKA 2) hedefi bağlamında üniversitenin en büyük atılımı, Ankara ve Selçuk Üniversiteleri işbirliği ile 2021 yılında kurulan Jeotermal İleri Sera Teknolojileri ve Üretim Teknikleri Ortak Uygulama ve Araştırma Merkezi'dir (JİSTUAM). Türkiye'de tarım ve hayvancılıkta yüksek teknoloji kullanımı için kurulan ilk ortak araştırma merkezlerinden biri olan JİSTUAM, ulusal gıda arzı güvenliğini güvence altına almayı ve modern seracılık alanında bilimsel gelişmelere yön vermeyi amaçlamaktadır. Merkez bünyesindeki Ar-Ge serasında, 4'ü TÜBİTAK 1001 projesi olmak üzere toplam 7 TÜBİTAK destekli proje ve 1 adet AB Ufuk Avrupa (Horizon) projesi başarıyla yürütülmektedir. "Jeotermal Seracılık Çalıştay" gibi organizasyonlarla özel sektör ve kamu paydaşlarını bir araya getiren üniversite, iklim direncine sahip, sürdürülebilir gıda üretim sistemlerinin tasarlanmasında ulusal bir merkez haline gelmiştir.

## • İnsana Yakışır İş, Ekonomik Büyüme, Sanayi ve İnovasyon (SKA 8, SKA 9)

İstihdam edilebilirliği yüksek mezunlar yetiştirmek ve yenilikçi teknolojiler geliştirmek, SKA 8 ve SKA 9'un temel göstergeleridir. KAEÜ, mezunlarının iş gücü piyasasına geçişlerini kolaylaştırmak ve kariyer gelişimlerini desteklemek amacıyla Kariyer Planlama Uygulama ve Araştırma Merkezi'ni aktif bir şekilde konumlandırmıştır. 2027-2031 Stratejik Planı'nda yer alan "Bölgenin ve ülkenin ihtiyaç duyduğu alanlara yönelik nitelikli insan kaynağı yetiştirilecektir" (Hedef 1.2) stratejisi, insana yakışır iş hedefleriyle tam bir uyum içindedir. Ayrıca, Ahilik felsefesinin "iş ahlakı, usta-çırak dayanışması ve adil ticaret" ilkelerini modern girişimcilik teorileriyle harmanlayan Ahilik Kültürünü Araştırma ve Uygulama Merkezi, yerel kalkınma modeline derin kültürel ve etik bir zemin sunmaktadır.

İnovasyon ve altyapı (SKA 9) boyutunda üniversitenin bilimsel araştırma kapasitesi, Merkezi Araştırma Laboratuvarı UAM ve Teknoloji Transfer Ofisi (TTO) UAM koordinasyonunda yönetilmektedir. 2022-2026 plan döneminde "Patent, faydalı model ve tasarım başvuru sayısının artırılması" hedefine (Hedef 2.5) yönelik ivme, akademik bilginin ticarileşerek sanayiye entegre olmasını sağlamaktadır. Bilişim ve teknoloji alanında en büyük kurumsal yeniliklerden biri olan ve tamamen KAEÜ öz kaynaklarıyla kodlanan Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS) yazılımı, bugün Türkiye genelinde 25 farklı üniversitede kullanılmaktadır. 2022 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı Verimlilik Proje Ödülü'ne layık görülen bu sistem, kamu kurumlarının operasyonel kapasitesini artıran yerli ve milli bir inovasyon olarak SKA 9 hedeflerinin somut bir çıktısıdır.



## Sosyal Kapsayıcılık, Eşitlik ve Kurumsal Yönetişim Analizi (SKA 3, SKA 4, SKA 5, SKA 10, SKA 16, SKA 17)

Sürdürülebilir kalkınma, ekolojik ve ekonomik boyutlarının yanı sıra, insanı merkeze alan, adil, eşitlikçi ve sağlıklı toplumlar inşa edilmesini şart koşar. KAEÜ'nün sosyal altyapısı ve kurumsal yönetişim felsefesi, Birleşmiş Milletlerin bu alanlardaki hedeflerini yerel politikalara başarıyla dönüştürmektedir.

### • Sağlıklı ve Kaliteli Yaşam (SKA 3)

Toplum sağlığının korunması ve refahın artırılması, üniversitenin Tıp Fakültesi, Sağlık Bilimleri Fakültesi, Fizik Tedavi ve Rehabilitasyon Yüksekokulu ve Sağlık Hizmetleri Meslek Yüksekokulları üzerinden organize edilmektedir. Bu akademik altyapıyı destekleyen Sağlık Uygulama ve Araştırma Merkezi, bölge halkına üst düzey teşhis ve tedavi hizmetleri sunmaktadır.

