



KIRŞEHİR AHİ EVRAN ÜNİVERSİTESİ

2025 YILI KURUMSAL MALİ DURUM VE BEKLENTİLER RAPORU



TEMMUZ 2025



*Eğitimidir ki bir milleti; ya hür, bağımsız, zamlı, yüksek bir topluluk
halinde yazatır; ya da esaret ve sefaletle terk eder.*

K. Atatürk

İçindekiler

ÖNSÖZ.....	1
I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI	2
A. BÜTÇE GİDERLERİ.....	2
a) PERSONEL GİDERLERİ.....	7
b) SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	8
c) MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9
d) CARİ TRANSFERLER	10
e) SERMAYE GİDERLERİ.....	11
f) PROGRAM BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ	12
B. BÜTÇE GELİRLERİ	16
C. FİNANSMAN	20
II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER.....	21
III. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER.....	25
A. BÜTÇE GİDERLERİ	25
B. BÜTÇE GELİRLERİ	26
C. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER.....	27
Ek-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi.....	31
Ek- 2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi.....	33
Ek- 3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi.....	34

Şekiller ve Tablolar

Şekil 1: 2025 Yılı Bütçesinin Birinci Ekonomik Düzeyde Dağılımı.....	2
Tablo 1. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri.....	3
Şekil 2: Ocak-Haziran Harcamalarının 2024 ve 2025 Yılları Karşılaştırması	3
Tablo 2. 2024-2025 Yılları Ocak- Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmesinin Karşılaştırılması.....	4
Tablo 3. Ocak Ayı Bütçe Giderleri	5
Tablo 4. Şubat Ayı Bütçe Giderleri	5
Tablo 5. Mart Ayı Bütçe Giderleri	5
Tablo 6. Nisan Ayı Bütçe Giderleri	6
Tablo 7. Mayıs Ayı Bütçe Giderleri	6
Tablo 8. Haziran Ayı Bütçe Giderleri.....	6
Tablo 9. Ayrıntılı Personel Giderleri Karşılaştırması	7
Tablo 10. Ayrıntılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Karşılaştırması	8
Tablo 11. Ayrıntılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Karşılaştırması.....	9
Tablo 12. Ayrıntılı Cari Transferler Giderleri Karşılaştırması	10
Tablo 13. Ayrıntılı Sermaye Giderleri Karşılaştırması	11
Tablo 14. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Program Düzeyinde Bütçe Giderleri	12
Tablo 15. Program Düzeyinde Ocak Ayı Bütçe Giderleri	13
Tablo 16. Program Düzeyinde Şubat Ayı Bütçe Giderleri	13
Tablo 17. Program Düzeyinde Mart Ayı Bütçe Giderleri	14
Tablo 18. Program Düzeyinde Nisan Ayı Bütçe Giderleri	14
Tablo 19. Program Düzeyinde Mayıs Ayı Bütçe Giderleri.....	15
Tablo 20. Program Düzeyinde Haziran Ayı Bütçe Giderleri	15
Şekil 3: 2025 Yılı Gelir Tahminlerinin Toplam Bütçedeki Dağılımı	16
Tablo 21. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesinin Karşılaştırılması.....	16
Şekil 4: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesi.....	17
Tablo 22. Ocak Ayı Bütçe Gelirleri	18
Tablo 23. Şubat Ayı Bütçe Gelirleri	18
Tablo 24. Mart Ayı Bütçe Gelirleri.....	18
Tablo 25. Nisan Ayı Bütçe Gelirleri.....	19
Tablo 26. Mayıs Ayı Bütçe Gelirleri.....	19
Tablo 27. Haziran Ayı Bütçe Gelirleri.....	19
Tablo 28. 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gider-Gelir Karşılaştırması	20
Şekil 5: Gider ve Gelirin karşılaştırılması	20
Tablo 29. 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmesi ve Yıl Sonu Harcama Gerçekleşme Tahmini	25
Tablo 30. 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesi ve Yıl Sonu Gelir Gerçekleşme Tahmini.....	26



ÖNSÖZ

Genç ve dinamik bir yapıyla çalışmalarını sürdüren Üniversitemiz, akademik ve idari çalışmalarda yüksek kaliteyi hedefleyerek eğitim-öğretim, bilim, teknoloji, kültür ve sanat faaliyetleriyle ulusal ve uluslararası eğitim alanında öncelikli olarak tercih edilen üniversiteler arasında yerini alabilmek için faaliyetlerini hızla sürdürmektedir. Üniversitemiz; devam eden sosyal, kültürel ve bilimsel faaliyetleri, yeni yatırım projeleri, yurtiçi ve yurtdışındaki üniversitelerle işbirliği anlaşmaları, toplumsal ve sosyal projeler ile kısa sürede büyüyen, gelişen ve bulunduğu bölgeye katkılar sağlayan önemli bir eğitim kurumu haline gelmiştir. Gerçekleştirmekte olduğumuz tüm yeni yatırım ve faaliyetlerimizle, hedeflediğimiz vizyona ulaşma yolundaki çalışmalarımızı özveri ve azimle devam ettirmekteyiz.

Üniversitemizce sürdürülen tüm faaliyetler bir kamu hizmeti olup kamu hizmetlerinin yürütülmesinde ve bütçe uygulamalarında saydamlığın ve hesap verilebilirliği temel ilke edinmiştir. Bu rapor; 5018 sayılı Kamu Mali Yönetimi ve Kontrol Kanunu'nun 30'uncu maddesinde düzenlenmiş olan, genel yönetim kapsamındaki idarelerin ilk altı aylık bütçe uygulama sonuçları, ikinci altı aya ilişkin beklentiler ve hedefler ile faaliyetlerini Temmuz ayı içinde kamuoyuna açıklayacakları hükmünü dayanak alarak kamuoyunun kamu idareleri üzerindeki genel denetim ve gözetimine zemin oluşturmak üzere hazırlanmıştır.

Hazırlanan bu raporda emeği geçenlere teşekkür ediyor, kamuoyunun bilgisine saygılarımla sunuyorum.

Prof. Dr. Mustafa Kasım KARAHOCAGİL

Rektör

I. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİ BÜTÇE UYGULAMA SONUÇLARI

Bu bölümde, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde gerçekleştirilen harcamalar ve gelirler ile geçen yılın aynı dönemiyle yapılan karşılaştırmalara yer verilmiştir. Bütçe gelir ve giderlerinin aylar itibarıyla nasıl geliştiği gösterilmiş ve önceki yılın verileriyle karşılaştırma yapılarak normalden fazla artış olan giderlere ilişkin açıklamalara yer verilmiştir.

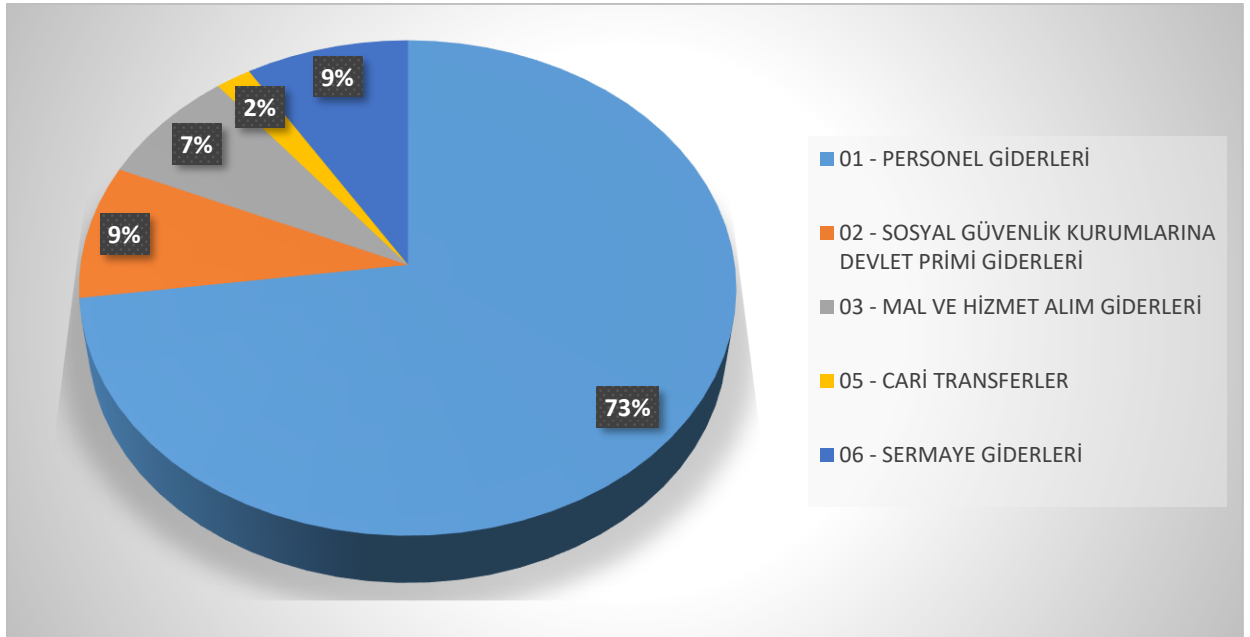
A. BÜTÇE GİDERLERİ

Bütçe giderleri, kanunlarla düzenlenen ve kamu hizmetlerinin yerine getirilmesi için yapılan harcamalardır. Üniversitemizde bütçe kanunu ile kendisine tahsis edilen ödenekleri mevzuat ile belirlenen görevleri yerine getirmek için kullanılmaktadır.

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu 31/12/2024 tarih ve 32769 (Mükerrer) sayılı Resmi Gazete’de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. 7535 sayılı 2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile Üniversitemize;

- 01- Personel Giderleri **1.614.921.000 TL,**
- 02- Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri **193.152.000 TL,**
- 03- Mal ve Hizmet Alım Giderleri **170.219.000 TL,**
- 05- Cari Transferler **42.650.000 TL,**
- 06- Sermaye Giderleri **195.000.000 TL,**

Olmak üzere toplam **2.215.942.000 TL** ödenek tahsis edilmiştir.