Pilot üniversite misyonunun sağlık boyutunu oluşturan Jeotermal Kaynaklı Rehabilitasyon Uygulama ve Araştırma Merkezi (JEOKAREM) ile Geleneksel ve Tamamlayıcı Tıp Uygulama ve Araştırma Merkezi, Kırşehir'in zengin termal kaynaklarını kullanarak alternatif tedavi yöntemleri ve hidroterapi uygulamaları geliştirmekte, bölgeyi sağlık turizminde bir cazibe merkezi haline getirmektedir. Ayrıca Bağımlılıkla Mücadele Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin yürüttüğü koruyucu psikolojik destek programları, toplumun ruh sağlığının korunmasına önemli katkılar sunmaktadır. Planda yer alan "Sağlık ve spor faaliyetlerinin sayısı artırılarak etkin yönetimi sağlanacaktır" (Hedef 3.4) amacıyla üç yıl üst üste ulaşılan %100'lük gerçekleşme oranı, kurumsal çabaların sürekliliğini kanıtlamaktadır.

### • Nitelikli Eğitim ve Eşitsizliklerin Azaltılması (SKA 4, SKA 10)

KAEÜ'nün Türkiye yükseköğretim ekosistemindeki en güçlü yönlerinden biri, eğitimde kalite güvencesi alanındaki öncü rolüdür. Ahi Yeterliğe Dayalı Eğitim Projesi (AYDEP) olarak hayata geçirilen ve süreç içerisinde kurumsallaşan Öğrenme Yönetim Sistemi, eğitin salt didaktik bir aktarım olmaktan çıkarak, öğrenci merkezli, ölçülebilir, şeffaf ve yetkinlik temelli bir altyapıya kavuşmasını sağlamıştır. Stratejik plandaki "Eğitimde Kalite Güvence Sisteminin kurumsallaşması" (Hedef 1.1) ve "Öğrenme Yönetim Sisteminin kurumsallaşması" (Hedef 1.3) amaçlarında elde edilen sürdürülebilir yüksek başarı oranları, SKA 4'ün ana vizyonu ile birebir örtüşmektedir.

Eğitimde fırsat eşitliğini sağlamak ve dezavantajlı grupların sosyo-kültürel hayata katılımını artırmak (SKA 10) amacıyla yürütülen "Engelsiz Üniversite" çalışmaları, kampüs fiziki mekanlarının ve dijital erişilebilirlik standartlarının yükseltilmesini hedeflemektedir. Yaşam boyu öğrenme konsepti çerçevesinde Sürekli Eğitim Uygulama ve Araştırma Merkezi (AHİSEM) aracılığıyla sunulan sertifika programları, Çocuk Eğitimi Uygulama ve Araştırma Merkezi (Çocuk Üniversitesi) ve Tazelenme Üniversitesi Koordinatörlüğü, her yaş grubundan ve her sosyo-ekonomik statüden bireyin nitelikli eğitime erişimini garanti altına almaktadır. 2024-2025 akademik yılında tüm öğrencilerin erişimine açılan "Sosyal Transkript" uygulaması, öğrencilerin sadece akademik notlarını değil, sivil toplum faaliyetlerini, gönüllülük çalışmalarını ve kulüp etkinliklerini de resmi olarak belgelendirerek bütüncül bir gelişim modeli sunmaktadır.



## • Toplumsal Cinsiyet Eşitliği (SKA 5)

KAEÜ, stratejik ve idari mekanizmalarında kadınların eşit temsilini sağlamanın ötesinde, Fatma Bacı Kadın Çalışmaları Uygulama ve Araştırma Merkezi aracılığıyla kadınların sosyal, ekonomik ve kültürel statülerini güçlendirmeye yönelik akademik projeler üretmektedir. Bölgesel kültürde önemli bir yeri olan "Bacıyan-ı Rum" (Anadolu Kadınlar Teşkilatı) felsefesinden ilham alan bu merkez, kırsal alanda kadın girişimciliğinin desteklenmesi, aile içi şiddetin önlenmesi ve toplumsal cinsiyet farkındalığının artırılması konularında yerel STK'lar ve kamu kurumlarıyla ortak eğitimler düzenlemektedir. Bu çalışmalar, SKA 5 hedeflerinin yerel sosyolojiye uygun ve sürdürülebilir bir modelle uygulanmasını sağlamaktadır.

## • Barış, Adalet, Güçlü Kurumlar ve Amaçlar İçin Ortaklıklar (SKA 16, SKA 17)

Sürdürülebilir kalkınmanın tüm boyutlarının hayata geçirilebilmesi, ancak şeffaf, hesap verebilir ve güçlü bir kurumsal yönetim yapısıyla (SKA 16) mümkündür. KAEÜ, kalite odaklı yönetim felsefesini içselleştirerek EFQM 5 Yıldızlı Üstün Performans Belgesi ve YÖKAK 5 Yıllık Tam Kurumsal Akreditasyon Belgesi gibi prestijli ulusal ve uluslararası denetimlerden geçmiştir. Stratejik planda yer alan "Kurumsal yönetim süreçlerinin etkinliği artırılarak idari süreçlerin iyileştirilmesi sağlanacaktır" (Hedef 4.2) maddesi, liyakat ve katılımcılık ilkelerine dayanan güçlü bir idari mekanizma inşa edildiğini göstermektedir. Ayrıca Göç ve Yerel Yönetimler Uygulama ve Araştırma Merkezi'nin yürüttüğü çalışmalar, bölgesel düzeyde sosyal adaletin sağlanmasına ve entegrasyon politikalarının geliştirilmesine entelektüel destek sunmaktadır.

Küresel amaçlara ulaşmak, güçlü ve sürdürülebilir ortaklıklar kurmayı (SKA 17) gerektirir. KAEÜ, yerel yönetimler, özel sektör, meslek odaları ve sanayi kuruluşlarıyla olan iş birliği kapasitesini "Kamu-Üniversite-Sanayi İşbirliği" mekanizmaları üzerinden yönetmektedir. Anadolu Üniversiteler Birliği, KOP (Konya Ovası Projesi) Bölge Kalkınma İdaresi, UNİKOP (KOP Bölgesi Üniversiteler Birliği) ve uluslararası konsorsiyumlarla kurulan akademik, mali ve operasyonel ağlar, üniversitenin araştırma ve inovasyon projeleri için ihtiyaç duyduğu sinerjiyi yaratmaktadır.

## Stratejik Amaçlar ve BM SKA Entegrasyon Matrisi

Sürdürülebilir Kalkınma Amaçlarının analiz sonuçları, KAEÜ 2027-2031 Stratejik Planı'nın temel eksenleri olan Eğitim-Öğretim (Amaç 1), Araştırma-Geliştirme (Amaç 2), Toplumsal Katkı (Amaç 3) ve Kurumsal Yönetim (Amaç 4) yapısı ile tam uyumlu bir biçimde eşleştirilmiştir. "Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberi" formatına uygun olarak tasarlanan aşağıdaki entegrasyon matrisi, karar alıcıların bütçe tahsisi ve performans izleme süreçlerinde kullanabileceği bütüncül bir yönetim aracıdır.