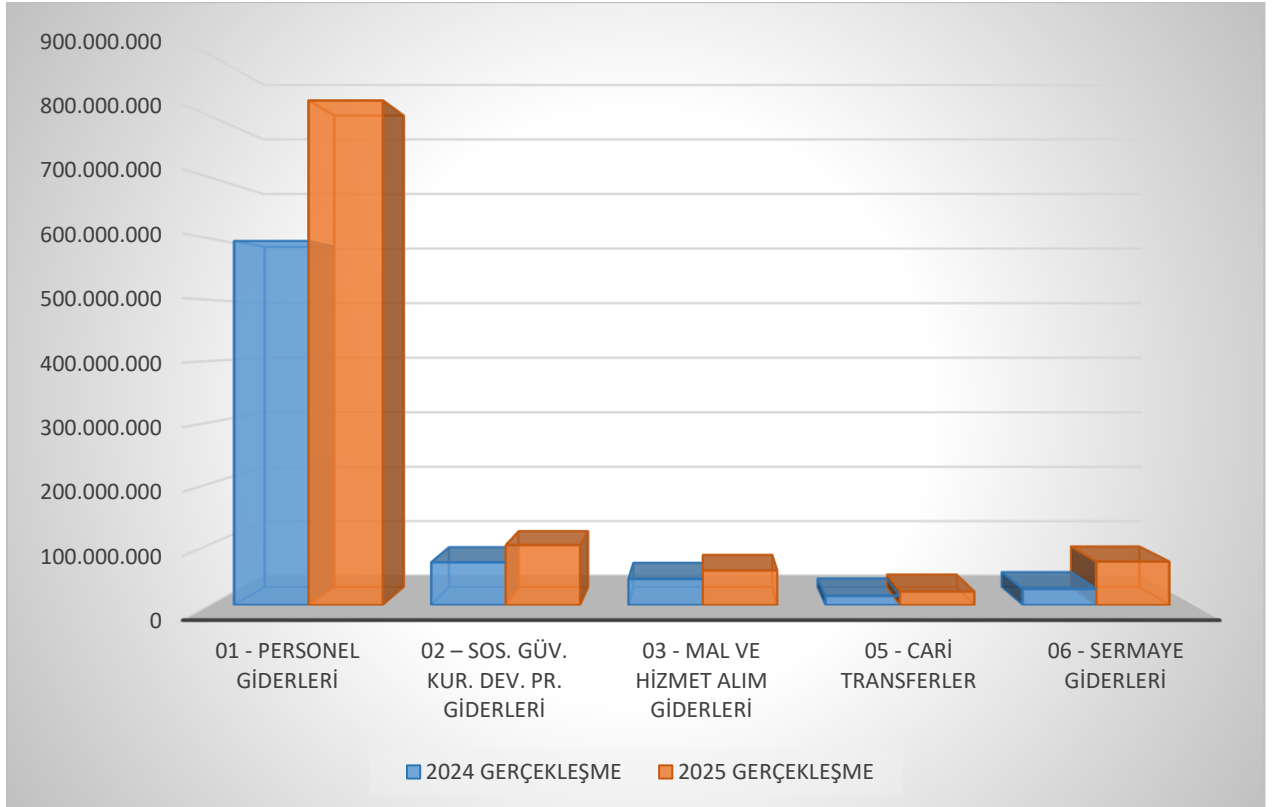


Şekil 1: 2025 Yılı Bütçesinin Birinci Ekonomik Düzeyde Dağılımı

Tablo 1. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME	ARTIŞ ORANI (%)
01 - PERSONEL GİDERLERİ	596.091.833	825.553.149	138
02 – SOS. GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	70.387.117	98.546.330	140
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	42.858.920	56.792.561	133
05 - CARİ TRANSFERLER	15.110.118	22.203.220	147
06 - SERMAYE GİDERLERİ	26.406.352	71.554.758	271
TOPLAM	750.854.340	1.074.650.019	143

2024-2025 yılları Ocak-Haziran dönemi toplam bütçe giderlerine baktığımızda personel giderlerindeki artışın akademik ve idari personel sayısının artışından ve maaşlara yapılan zamlardan kaynaklanmaktadır. Mal ve hizmet alım giderlerindeki artışın ana sebebi ise yükselen enflasyon nedeniyle fiyatların artmasından kaynaklanmaktadır. Üniversitemizde devam eden yatırım projelerinin maliyetlerinin artması, sermaye giderlerinde önemli oranda artışa sebep olmuştur.



Şekil 2: Ocak-Haziran Harcamalarının 2024 ve 2025 Yılları Karşılaştırması

Üniversitemizde 2025 yılının birinci altı aylık döneminde yapılan harcamaların ayrıntılı durumu hakkında özet bilgiler aşağıda verilmiştir.

Tablo 2. 2024-2025 Yılları Ocak- Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmesinin Karşılaştırılması

	2024			2025		
	KBÖ	OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞ- ME	GERÇEKLEŞ- ME ORANI	KBÖ	OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞ- ME	GERÇEKLEŞ- ME ORANI
01 – PERSONEL GİDERLERİ	1.104.422.000	596.091.832,74	54%	1.614.921.000	825.553.149	51,12
02 – SOSYAL GÜV. KURUMLARINA DEV. PRİMİ GİD.	128.847.000	70.387.116,73	55%	193.152.000	98.546.330	51,02
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	118.888.000	42.858.919,48	36%	170.219.000	56.792.561	33,36
05 – CARİ TRANSFERLER	30.277.000	15.110.117,86	50%	42.650.000	22.203.220	52,06
06 – SERMAYE GİDERLERİ	120.018.000	26.406.352,17	22%	195.000.000	71.554.758	36,69
TOPLAM	1.502.452.000	750.854.338,98	50%	2.215.942.000	1.074.650.019	48,50

2024 yılı Ocak-Haziran döneminde harcama birimlerince **750.854.340 TL** harcama yapılmış iken 2025 yılında yapılan harcama %43 artış ile **1.074.650.019 TL**'ye yükselmiştir. 2025 yılında toplam harcamaların toplam bütçeye oranı %48,50 olarak gerçekleşmiştir.

Tablo incelendiğinde 2025 yılında geçmiş yıla göre bütün kalemlerde artış olduğu görülmektedir. Özellikle personel giderlerindeki artışlar dikkat çekmektedir bunun sebebi ise artan enflasyondan dolayı maaşlara yapılan zamlar olduğu söylenebilir. Ayrıca personel giderlerindeki artışlara ek olarak, elektrik, akaryakıt, doğalgaz vb. tüketim alımlarındaki fiyat artışları nedeniyle Üniversitemiz 2025 yılının ilk 6 aylık döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre % 43 daha fazla harcama gerçekleştirmiştir.

2024-2025 yılları Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen giderlerin aylık karşılaştırmaları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 3. Ocak Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
01 - PERSONEL GİDERLERİ	119.625.104	171.682.967
02 – SOS. GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	13.626.898	20.505.878
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	4.356.997	6.967.398
05 - CARİ TRANSFERLER	196.948	351.239
06 - SERMAYE GİDERLERİ	-	-
TOPLAM	137.805.947	199.507.482

Tablo 4. Şubat Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
01 - PERSONEL GİDERLERİ	88.294.337	123.877.890
02 – SOS. GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	10.373.753	14.266.767
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.854.183	11.465.229
05 - CARİ TRANSFERLER	2.100.345	4.064.487
06 - SERMAYE GİDERLERİ	1.484.451	1.171.859
TOPLAM	112.107.069	154.846.232

Tablo 5. Mart Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
01 - PERSONEL GİDERLERİ	87.303.071	131.028.167
02 – SOS. GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	10.387.313	16.108.770
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	9.104.256	12.737.044
05 - CARİ TRANSFERLER	4.149.095	3.835.327
06 - SERMAYE GİDERLERİ	5.162.518	9.175.802
TOPLAM	116.106.253	172.885.110

Tablo 6. Nisan Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
01 - PERSONEL GİDERLERİ	106.630.174	134.658.951
02 – SOS. GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	13.168.089	16.799.673
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	7.580.646	8.870.023
05 - CARİ TRANSFERLER	2.723.766	6.796.451
06 - SERMAYE GİDERLERİ	1.190.003	1.516.794
TOPLAM	131.292.678	168.641.892

Tablo 7. Mayıs Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
01 - PERSONEL GİDERLERİ	95.219.128	133.436.559
02 – SOS. GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	11.255.029	15.984.138
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	6.756.739	10.039.702
05 - CARİ TRANSFERLER	3.582.596	3.897.833
06 - SERMAYE GİDERLERİ	13.292.092	49.451.283
TOPLAM	130.105.583	212.809.515

Tablo 8. Haziran Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
01 - PERSONEL GİDERLERİ	99.020.018	130.868.615
02 – SOS. GÜV. KUR. DEV. PR. GİDERLERİ	11.576.035	14.881.104
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	5.206.098	6.713.165
05 - CARİ TRANSFERLER	2.357.369	3.257.883
06 - SERMAYE GİDERLERİ	5.277.289	10.239.020
TOPLAM	123.436.808	165.959.788

Gerçekleşen giderler 2025 yılı Ocak-Haziran dönemi itibariyle aylık bazda değerlendirildiğinde, en yüksek harcamanın **212.809.515 TL** ile Mayıs ayında gerçekleştiği görülmektedir. (Bkz: Tablo 3) Mayıs ayında yüksek harcama yapılmasının sebebi ise sermaye giderlerinin artmasından kaynaklanmaktadır.

a) PERSONEL GİDERLERİ

Bilindiği üzere üniversiteler hizmet ağırlıklı kurumlar olduklarından giderlerinin büyük kısmını personel giderleri oluşturmaktadır. Personel giderleri, kamu personeli ile kamu personeli olmasa bile bunlar gibi çalıştırılan veya hizmetinden faydalanan kişilere bordroya dayalı olarak nakden yapılan ödemeler, ek ders ücretleri, arazi tazminatları, fazla mesai ücretleri, giyecek yardımları, yiyecek yardımları gibi giderleri kapsamaktadır.

Üniversitemiz, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde personel giderlerine ait ödeneklerden **825.553.149 TL** harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, personel giderleri tertiplerine tahsis edilen toplam ödeneğin %51,12'sini oluşturmaktadır. 2024 yılının aynı döneminde ise personel giderlerinden yapılan **596.091.833 TL**'lik harcama personel tertipleri için tahsis edilen toplam ödeneğin %54'ü gerçekleşmişti. Üniversitemiz personel giderleri harcama kalemlerinden 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 2024 yılının ilk altı aylık dönemine göre yaklaşık %38 daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

Bunun sebebi daha önceden de ifade edildiği gibi personel sayısının artması ve memur maaş katsayısına yapılan zam nedeniyle meydana gelen artış ile personel giderlerimizde geçen yıla oranla fazla harcama gerçekleşmiştir.