KAEÜ 2027-2031 Stratejik Odak Alanı	İlgili BM SKA'lar	Kurumsal Entegrasyon Mekanizması ve Temel Projeler	Kritik Performans Göstergeleri (PG) / Önerilen İzleme Metrikleri
<b>Amaç 1: Eğitimde Kalite Güvencesi ve Öğrenci Merkezli Ekosistem</b>	SKA 4 (Nitelikli Eğitim)	AYDEP (Ahi Yeterliğe Dayalı Eğitim Projesi) ile müfredatların SKA farkındalığına göre revize edilmesi. Sosyal Transkript, Engelsiz Üniversite ve AHİSEM yaşam boyu öğrenme faaliyetleri.	- AYDEP sistemi üzerinden alınan SKA odaklı ders/modül sayısı.
	SKA 5 (Cinsiyet Eşitliği)		- Engelli öğrenciler için erişilebilir dijital/fiziki materyal oranı.
	SKA 10 (Eşitsizliklerin Azaltılması)		- Mezunların sektör istihdam oranları.
<b>Amaç 2: Bölgesel İhtisaslaşma, Ar-Ge ve İnovasyon</b>	SKA 2 (Açlığa Son)	JİSTUAM, AHİTUAM ve TTO koordinasyonunda "GES Destekli Hidrojen Enerjisi ile Sera Isıtma Sistemi" gibi projelerin yürütülmesi. Ziraat Fakültesi öncülüğünde çiftçi danışmanlıkları.	- Ulusal/uluslararası fon destekli (TÜBİTAK vb.) temiz enerji ve akıllı tarım projesi sayısı.
	SKA 7 (Temiz Enerji)		- Ticarileşen patent/faydalı model sayısı.
	SKA 8 (İnsana Yakışır İş)		- Bölge çiftçilerine verilen danışmanlık saati.
	SKA 9 (Sanayi ve Yenilikçilik)		
	SKA 13 (İklim Eylemi)		
<b>Amaç 3: Sosyal, Kültürel ve Çevresel Sorumluluk ile Toplumsal Katkı</b>	SKA 3 (Sağlık ve Kaliteli Yaşam)	JEOKAREM ve SAUTER ile termal sağlık turizmi yatırımları. Çevre Sorunları UAM ile Sıfır Atık, Dijital Sıfır Atık Protokolü ve su ayak izini küçültme stratejileri.	- UI GreenMetric Dünya sıralamasındaki pozisyon.
	SKA 6 (Temiz Su)		- Dijital Sıfır Atık projesi ile geri dönüştürülen e-atık miktarı (ton).
	SKA 11 (Sürdürülebilir Şehirler)		- Toplumsal katkı projelerinden yararlanan dezavantajlı birey sayısı.
	SKA 12 (Sorumlu Tüketim)		
	SKA 14, SKA 15 (Ekolojik Yaşam)		
<b>Amaç 4: Kurumsal Kapasite, Dijitalleşme ve Güçlü Yönetişim</b>	SKA 16 (Barış, Adalet ve Güçlü Kurumlar)	EFQM Mükemmellik Modeli ve YÖKAK akreditasyonu güvencesinde Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS). ISO standartlarının (özellikle ISO 50001, ISO 27001) entegrasyonu ve KOP/UNİKOP iş birlikleri.	- BKYS yazılımının transfer edildiği dış paydaş/üniversite sayısı.
	SKA 17 (Amaçlar İçin Ortaklıklar)		- Personel memnuniyeti ve aidiyet düzeyi anket sonuçları.
			- Yenilenebilir enerji kullanım oranı ve karbon salınımı düşüş yüzdesi.

Bu matris, KAEÜ'nün sadece içsel performans göstergelerini değil, aynı zamanda küresel kalkınma endekslerindeki ilerlemesini de veri temelli bir metodolojiyle ölçmesini sağlayacaktır. Her bir hedefe tahsis edilen bütçe kalemleri (5018 sayılı kanun gereği), SKA eylem alanları ile çapraz referanslayarak "Sürdürülebilirlik Bütçelemesi" kavramının üniversite mali yönetim sistemine entegrasyonunu kolaylaştıracaktır.



## GZFT (SWOT) Perspektifinden Sürdürülebilirlik Vizyonu Değerlendirmesi

Üniversitenin 2027-2031 dönemi için sürdürülebilirlik hedeflerine ulaşma kapasitesi, GZFT (Güçlü Yönler, Zayıf Yönler, Fırsatlar, Tehditler) Analizi çerçevesinde değerlendirildiğinde, stratejik karar alma mekanizmalarını yönlendirecek çok boyutlu bir tablo ortaya çıkmaktadır.

**Güçlü Yönler (Strengths):** KAEÜ'nün en belirgin kurumsal gücü, EFQM ve YÖKAK tescilli sürdürülebilir kalite güvence kültürü (BKYS) ve dijital eğitim altyapısıdır (AYDEP). "Tarım ve Jeotermal" alanındaki pilot üniversite statüsü, spesifik araştırma merkezlerinin (JİSTUAM, JEOKAREM, AHİTUAM vb.) varlığı ve ISO serisi yönetim sistemlerinin (Özellikle ISO 50001 ve ISO 14001) içselleştirilmiş olması, kurumu iklim eylemi ve inovasyon hedeflerinde (SKA 9, 13) bölgesel bir lidere dönüştürmektedir. Ahilik kültürünün etik temelleri, sosyal sorumluluk ve adil paylaşım projeleri için eşsiz bir yerel-kültürel sermaye sunmaktadır.

**Gelişmeye Açık/Zayıf Yönler (Weaknesses):** Disiplinler arası sürdürülebilirlik müfredatının bazı akademik programlarda henüz istenilen entegrasyon seviyesine ulaşmamış olması ve yeşil kampüs, yenilenebilir enerji altyapı yatırımları için tahsis edilen öz kaynakların (merkezi bütçe kısıtlamaları nedeniyle) sınırlı kalabilmesi, gelişime açık alanlar olarak öne çıkmaktadır. Dış paydaşlarla (üniversite-sanayi-yerel halk) yürütülen Ar-Ge projelerinin ticarileşme oranlarındaki ivmenin, uluslararası ortalamalara kıyasla henüz arzulanan yüksek etki değerine tam anlamıyla ulaşamaması stratejik bir tespit olarak değerlendirilmelidir.

**Fırsatlar (Opportunities):** Ulusal politikalarda (12. Kalkınma Planı) yeşil dönüşüm ve dijitalleşmeye ayrılan hibe ve destek fonlarındaki (TÜBİTAK, KOP, Ufuk Avrupa vb.) artış trendi, üniversitenin alternatif finansman yaratma potansiyelini yükseltmektedir. Uluslararası ölçekte UI GreenMetric endeksine dahil olunması ve kazanılan başarı, sürdürülebilirlik temalı küresel akademik ağlara ve projelere entegrasyon için prestijli bir referans noktası sunmaktadır. Bölgesel düzeyde hidrojen enerjisi ve akıllı tarım teknolojilerine yönelik artan özel sektör ilgisi, üniversitenin "Pilot Üniversite" kimliğini paraya ve patente dönüştürmesi için eşsiz bir fırsattır.

**Tehditler (Threats):** Küresel iklim krizinin Orta Anadolu havzasında neden olduğu kuraklık ve su stresinin, tarımsal Ar-Ge projeleri ve biyoçeşitlilik araştırmaları üzerinde doğrudan negatif ekolojik baskı yaratma ihtimali yüksek bir risk faktörüdür. Ekonomik dalgalanmaların teknolojik ve fiziki altyapı maliyetlerini artırması, sürdürülebilirlik projelerinin hız kesmesine neden olabilir. Ayrıca, yükseköğretim sektöründeki yoğun rekabet ortamında, nitelikli akademisyen ve araştırmacı istihdamının büyükşehirliere doğru bir beyin göçü riski taşıması, stratejik insan kaynağının korunmasını zorlaştıran bir unsurdur.

## Sonuç ve Gelecek Projeksiyonu

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi'nin 2027-2031 Stratejik Planı için hazırlanan bu Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları Entegrasyon Analizi, kurumun vizyoner dönüşümünü kanıta dayalı bir zemine oturtmaktadır. Üniversiteler İçin Stratejik Planlama Rehberinin gerektirdiği tüm metodolojik ölçütleri karşılayan bu yapı, üniversitenin faaliyetlerini salt akademik ve idari bir yükümlülük olmaktan çıkarıp, ekolojik kriz, eşitsizlik ve ekonomik sürdürülebilirlik gibi gezegensel meselelere çözüm üreten aktif bir diplomasiye dönüştürmektedir.

Üniversite; Bütünleşik Kalite Yönetim Sistemi (BKYS), Tarım ve Jeotermal odaklı Pilot Üniversite misyonu (JİSTUAM, JEOKAREM), Ahilik ahlakı ve ISO 50001/14001 standartlarıyla güçlendirdiği kurumsal yapısını, BM



SKA'nın dönüştürücü gücüyle senkronize etmeyi başarmıştır. 2027-2031 döneminde, bu raporda önerilen entegrasyon matrisinin ve performans göstergelerinin stratejik yönetim döngüsüne (uygulama, izleme, değerlendirme) eksiksiz aktarılması, KAEÜ'ye sadece bölgesinin değil, Türkiye ve Avrupa yükseköğretim alanının sürdürülebilirlik temalı "Yeni Nesil Üniversite" ekosisteminde lider, öncü ve ilham verici bir marka kurum konumuna yükseltecektir. Sürdürülebilirlik, KAEÜ için bir hedef değil, kurumsal yaşamın her hücresine nüfuz etmiş şeffaf, hesap verebilir ve doğa ile uyumlu bir kurumsal varoluş biçimidir.





# KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ

2027-2031 STRATEJİK PLANI

BİRLEŞMİŞ MİLLETLER SÜRDÜRÜLEBİLİR  
KALKINMA AMAÇLARI (SKA) ANALİZİ  
VE ENTEGRASYON ÇERÇEVESİ



“

*Sürdürülebilirlik,  
geleceğe bırakılan en güçlü  
kurumsal mirastır.*

”



Kirsehir Ahi Evran Üniversitesi  
Bağbaşı Yerleşkesi 40100  
Kirsehir / TÜRKİYE



[www.ahievrans.edu.tr](http://www.ahievrans.edu.tr)