Tablo 9. Ayrıntılı Personel Giderleri Karşılaştırması

EKONOMİK	2024 GERÇEK- LEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2024	2025		2024	2025
01 -PERSONEL GİDERLERİ	1.235.498.441	1.614.921.000	596.091.833	825.553.149	38,49	48,25	51,12
01.01- MEMURLAR	1.058.575.131	1.354.648.000	513.555.047	707.057.668	37,68	48,51	52,19
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	26.858.873	38.451.000	9.825.025	21.797.382	121,86	36,58	56,69
01.03 - İŞÇİLER	133.878.160	204.127.000	64.009.143	86.938.975	35,82	47,81	42,59
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.570.998	3.060.000	1.130.460	1.437.660	27,17	43,97	46,98
01.05 - DİĞER PERSONEL	13.615.279	14.635.000	7.572.158	8.321.465	9,90	55,62	56,86

b) SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ

Sosyal Güvenlik Kurumuna devler pirimi giderleri, işveren hissesi olarak ödenecek sosyal güvenlik primleri ile kurum tarafından ödenen fiili hizmet müddeti zamlarına ilişkin işveren payları ve işveren tarafından ödenecek kısa vadeli sigorta kolları primlerinden oluşur. Ayrıca ders ücreti karşılığında görevlendirilmiş memur olmayan kişilere ilişkin işveren payları, öğrenciler için ödenecek primler, mevzuatı gereğince kurum tarafından işsizlik sigortası fonuna ödenecek işveren işsizlik sigortası primleri, sağlık sigortası primleri giderlerini kapsar.

Üniversitemiz, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderlerinde **98.546.330 TL**'lik harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin %51,02'sini oluşturmaktadır. 2024 yılının ilk altı aylık döneminde ise SGK prim giderlerinden yapılan **70.387.117 TL** 'lik harcama yine bu tertip için tahsis edilen toplam ödeneğin %55 olarak gerçekleşmişti.

Tablo 10. Ayrıntılı Sosyal Güvenlik Kurumlarına Devlet Primi Giderleri Karşılaştırması

EKONOMİK	2024 GERÇEK- LEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI(%)	
			2024	2025		2024	2025
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARIN A DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	144.087.250	193.152.000	70.387.117	98.546.330	40,01	48,85	51,02
02.01 - MEMURLAR	110.008.830	139.871.000	54.413.758	75.673.401	39,07	49,46	54,10
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	3.309.569	5.150.000	1.335.450	2.887.562	116,22	40,35	56,07
02.03 - İŞÇİLER	28.821.755	45.001.000	13.710.162	19.009.559	38,65	47,57	42,24
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.498.222	2.258.000	636.094	730.376	14,82	42,46	32,35
02.05 - DİĞER PERSONEL	448.875	872.000	291.653	245.432	-15,85	64,97	28,15

Üniversitemiz sosyal güvenlik kurumlarına devlet primi giderleri 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre %40 artış göstermiştir. Personel sayısının artması ve memur maaş katsayısına yapılan zam nedeniyle meydana gelen artış nedeniyle Sosyal Güvenlik Primi giderlerimizde geçen yıla oranla fazla harcama gerçekleşmiştir.

c) MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ

Mal ve Hizmet Alım Giderleri, faturalı olarak veya ilgili mevzuatına uygun şekilde belgelendirilerek alınan mal ve hizmet bedellerini kapsar. Ancak, devletin karşılığında herhangi bir mal veya hizmet almadığı karşılıksız ödemeler ile sermaye giderleri bu kapsam dışındadır.

Tablo 11. Ayrıntılı Mal ve Hizmet Alım Giderleri Karşılaştırması

EKONOMİK	2024 GERÇEK- LEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2024	2025		2024	2025
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	88.894.005	170.219.000	42.858.919	56.792.561	32,51	48,21	33,36
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	78.123.056	155.328.000	38.872.024	51.258.097	31,86	49,76	33,00
03.03 - YOLLUKLAR	1.613.396	3.164.000	890.812	810.428	-9,02	55,21	25,61
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	724.888	801.000	488.175	163.939	-66,42	67,34	20,47
03.05 - HİZMET ALIMLARI	5.465.452	6.280.000	1.653.194	3.536.271	113,91	30,25	56,31
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	142.204	209.000	32.506	60.385	85,77	22,86	28,89
03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.370.858	3.592.000	634.762	842.271	32,69	26,77	23,45
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	454.152	845.000	287.448	121.170	-57,85	63,29	14,34

Üniversitemiz, yukarıdaki tablo incelendiğinde 2025 yılının ilk altı aylık döneminde mal ve hizmet alım giderlerinde TL harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, mal ve hizmet alım giderleri tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin % 36'sını oluşturmaktadır. 2024 yılının aynı döneminde ise mal ve hizmet alım giderlerinden yapılan **42.858.919** TL'lik harcama yine bu tertip için tahsis edilen toplam ödeneğin % 33,36'sını oluşturmaktaydı.

Üniversitemiz, mal ve hizmet alım giderlerinde 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre % 33 daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

d) CARİ TRANSFERLER

Sermaye birikimi hedeflemeyen ve cari nitelikli mal ve hizmet alımını finanse etmek amacıyla karşılıksız olarak yapılan ödemelerdir. Sermaye harcamaları, sabit sermaye edinimleri, gayrimenkuller ya da gayri maddi aktiflerin edinimi için yapılan ve devlet mal varlığını artıran ödemelerdir. Ayrıca, taşınmaz mal yapımı ile bakım-onarımının gerektirdiği yıkım ve enkaz temizleme işleri de bu kapsamda değerlendirilir.

Tablo 12. Ayrıntılı Cari Transferler Giderleri Karşılaştırması

EKONOMİK	2024 GERÇEKLEŞ- ME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI(%)	
			2024	2025		2024	2025
05 - CARİ TRANSFERLER	23.399.746	42.650.000	15.110.118	22.203.220	46,94	64,57	52,06
05.01- GÖREVLENDİRM E GİDERLERİ	19.294.966	37.690.000	13.981.118	21.116.220	51,03	72,46	56,03
05.03-KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.911.780	4.960.000	1.007.500	1.027.000	1,94	25,76	20,71
05.04-HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	193.000	0	121.500	60.000	-50,62	62,95	0,00

Üniversitemiz 2025 yılının ilk altı aylık döneminde cari transferler bütçe tertiplerinden **22.203.220TL** harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, cari transferler tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin % 52,06'sını oluşturmaktadır. 2024 yılının aynı döneminde ise cari transferler tertibinden yapılan **15.110.118 TL**'lik harcama, tahsis edilen toplam ödeneğin %50'i olarak gerçekleşmişti. Üniversitemiz cari transferler tertibinde 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre %47 daha fazla harcama gerçekleştirmiştir. Sosyal Güvenlik kurumuna aktarılan ek karşılıklar ve emekli ikramiyeleri ile öğrenci burs sayısındaki artış bu harcama kaleminin yükselmesinde etkili olmuştur.

e) SERMAYE GİDERLERİ

Bu giderler, her yıl bütçe kanunlarıyla belirlenecek asgari limitin üzerinde ve kullanım ömürleri bir yıl veya daha uzun olan harcamaları kapsamaktadır.

Tablo 13. Ayrıntılı Sermaye Giderleri Karşılaştırması

EKONOMİK	2024 GERÇEK- LEŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORANI (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI (%)	
			2024	2025		2024	2025
06 - SERMAYE GİDERLERİ	111.859.637	195.000.000	26.406.352	71.554.758	170,98	23,61	36,69
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	53.541.339	64.026.000	19.996.696	18.984.104	-5,06	37,35	29,65
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.618.103	11.000.000	235.390	1.504.633	539,21	14,55	13,68
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	51.576.836	49.000.000	4.229.029	34.911.573	725,52	8,20	71,25
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	50.000.000	0	360.000	0,00	0,00	0,72
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5.123.358	20.974.000	1.945.238	15.794.448	711,95	37,97	75,30

Üniversitemiz, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde sermaye giderleri bütçe tertiplerinde **71.554.758 TL** harcama gerçekleştirmiştir. Bu harcama, sermaye giderleri tertibine tahsis edilen toplam ödeneğin % 36,69'unu oluşturmaktadır. 2024 yılının aynı döneminde ise sermaye giderlerinden yapılan **26.406.352 TL**'lik harcama yine giderler için bütçeden tahsis edilen toplam ödeneğin %22'ini oluşturmaktaydı.

Üniversitemiz, yukarıda ayrıntıları gösterilen sermaye giderlerinde, 2025 yılının ilk altı aylık döneminde 2024 yılının aynı dönemine göre %171 daha fazla harcama gerçekleşmiştir.

f) PROGRAM BÜTÇE GERÇEKLEŞMELERİ

2021 yılında program esaslı bütçe uygulamasına geçilmesi nedeniyle 2024-2025 yılları Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen giderlerin program düzeyinde aylık gelişmeleri aşağıdaki tablolarda yer almaktadır.

Tablo 14. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Program Düzeyinde Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	14.652.000	24.532.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	12.500.000	22.477.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.152.000	2.055.000
YÜKSEKÖĞRETİM	639.474.672	909.863.385
ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	624.989.470	891.825.145
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	14.485.202	18.038.240
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	96.727.667	140.254.634
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	2.203.902	2.726.259
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	94.523.765	137.528.375
TOPLAM	750.854.339	1.074.650.019

Ocak-Haziran döneminde gerçekleşen giderlerin program düzeyinde incelendiğinde; önlisans eğitimi, lisans eğitimi ve lisansüstü eğitim harcamalarının payının en yüksek olduğu görülmektedir.

2024-2025 yılları Ocak-Haziran döneminde Program Düzeyinde gerçekleşen giderlerin aylık karşılaştırmaları aşağıdaki tablolarda sunulmuştur.

Tablo 15. Program Düzeyinde Ocak Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0	0
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	0	0
YÜKSEKÖĞRETİM	121.123.922	172.692.484
ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	119.406.759	170.002.689
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	1.717.164	2.689.795
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	16.682.025	26.814.998
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	425.226	611.993
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	16.256.799	26.203.005
TOPLAM	137.805.947	199.507.482

Tablo 16. Program Düzeyinde Şubat Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0	0
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	0	0
YÜKSEKÖĞRETİM	98.481.004	132.936.693
ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	96.621.238	130.505.231
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	1.859.767	2.431.463
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	13.626.064	21.909.539
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	333.687	399.142
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	13.292.377	21.510.396
TOPLAM	112.107.069	154.846.232

Tablo 17. Program Düzeyinde Mart Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0	0
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	0	0
YÜKSEKÖĞRETİM	98.998.905	150.612.242
ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	97.106.323	147.224.363
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	1.892.582	3.387.879
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	17.107.349	22.272.867
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	248.544	434.172
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	16.858.805	21.838.696
TOPLAM	116.106.254	172.885.109

Tablo 18. Program Düzeyinde Nisan Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0	0
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	0	0
YÜKSEKÖĞRETİM	115.498.347	143.718.798
ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	112.491.737	140.550.736
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	3.006.611	3.168.062
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	15.794.331	24.923.094
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	290.159	482.859
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	15.504.173	24.440.236
TOPLAM	131.292.679	168.641.893

Tablo 19. Program Düzeyinde Mayıs Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	14.652.000	24.532.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	12.500.000	22.477.000
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	2.152.000	2.055.000
YÜKSEKÖĞRETİM	97.822.642	165.520.162
ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	95.392.598	162.371.238
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	2.430.044	3.148.924
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	17.630.941	22.757.353
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	554.646	402.843
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	17.076.295	22.354.510
TOPLAM	130.105.583	212.809.515

Tablo 20. Program Düzeyinde Haziran Ayı Bütçe Giderleri

GİDERLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	0	0
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	0	0
YÜKSEKÖĞRETİMDE BİLİMSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	0	0
YÜKSEKÖĞRETİM	107.549.851	144.383.005
ÖNLİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	103.970.816	141.170.888
YÜKSEKÖĞRETİMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	3.579.035	3.212.117
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	15.886.957	21.576.783
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	351.641	395.250
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	15.535.316	21.181.533
TOPLAM	123.436.808	165.959.788

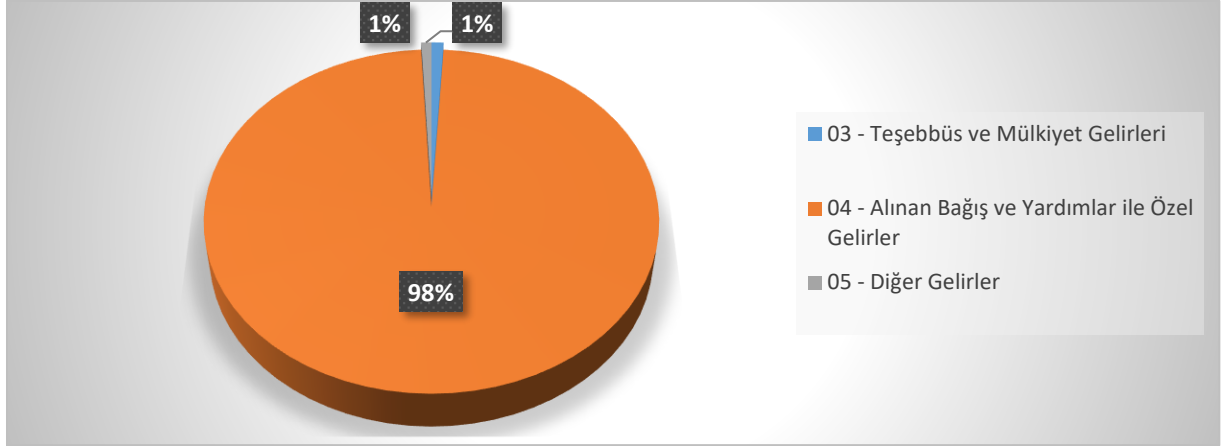
B. BÜTÇE GELİRLERİ

2025 Yılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu'nda belirtildiği üzere;

03-Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri **20.610.000 TL**,

04-Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler **2.177.733.000 TL**,

05-Diğer Gelirler 15.705.000 TL olarak toplam **17.599.000 TL** gelirimizi oluşturmaktadır.

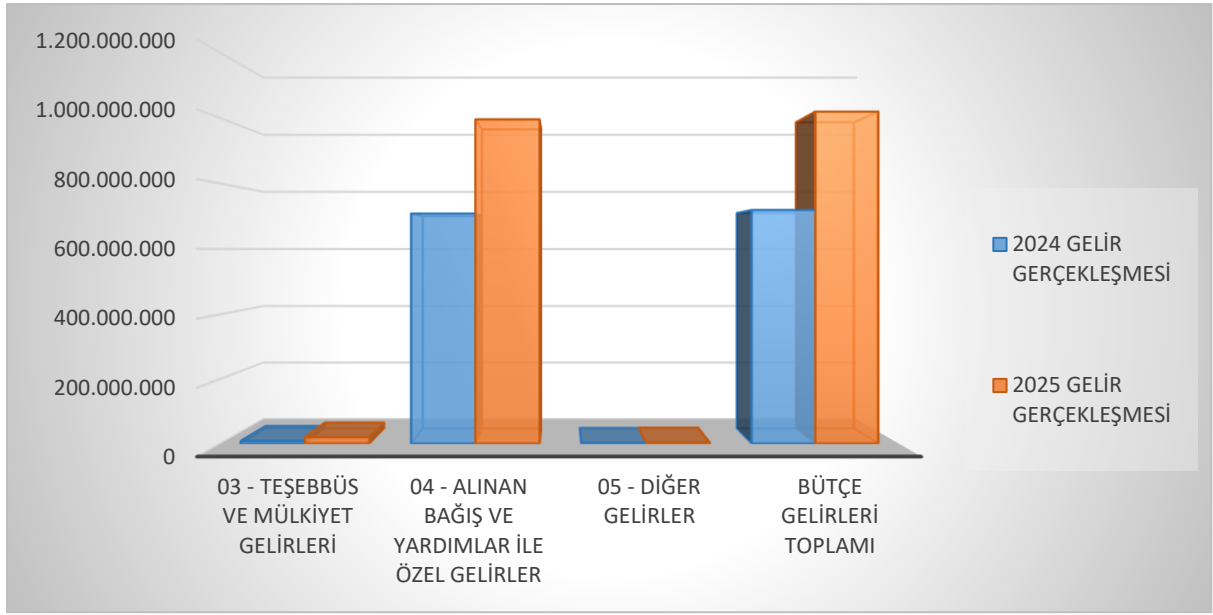


Şekil 3: 2025 Yılı Gelir Tahminlerinin Toplam Bütçedeki Dağılımı

Üniversitemizin en büyük gelir kaynağı % 98 oranında Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirlerdir. Bilindiği üzere Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler tertibinin ana unsuru hazine yardımlarıdır. Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinin bütçemizdeki gelir tahmini %1, Diğer Gelirlerin ise %1oranındadır. Diğer Gelirler unsurunda kişilerden alacak faizleri, mevduat faizleri, diğer faizler, araştırma projeleri gelirleri payı, kişilerden alacaklar, öğrenci katkı payı telafi gelirleri ve yukarıda tanımlanmayan diğer çeşitli gelirler yer almaktadır.

Tablo 21. 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesinin Karşılaştırılması

EKONOMİK	2024			2025		
	GELİR TAHMİNİ	GELİR GERÇEK-LEŞMESİ	GERÇEK-LEŞME ORANI	GELİR TAHMİNİ	GELİR GERÇEK-LEŞMESİ	GERÇEK-LEŞME ORANI (%)
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	16.403.000	8.731.464	53	20.610.000	20.307.211	99
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.470.344.000	708.009.500	48	2.177.733.000	995.674.000	46
05 - Diğer Gelirler	15.705.000	2.042.483	13	17.599.000	3.352.141	19
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.502.452.000	718.783.447	48	2.215.942.000	1.019.333.352	46



Şekil 4: 2024-2025 Yılları Ocak-Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesi

7258 Sayılı Merkezi Yönetim Bütçe Kanunu ile 2025 yılına **2.215.942.000 TL** tahmini gelir ile başlayan Üniversitemiz, ilk 6 aylık dönemde **1.019.333.352 TL** gelire ulaşmıştır. Buna göre 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde elde edilen gelir, tahmini gelirin %46'sını oluşturmaktadır. Üniversitemiz, 2024 mali yılına ise **1.502.452.000 TL** tahmini gelir ile başlamış ve ilk altı aylık dönemde **718.783.447 TL** gelir elde etmiştir. 2024 yılı Ocak-Haziran döneminde elde edilen bu gelir ise tahmini gelirin %48'sini oluşturmaktadır.

2024-2025 yılları Ocak-Haziran döneminde elde edilen gelirlerin aylar itibariyle değişimleri aşağıdaki tablolarda gösterilmiştir.

Tablo 22. Ocak Ayı Bütçe Gelirleri

GELİRLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
03 - TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	418.912	1.836.843
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	100.000.000	146.304.000
05 – DİĞER GELİRLER	369.660	761.308
GENEL TOPLAM	100.788.572	148.902.152

Tablo 23. Şubat Ayı Bütçe Gelirleri

GELİRLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
03 - TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	65.526	1.158.268
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	108.000.000	165.000.000
05 – DİĞER GELİRLER	350.919	491.132
GENEL TOPLAM	108.416.445	166.649.400

Tablo 24. Mart Ayı Bütçe Gelirleri

GELİRLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
03 - TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	5.128.609	1.929.725
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	111.737.500	152.025.000
05 – DİĞER GELİRLER	749.653	586.697
GENEL TOPLAM	117.615.762	154.541.422

Tablo 25. Nisan Ayı Bütçe Gelirleri

GELİRLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
03 - TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	2.752.226	9.599.475
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	118.662.000	212.288.000
05 – DİĞER GELİRLER	155.359	653.431
GENEL TOPLAM	121.569.586	222.540.906

Tablo 26. Mayıs Ayı Bütçe Gelirleri

GELİRLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
03 - TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	245.232	1.619.659
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	142.110.000	162.557.000
05 – DİĞER GELİRLER	217.029	267.960
GENEL TOPLAM	142.572.261	164.444.619

Tablo 27. Haziran Ayı Bütçe Gelirleri

GELİRLER	2024 GERÇEKLEŞME	2025 GERÇEKLEŞME
03 - TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	120.959	4.163.240
04 – ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	127.500.000	157.500.000
05 – DİĞER GELİRLER	195.170	591.613
GENEL TOPLAM	127.816.129	162.254.853

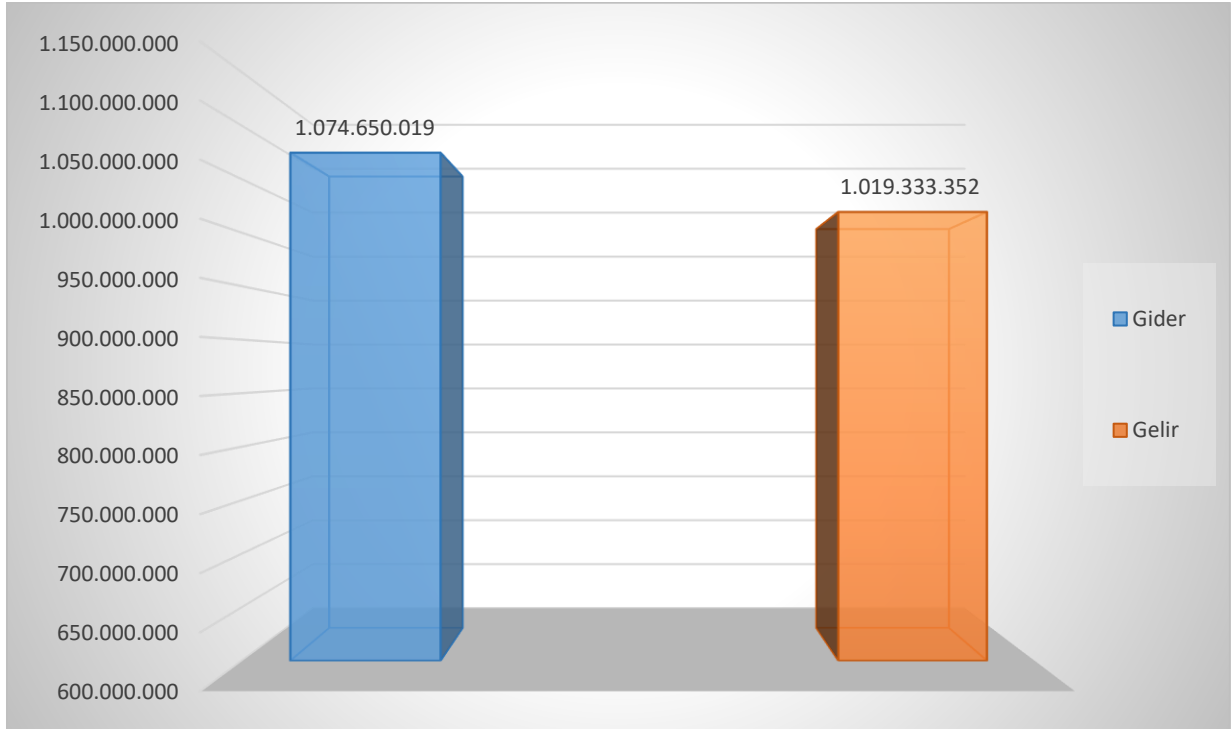
Yukarıdaki tablolardan da anlaşılacağı üzere aylık bazda en fazla gelir Mayıs ayında gerçekleşmiştir. (Bkz: Tablo 21) Bunun sebebi ise hazine yardımının en fazla Mayıs ayında gelmesinden kaynaklanmaktadır.

C. FİNANSMAN

Üniversitemiz, tüm özel bütçeli idarelerde olduğu gibi giderlerini hazine yardımı ve öz gelir yoluyla finanse etmekte olup ayrıca başka bir finansman kaynağı bulunmamaktadır.

Tablo 28. 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gider-Gelir Karşılaştırması

EKONOMİK KOD	GİDER	EKONOMİK KOD	GELİR
01-PERSONEL GİDERLERİ	825.553.149	03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	20.307.211
02-SOS. GÜV. KUR. DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	98.546.330		
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	56.792.561	04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	995.674.000
05-CARİ TRANSFERLER	22.203.220		
06-SERMAYE GİDERLERİ	71.554.758	05-DİĞER GELİRLER	3.352.141
TOPLAM	1.074.650.019	TOPLAM	1.019.333.352



Şekil 5: Gider ve Gelirin karşılaştırılması

II. OCAK-HAZİRAN 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLEN FAALİYETLER

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesince Ocak-Haziran 2025 döneminde bütçe imkânları dâhilinde öncelikli ihtiyaçlar göz önüne alınarak, Tasarruf Tedbirleri doğrultusunda kaynakların etkili, ekonomik ve verimli kullanılmasına özen gösterilerek bütçe giderlerinde tasarruf ve etkinlik sağlamaya çalışılmış ve bu hedefler doğrultusunda gerekli önlemler alınarak aşağıdaki faaliyetler yürütülmüştür.

Bilişim, Altyapı ve İdari alanlarda yürütülen faaliyetler

- Kapalı serada kullanılan havuz pompasının bakım, onarım ve arıza giderim işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Bağbaşı Yerleşkesi peyzaj bakımında kullanılan çeşitli makinelerin arızaları giderilmiş, bakım ve onarımları yapılmıştır.
- Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Davul Ağı Sosyal Tesisi için güneş enerjisi sistemleri ve ilgili ekipmanlar temin edilmiştir.
- Üniversitemiz bünyesinde kullanılmak üzere kamelya alımı gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemizin akademik ve idari birimlerinde Bakım Onarım Şube Müdürlüğü tarafından yapılacak imalat, bakım ve onarımlarda kullanılacak malzeme temini sağlanmıştır.
- Mucur MYO dış cephe tamirâtı ile Merkez Kampüste çeşitli binalarda seramik tamirâtı ve ahşap parke uygulamaları yapılmıştır.
- KAEÜ İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi binası güçlendirme yapım işi kapsamında çalışmalar sürdürülmüştür.
- Fakültelerde doğalgaz hattı, kazan ateşleme sistemi ve ısıtma sistemleri için gerekli malzemeler temin edilerek montajları yapılmıştır.
- Üniversitemizde kullanılan kesintisiz güç kaynaklarının (UPS) 2025 yılı içerisinde periyodik bakım, onarım ve servis hizmetleri sağlanmıştır.
- Ziraat Fakültesindeki UPS cihazları ve üniversite bünyesindeki yangın söndürme cihazlarında kullanılan aküler temin edilmiştir.
- Yeşil alan ve peyzaj düzenleme çalışmalarında kullanılmak üzere malzeme temini gerçekleştirilmiştir.
- Üniversitemiz kampüsünde yer alan su kuyularında kullanılmak üzere ihtiyaç duyulan malzeme temin edilmiştir.
- Video Wall kontrol cihazı alımı yapılmıştır.

- EBYS sisteminde kullanılan elektronik mühür yenilenmiştir.
- Kat yazıcıları için toner alımı gerçekleştirilmiştir.
- Kongre ve Kültür Merkezine LEDWall görüntü cihazı alımı ve kurulum işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Tıp Fakültesine 70, Çiçekdağı MYO'ya 43 adet bilgisayar temin edilmiş, laboratuvar kurulumu yapılmış ve Wi-Fi adaptörleri sağlanmıştır.
- Anti virüs yazılımı alınarak bilgisayarlara kurulumu yapılmıştır.
- Kimlik yönetim sistemi için destek anlaşması imzalanmıştır.
- Birimlerin talepleri doğrultusunda e-imza temin işlemleri sürdürülmektedir.
- Bilgisayar yenileme kapsamında ilk parti bilgisayarlar alınmıştır.
- Microsoft lisans anlaşması yapılmıştır.
- Sistem odası klima ve yangın algılama sistemleri için bakım anlaşması yapılarak iki kez bakım gerçekleştirilmiştir.
- Sistem odası UPS ve jeneratör cihazları için bakım destek anlaşması kapsamında iki defa bakım yapılmıştır.
- Personel, başvuru ve ek ders yazılımları için hizmet anlaşması yapılmıştır.
- Toplu SMS alımı gerçekleştirilmiştir.
- EBYS için destek anlaşması yapılmış ve ilk taksit ödemesi yapılmıştır.
- Sistem odası ortam izleme sistemi yenilenmiştir.
- Görüntü izleme yazılımı için destek anlaşması yapılmıştır.
- Elektrik, su ve doğalgaz ödemeleri düzenli şekilde yapılmaktadır.
- Kantin kiralama işlemleri gerçekleştirilmiştir.
- Güvenlik ve temizlik hizmetleri yürütülmektedir.
- Lojman kiralama işlemleri yapılmıştır.
- Büro, işyeri makine-teçhizat alımları ve mefruşat temin edilmiştir.
- Temizlik ve güvenlik personeli için kıyafet alımı yapılmıştır.
- Elektrikli araç şarj istasyonu alanı kiraya verilmiştir.
- Masa takımı ve akıllı tahta alımı gerçekleştirilmiştir.
- Çim biçme traktörü ve çim biçme makinesi alımı yapılmıştır.
- Tam boyutlu sığır klinik uygulama simülatörü alımı yapılmıştır.
- Üniversiteye ait hizmet araçlarının bakım ve onarımları gerçekleştirilmiştir.

Faaliyetleri yapılmıştır. Ayrıca;

Kültürel Sosyal Alanlarda Yürütülen faaliyetler

- Eğitim, öğretim ve akademik yayıncılık faaliyetlerini desteklemek amacıyla 27 adet veri tabanı için 1 yıllık abonelik yapılmıştır.
- 898 adet (663 kalem) basılı kitap alımı yapılarak Merkez Kütüphane koleksiyonu genişletilmiştir.
- 6336 adet bağış yayın kütüphane envanterine kaydedilmiştir.
- Yordam Otomasyon Sistemi'nde kayıtlı kitap sayısı 2025 yılı Haziran ayı itibarıyla 89.304 olmuştur.
- Kullanıcılara toplamda 7456 kitap ödünç verilmiştir.
- Kits sistemi üzerinden 27 kitap diğer üniversitelerden getirtilerek kullanıcılarla buluşturulmuştur.
- Diğer üniversitelere 2 kitap gönderilerek ödünç verilmiştir.
- TÜBESS sistemi aracılığıyla 16 adet tez YÖK Tez Merkezinden temin edilmiştir.
- 5 adet makale ve 2 adet e-kitap bölümü diğer üniversitelerden sağlanmıştır.
- 4483 kitabın içindekiler bölümü ve 6257 kitabın dış kapağı taranarak sistem üzerine aktarılmıştır.
- Turnitin programı için 46, iThenticate için 34 üyelik gerçekleştirilmiştir.
- Kurumsal Akademik Arşiv Sistemi'ne 409 yeni kayıt eklenmiş, 402 PDF yüklenmiş ve 600 kayıt düzenlenmiştir.
- 4050 kullanıcının otomasyon sisteminden ilişik kesme işlemleri yapılmıştır.
- Merkez Kütüphane toplam 249.686 kişi tarafından ziyaret edilmiştir.
- 8 veri tabanı deneme erişimine açılmış, 215 veri tabanı ücretsiz erişime sunulmuştur.
- 51 online eğitim ile kullanıcıların akademik gelişimi desteklenmiştir.
- Çizim odası kurularak 13 adet çizim masası öğrencilerin kullanımına sunulmuştur.
- Engelli kullanıcı çalışma salonu hizmete açılmıştır.
- Final sınavları döneminde öğrencilere yiyecek ve içecek ikramları yapılmıştır.
- Merkez kütüphane dış kullanıcı hizmetine açılmış ve "Dış Kullanıcı Üyelik Kartı" uygulaması başlatılmıştır.
- İktisat Bölümü öğrencilerine kütüphane eğitimi verilmiştir.
- 18 Mart 2025'te "Çanakkale 1915" filmi gösterimi düzenlenmiştir.
- 22-30 Mart 2025 tarihlerinde Dünya Su Günü ve Sıfır Atık Günü kutlamaları yapılmıştır.

- 61. Kütüphane Haftası (31 Mart–6 Nisan 2025) çeşitli etkinliklerle kutlanmıştır.
- Kitap yerleştirme yarışmaları düzenlenmiş, ödüller takdim edilmiştir.
- Kütüphane kullanıcı ödülleri rektör tarafından takdim edilmiştir.
- İlimiz genelindeki çeşitli anaokulu ve ilkokul öğrencileri ağırlanmıştır.
- 60+ Tazelenme Üniversitesi öğrencileri kütüphanede ağırlanmış ve film gösterimi yapılmıştır.
- Enerji verimliliği sunumu gerçekleştirilmiştir.
- “Ayda 1 Kitap 1 Tahlil” etkinliğine ev sahipliği yapılmıştır.
- Güzel Sanatlar Fakültesi’nin düzenlediği konser etkinliğine ev sahipliği yapılmıştır.
- İlimiz ORTAOKUL öğrencileri için kütüphane tanıtımı ve “LGS Öncesi Motivasyon” seminerleri düzenlenmiştir.

III. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNE İLİŞKİN BEKLENTİLER VE HEDEFLER

A. BÜTÇE GİDERLERİ

Üniversitemizin 2025 mali yılındaki toplam bütçesi **2.215.942.000**'dir. Bu bütçeden 2025 yılı ilk altı aylık döneminde ödeneklerden toplam **1.074.650.019** kullanılmıştır. Yılsonu itibariyle tüm gider kalemlerinden toplam **2.140.255.840 TL** harcama olacağı tahmin edilmektedir.

Bütçe giderleri için gerçekleşme tahmini ekonomik dağılımı aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 29. 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gider Gerçekleşmesi ve Yıl Sonu Harcama Gerçekleşme Tahmini

	KBÖ	2025 OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞMESİ	2025 YILSONU GERÇEKLEŞME TAHMİNİ
01-PERSONEL GİDERLERİ	1.614.921.000	825.553.149	1.752.740.300
02-SOSYAL GÜV. KUR. DEV. PRİMİ GİD.	193.152.000	98.546.330	210.761.922
03-MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	170.219.000	56.792.561	111.223.618
05-CARİ TRANSFERLER	42.650.000	22.203.220	42.130.000
06-SERMAYE GİDERLERİ	195.000.000	71.554.758	23.400.000
TOPLAM	2.215.942.000	1.074.650.018	2.140.255.840

2025 yılsonu için yapılan harcama tahminindeki artışın büyük bir bölümü personel giderleri ile sermaye giderleri için ön görülmekte olup devam eden yatırım projelerinin yılsonuna kadar tamamlanması öncelikle hedeflenmektedir.

Temmuz- Aralık döneminde personellere yapılan maaş artışı ve seyyanen eklenen ücretler toplamı giderlerimizde büyük bir artış meydana getirmesi beklenmektedir.

B. BÜTÇE GELİRLERİ

2025 yılının ilk altı aylık döneminde Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirlerinde **20.307.211 TL**, Alınan Bağış ve Yardımlarda **995.674.000 TL** ve Diğer Gelirlerde ise **3.352.141 TL** gerçekleşme meydana gelmiştir. 2025 yılsonu gelir tahmini ise **2.215.942.000** olarak belirlenmiştir.

Bütçe gelirleri Ocak-Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesi ve Yıl Sonu Gelir Gerçekleşme Tahmini aşağıdaki tabloda gösterilmiştir.

Tablo 30. 2025 Yılı Ocak-Haziran Dönemi Gelir Gerçekleşmesi ve Yıl Sonu Gelir Gerçekleşme Tahmini

	BÜTÇE TAHMİNİ	2025 OCAK- HAZİRAN GERÇEKLEŞMESİ
03-TEŞEBBÜS VE MÜLKİYET GELİRLERİ	20.610.000	20.307.211
04-ALINAN BAĞIŞ VE YARDIMLAR İLE ÖZEL GELİRLER	2.177.733.000	995.674.000
05-DİĞER GELİRLER	17.599.000	3.352.141
TOPLAM	2.215.942.000	1.019.333.352

C. TEMMUZ-ARALIK 2025 DÖNEMİNDE YÜRÜTÜLECEK FAALİYETLER

Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi olarak Üniversitemizin sunduğu eğitim-öğretim kalitesinin daha da artırılması için gerekli çalışmalar yapılmaya devam edilecektir. Ayrıca sosyal, kültürel ve sportif faaliyetler düzenlenmeye ve katılım sağlanmaya devam edilecek, ulusal ve uluslararası işbirliklerine önem verilecektir. Üniversitemizde her zaman olduğu gibi araştırma projeleri desteklenecek, araştırma üniversitesi vizyonu doğrultusunda uygulanan proje sayısının artırılmasına çalışılacaktır.

Üniversitemize tahsis edilen ödeneklerin stratejik amaç ve hedeflerimiz doğrultusunda etkili ve verimli bir şekilde kullanılmasına özen gösterilecektir. 2025 yılının ikinci altı aylık dönemi için aşağıdaki faaliyetlerin yürütülmesi planlanmaktadır.

Bilişim, Altyapı ve İdari alanlarda yürütülmesi planlanan faaliyetler

- BİGD (Bilgi ve İletişim Güvenliği Rehberi) kapsamında üniversitemizde denetim yapılması planlanmaktadır.
- ISO 27001:2022 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi sertifikasının yenilenmesi gerçekleştirilecektir.
- Üniversitemizin bilgi sistemlerine yönelik penetrasyon (sızma) testi hizmeti alınacaktır.
- Antikor tünelleme ve güvenlik duvarı (firewall) yazılımlarının lisans yenilemeleri yapılacaktır.
- Akademik birimlerin ihtiyaçları doğrultusunda projeksiyon cihazlarının alımı gerçekleştirilecektir.
- Kat yazıcı sistemi kapsamında yeni yazıcıların temin edilmesi planlanmaktadır.
- Üniversite bilgisayarlarının yenilenmesine yönelik olarak ikinci parti bilgisayarların alımı gerçekleştirilecektir.
- Sistem odasında yer alan klima ve yangın algılama sistemlerinin üçüncü bakım işlemleri yaptırılacaktır.
- Sistem odasında yer alan kesintisiz güç kaynağı (UPS) ve jeneratörün üçüncü dönem bakım işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Başkanlığımıza yapılan destek talepleri doğrultusunda ihtiyaç duyulan bilişim ekipmanlarının alımı sağlanacaktır.
- Birimlerin taleplerine bağlı olarak e-imza temin işlemleri sürdürülecektir.
- Gerekli görülmesi halinde toplu SMS alımı yapılacaktır.

- EBYS (Elektronik Belge Yönetim Sistemi) destek anlaşması kapsamında ikinci taksit ödemesi gerçekleştirilecektir.
- Akademik personelin çalışmalarını izlemek amacıyla kullanılan UNİS Web yazılımının bakım ve destek anlaşması yapılacaktır.
- Personel e-posta hesaplarının kurum içi sunuculara taşınması yönündeki çalışmalar sürdürülecektir.
- Felaket kurtarma merkezine ait sunucuların kurum dışı barındırma hizmetine aktarılması çalışmalarına devam edilecektir.
- Sistem odasının sızdırmazlık testi yaptırılacaktır.
- Elektrik, su ve doğalgaz giderlerine ilişkin ödemelerin düzenli şekilde yapılması sürdürülecektir.
- Üniversiteye ait kantin, lojman ve çeşitli alanlara yönelik kiralama işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Üniversitemizin güvenlik ve temizlik hizmetleri kapsamında ilgili faaliyetler düzenli olarak yürütülecektir.
- Büro, iş yeri ve idari alanlara yönelik makine-teçhizat ve mefruşat alımları yapılacaktır.
- Elektrikli çöp ve atık toplama aracının alımı gerçekleştirilecektir.
- Kart basma yazıcısı ve kodlayıcı sistemlerinin temini planlanmaktadır.
- Üniversitemiz birimlerinde kullanılmak üzere çeşitli müzik aletlerinin (ney, kudüm, bendir, nota sehpası, daire zil) alımı yapılacaktır.
- Elektrik alımı için gerekli ihale süreci yürütülerek tamamlanacaktır.
- Laboratuvarlarda kullanılmak üzere laboratuvar tezgâhı alımı gerçekleştirilecektir.
- Üniversitemiz hizmet araçlarının bakım ve onarım işlemleri yapılacaktır.
- Teknik Bilimler Meslek Yüksekokulu binasının güçlendirilmesi planlanmaktadır.
- Kongre ve Kültür Merkezi binasının çatı onarımının yapılması planlanmaktadır.
- Üniversitemiz binalarında bulunan kazan ve ısıtma sistemlerinin bakımları yapılacaktır.
- Peyzaj alanlarında bulunan su kuyularının kontrol ve bakım işlemleri gerçekleştirilecektir.
- Üniversite su depolarının dip temizlik çalışmaları yapılacaktır.
- Güneş enerjisi uygulama alanlarının kontrol ve denetimi sağlanacaktır.
- Yatırımı devam etmekte olan İktisat Fakültesi binasının inşaatı tamamlanacaktır.
- Etap Altyapı Yapım İşleri kapsamında devam eden yatırım süreci tamamlanacaktır.
- Fakültelerdeki dersliklerin boya ve tamirat işlemleri gerçekleştirilecektir.

- Merkezi Araştırma Laboratuvarı ve fakülte laboratuvarlarının bakım çalışmaları yapılacaktır.
- Üniversitemiz kampüsü içerisinde biyolojik gölet yapımı planlanmaktadır.
- Davulağıl Tesisine yönelik sulama sistemi kurulumu gerçekleştirilecektir.
- Bağbaşı Kampüsü yolu aydınlatma sisteminin LED teknolojisine dönüştürülmesi işi yapılacaktır.

Faaliyetleri yürütülmesi planlanmaktadır. Ayrıca;

Kültürel Sosyal Alanlarda Yürütülen faaliyetler

- Üniversitemize yeni kayıt yaptıran 1. sınıf öğrencilerine yönelik olarak Merkez Kütüphane'yi tanıtıcı yüz yüze ve çevrimiçi kullanıcı eğitimleri düzenlenecektir.
- Kütüphane bilgi kaynaklarının tanıtımı ve etkin kullanımına yönelik olarak akademik birimlerden gelen talepler doğrultusunda, merkez yerleşkede veya ilgili okullarda yüz yüze ve çevrimiçi kullanıcı eğitimleri gerçekleştirilecektir.
- Daire Başkanlığımız ile ANKOS Derneği ve çeşitli yayıncı firmalar tarafından organize edilen çevrimiçi ve yüz yüze eğitim etkinlikleri, ikinci altı aylık dönemde de sürdürülecek ve eğitim-öğretim, araştırma faaliyetleri ile akademik yayıncılık çalışmalarına destek olunacaktır.
- Akademik birimlerden gelen talepler ve bütçe imkanları doğrultusunda 2026 yılına yönelik elektronik veri tabanlarına abonelik işlemleri gerçekleştirilecek, ayrıca e-kitap satın alımları yapılacaktır.
- Daire Başkanlığımız web sayfasında yer alan kitap istek formu ve Kütüphaneler Arası İş Birliği Takip Sistemi (KİTS) üzerinden gelen talepler doğrultusunda Merkez Kütüphane için basılı kitap alımı yapılması planlanmaktadır.
- Merkez Kütüphane'ye yeni gelen basılı yayınların dış kapakları tarayıcı ile taranarak Yordam Kütüphane Otomasyon Sistemine aktarılacaktır.
- Kütüphane koleksiyonunda yer alan tüm basılı kaynakların içindekiler bölümleri taranarak Yordam Otomasyon Sistemi'ne aktarılması çalışmaları sürdürülecektir.
- Ankara Valiliği, Adnan Ötügen İl Halk Kütüphanesi ve çeşitli kişi, kurum ve kuruluşlarca bağışlanan yaklaşık 6000 adet yayın ile satın alma yoluyla gelen 898 adet kitabın teknik işlemleri tamamlanarak sistem kayıtlarına aktarılması sağlanacaktır.
- DSpace Kurumsal Akademik Arşiv Sistemine yeni kayıt ekleme, PDF yükleme ve mevcut kayıtların düzenlenmesi çalışmalarına devam edilecektir.

- Merkez Kütüphane binasında yapılan tespitler doğrultusunda belirlenen ihtiyaçların giderilmesi amacıyla ilgili birimlerle koordineli şekilde mal ve hizmet alımları yapılacaktır.
- Merkez Kütüphane binasındaki fiziksel eksikliklerin giderilmesi için Yapı İşleri ve Teknik Daire Başkanlığı ile iş birliği içinde çalışmalar yürütülecektir.

Faaliyetlerinin yürütülmesi planlanmaktadır.

Ek-1 Bütçe Giderlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2024 GERÇEKL EŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGI Ç ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		AR TIŞ OR AN I * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLE ŞME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GİDERLERİ TOPLAMI	1.603.739.0 80	2.215.942.0 00	137.805.9 47	199.507.4 82	112.107.0 69	154.846.2 32	116.106.2 54	172.885.1 09	131.292.6 79	168.641.8 93	130.105.5 83	212.809.5 15	123.436.8 08	165.959.7 88	750.854.3 39	1.074.650.0 19	43,1 2	46,82	48,50	2.140.255.84 0
01 - PERSONEL GİDERLERİ	1.235.498.4 41	1.614.921.0 00	119.625.1 04	171.682.9 67	88.294.33 7	123.877.8 90	87.303.07 1	131.028.1 67	106.630.1 74	134.658.9 51	95.219.12 8	133.436.5 59	99.020.01 8	130.868.6 15	596.091.8 33	825.553.149	38,4 9	48,25	51,12	1.752.740.30 0
01.01 - MEMURLAR	1.058.575.1 31	1.354.648.0 00	108.897.8 51	151.334.7 39	79.753.27 3	108.443.9 74	76.754.39 3	112.416.2 90	84.208.17 1	109.257.2 07	80.978.59 6	111.862.0 81	82.962.76 2	113.743.3 77	513.555.0 47	707.057.668	37,6 8	48,51	52,19	1.529.334.30 0
01.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	26.858.873	38.451.000	453.148	4.755.200	452.516	3.423.369	1.736.534	3.402.471	2.041.301	3.402.977	2.597.672	3.407.580	2.543.854	3.405.785	9.825.025	21.797.382	121, 86	36,58	56,69	28.056.000
01.03 - İŞÇİLER	133.878.160	204.127.000	8.986.021	14.139.33 5	6.657.171	10.469.14 4	7.297.901	13.541.26 3	18.953.23 2	20.376.58 4	10.135.21 8	16.380.16 5	11.979.60 0	12.032.48 5	64.009.14 3	86.938.975	35,8 2	47,81	42,59	177.250.000
01.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	2.570.998	3.060.000	210.740	382.560	131.280	104.600	205.080	231.340	126.240	185.380	215.480	305.720	241.640	228.060	1.130.460	1.437.660	27,1 7	43,97	46,98	0
01.05 - DİĞER PERSONEL	13.615.279	14.635.000	1.077.344	1.071.134	1.300.096	1.436.804	1.309.164	1.436.804	1.301.230	1.436.804	1.292.162	1.481.013	1.292.162	1.458.908	7.572.158	8.321.465	9,90	55,62	56,86	18.100.000
02 - SOSYAL GÜVENLİK KURUMLARINA DEVLET PRİMİ GİDERLERİ	144.087.250	193.152.000	13.626.89 8	20.505.87 8	10.373.75 3	14.266.76 7	10.387.31 3	16.108.77 0	13.168.08 9	16.799.67 3	11.255.02 9	15.984.13 8	11.576.03 5	14.881.10 4	70.387.11 7	98.546.330	40,0 1	48,85	51,02	210.761.922
02.01 - MEMURLAR	110.008.830	139.871.000	11.589.95 9	16.705.63 4	8.653.459	11.523.33 7	8.495.950	12.485.88 1	8.606.849	11.632.39 3	8.539.379	11.684.33 5	8.528.162	11.641.82 1	54.413.75 8	75.673.401	39,0 7	49,46	54,10	164.728.999
02.02 - SÖZLEŞMELİ PERSONEL	3.309.569	5.150.000	63.117	629.619	64.525	455.219	231.232	450.681	276.328	450.681	354.005	450.681	346.244	450.681	1.335.450	2.887.562	116, 22	40,35	56,07	3.739.000
02.03 - İŞÇİLER	28.821.755	45.001.000	1.926.791	3.081.032	1.387.615	2.241.783	1.513.871	2.954.133	4.158.262	4.516.557	2.160.152	3.599.080	2.563.471	2.616.975	13.710.16 2	19.009.559	38,6 5	47,57	42,24	40.672.000
02.04 - GEÇİCİ SÜRELİ ÇALIŞANLAR	1.498.222	2.258.000	3.906	65.989	221.854	4.820	97.854	175.164	78.243	157.132	149.285	202.713	84.951	124.558	636.094	730.376	14,8 2	42,46	32,35	1.081.923
02.05 - DİĞER PERSONEL	448.875	872.000	43.126	23.603	46.300	41.609	48.407	42.910	48.407	42.910	52.207	47.330	53.207	47.070	291.653	245.432	- 15,8 5	64,97	28,15	540.000
03 - MAL VE HİZMET ALIM GİDERLERİ	88.894.005	170.219.000	4.356.997	6.967.398	9.854.183	11.465.22 9	9.104.256	12.737.04 4	7.580.646	8.870.023	6.756.739	10.039.70 2	5.206.098	6.713.165	42.858.91 9	56.792.561	32,5 1	48,21	33,36	111.223.618
03.02 - TÜKETİME YÖNELİK MAL VE MALZEME ALIMLARI	78.123.056	155.328.000	4.217.799	6.921.933	9.302.779	10.977.84 8	8.824.596	11.895.22 7	7.118.388	8.259.034	5.027.114	8.175.478	4.381.348	5.028.576	38.872.02 4	51.258.097	31,8 6	49,76	33,00	96.365.500
03.03 - YOLLUKLAR	1.613.396	3.164.000	1.630	0	36.894	19.173	37.763	169.241	18.120	76.173	642.662	210.556	153.743	335.286	890.812	810.428	- 9,02	55,21	25,61	2.711.118
03.04 - GÖREV GİDERLERİ	724.888	801.000	98.755	4.200	7.578	6.333	11.707	49.486	46.380	89.311	262.265	13.298	61.491	1.311	488.175	163.939	- 66,4 2	67,34	20,47	801.000
03.05 - HİZMET ALIMLARI	5.465.452	6.280.000	38.813	41.265	367.810	402.763	60.885	511.706	345.799	427.504	303.449	920.420	536.437	1.232.612	1.653.194	3.536.271	113, 91	30,25	56,31	8.378.000
03.06 - TEMSİL VE TANITMA GİDERLERİ	142.204	209.000	0	0	0	0	32.506	0	0	0	0	2.900	0	57.485	32.506	60.385	85,7 7	22,86	28,89	209.000

03.07 - MENKUL MAL, GAYRİMADDİ HAK ALIM, BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	2.370.858	3.592.000	0	0	124.122	5.942	0	111.384	51.960	0	415.600	667.050	43.080	57.894	634.762	842.271	32,69	26,77	23,45	2.396.000
03.08 - GAYRİMENKUL MAL BAKIM VE ONARIM GİDERLERİ	454.152	845.000	0	0	15.000	53.170	136.800	0	0	18.000	105.648	50.000	30.000	0	287.448	121.170	-57,85	63,29	14,34	363.000
05 - CARİ TRANSFERLER	23.399.746	42.650.000	196.948	351.239	2.100.345	4.064.487	4.149.095	3.835.327	2.723.766	6.796.451	3.582.596	3.897.833	2.357.369	3.257.883	15.110.118	22.203.220	46,94	64,57	52,06	42.130.000
05.01 - GÖREVLENDİRME GİDERLERİ	19.294.966	37.690.000	180.073	342.239	2.083.470	4.055.487	4.132.220	3.826.327	2.706.891	6.787.451	2.548.096	2.858.833	2.330.369	3.245.883	13.981.118	21.116.220	51,03	72,46	56,03	37.100.000
05.03 - KAR AMACI GÜTMİYEN KURULUŞLARA YAPILAN TRANSFERLER	3.911.780	4.960.000	0	0	0	0	0	0	0	0	1.007.500	1.027.000	0	0	1.007.500	1.027.000	1,94	25,76	20,71	4.960.000
05.04 - HANE HALKI VE İŞLETMELERE YAPILAN TRANSFERLER	193.000	0	16.875	9.000	16.875	9.000	16.875	9.000	16.875	9.000	27.000	12.000	27.000	12.000	121.500	60.000	-50,62	62,95	0,00	70.000
06 - SERMAYE GİDERLERİ	111.859.637	195.000.000	0	0	1.484.451	1.171.859	5.162.518	9.175.802	1.190.003	1.516.794	13.292.092	49.451.283	5.277.289	10.239.020	26.406.352	71.554.758	170,98	23,61	36,69	23.400.000
06.01 - MAMUL MAL ALIMLARI	53.541.339	64.026.000	0	0	1.131.471	667.760	3.391.866	354.949	548.393	235.922	12.885.764	16.803.393	2.039.202	922.079	19.996.696	18.984.104	-5,06	37,35	29,65	23.000.000
06.03 - GAYRİ MADDİ HAK ALIMLARI	1.618.103	11.000.000	0	0	24.600	109.340	88.720	81.350	78.000	411.340	12.480	611.300	31.590	291.303	235.390	1.504.633	539,21	14,55	13,68	400.000
06.05 - GAYRİMENKUL SERMAYE ÜRETİM GİDERLERİ	51.576.836	49.000.000	0	0	0	0	1.247.532	8.112.503	0	300.000	0	18.381.450	2.981.497	8.117.620	4.229.029	34.911.573	725,52	8,20	71,25	0
06.06 - MENKUL MALLARIN BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	0	50.000.000	0	0	0	0	0	360.000	0	0	0	0	0	0	0	360.000	0,00	0,00	0,72	0
06.07 - GAYRİMENKUL BÜYÜK ONARIM GİDERLERİ	5.123.358	20.974.000	0	0	328.380	394.759	434.400	267.000	563.610	569.532	393.848	13.655.139	225.000	908.018	1.945.238	15.794.448	711,95	37,97	75,30	0

Ek- 2 Bütçe Gelirlerinin Gelişimi

EKONOMİK	2024 GERÇEKLE ŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGIÇ ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTIŞ ORAN I * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK. ORANI ** (%)		2025 YILSON U GERÇEK LEŞME TAHMİN İ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		2024	2025	
BÜTÇE GELİRLERİ TOPLAMI	1.610.390.73 4	2.215.942.000	100.788.5 72	148.902.1 52	108.416.4 45	166.649.4 00	117.615.7 62	154.541.4 22	121.569.5 86	222.540.9 06	142.572.2 61	164.444.6 19	127.816.1 29	162.254.8 53	718.778.7 55	1.019.333 .352	41,81	44,6 3	46,00	0
03 - Teşebbüs ve Mülkiyet Gelirleri	34.035.272	20.610.000	418.912	1.836.843	65.526	1.158.268	5.128.609	1.929.725	2.752.226	9.599.475	245.232	1.619.659	120.959	4.163.240	8.731.464	20.307.21 1	132,58	25,6 5	98,53	0
03.1 - Mal ve Hizmet Satış Gelirleri	29.212.786	18.950.000	360.664	1.627.526	54.198	807.338	4.917.705	1.826	2.574.940	9.247.448	-15.711	1.358.360	18.702	1.533.711	7.910.499	14.576.21 0	84,26	27,0 8	76,92	0
03.6 - Kira Gelirleri	4.822.486	1.660.000	58.247	209.318	11.327	350.930	210.904	1.927.899	177.286	352.027	260.943	261.299	102.257	2.629.529	820.965	5.731.001	598,08	17,0 2	345,24	0
04 - Alınan Bağış ve Yardımlar ile Özel Gelirler	1.555.514.07 2	2.177.733.000	100.000.0 00	146.304.0 00	108.000.0 00	165.000.0 00	111.737.5 00	152.025.0 00	118.662.0 00	212.288.0 00	142.110.0 00	162.557.0 00	127.500.0 00	157.500.0 00	708.009.5 00	995.674.0 00	40,63	45,5 2	45,72	0
04.2 - Merkezi Yönetim Bütçesine Dahil İdarelerden Alınan Bağış ve Yardımlar	1.554.837.50 0	2.177.733.000	100.000.0 00	146.304.0 00	108.000.0 00	165.000.0 00	111.737.5 00	152.025.0 00	118.500.0 00	212.216.0 00	141.900.0 00	162.557.0 00	127.500.0 00	157.500.0 00	707.637.5 00	995.602.0 00	40,69	45,5 1	45,72	0
04.4 - Kurumlardan ve Kişilerden Alınan Bağış ve Yardımlar	460.572	0	0	0	0	0	0	0	0	0	210.000	0	0	0	210.000	0	0,00	45,6 0	0,00	0
04.5 - Proje Yardımları	216.000	0	0	0	0	0	0	0	162.000	72.000	0	0	0	0	162.000	72.000	-55,56	75,0 0	0,00	0
05 - Diğer Gelirler	20.841.391	17.599.000	369.660	761.308	350.919	491.132	749.653	586.697	155.359	653.431	217.029	267.960	195.170	591.613	2.037.791	3.352.141	64,50	9,78	19,05	0
05.1 - Faiz Gelirleri	25.217	0	777	164	120	325	2.392	2.867	2.742	2.181	13	513	277	814	6.321	6.864	8,59	25,0 7	0,00	0
05.2 - Kişi ve Kurumlardan Alınan Paylar	1.185.383	177.000	35.753	161.943	10.418	34.509	459.989	59.424	4.206	264.189	10.219	22.053	9.927	44.367	530.513	586.485	10,55	44,7 5	331,35	0
05.3 - Para Cezaları	209.772	0	0	135.333	7.140	0	6.584	16.443	0	66.888	0	34.075	86.868	214.215	100.592	466.955	364,21	47,9 5	0,00	0
05.9 - Diğer Çeşitli Gelirler	19.421.019	17.422.000	333.131	463.869	333.241	456.298	280.688	507.964	148.412	320.172	206.796	211.319	98.098	332.217	1.400.366	2.291.838	63,66	7,21	13,15	0

Ek- 3 Program Sınıflandırmasına Göre Bütçe Giderlerinin Gelişimi

KİRŞEHİR AHI EVİRAN ÜNİVERSİTESİ	2024 GERÇEKLE ŞME TOPLAMI	2025 BAŞLANGI Ç ÖDENEĞİ	OCAK GERÇEKLEŞME		ŞUBAT GERÇEKLEŞME		MART GERÇEKLEŞME		NİSAN GERÇEKLEŞME		MAYIS GERÇEKLEŞME		HAZİRAN GERÇEKLEŞME		OCAK-HAZİRAN GERÇEKLEŞME TOPLAMI		ARTI Ş ORA NI * (%)	OCAK- HAZİRAN GERÇEK ORANI ** (%)		2025 YILSONU GERÇEKLEŞ ME TAHMİNİ
			2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025	2024	2025		20 24	20 25	
ARAŞTIRMA, GELİŞTİRME VE YENİLİK	21.526.000	48.378.000	0	0	0	0	0	0	0	0	14.652.0 00	24.532.0 00	0	0	14.652.0 00	24.532.000	67,43	68, 07	50, 71	3.378.000
ARAŞTIRMA ALTYAPILARI	18.000.000	44.974.000	0	0	0	0	0	0	0	0	12.500.0 00	22.477.0 00	0	0	12.500.0 00	22.477.000	79,82	69, 44	49, 98	0
YÜKSEKÖĞRET İMDE BİLİMSSEL ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME	3.526.000	3.404.000	0	0	0	0	0	0	0	0	2.152.00 0	2.055.00 0	0	0	2.152.00 0	2.055.000	-4,51	61, 03	60, 37	3.378.000
YÜKSEKÖĞRETİM	1.387.095.54 8	1.896.310.00 0	121.123.922	172.692.48 4	98.481.0 04	132.936. 693	98.998.9 05	150.612. 242	115.498. 347	143.718. 798	97.822.6 42	165.520. 162	107.549. 851	144.383. 005	639.474. 672	909.863.38 5	42,28	46, 10	47, 98	1.864.893.840
ÖN LİSANS EĞİTİMİ, LİSANS EĞİTİMİ VE LİSANSÜSTÜ EĞİTİM	1.353.601.35 4	1.845.218.00 0	119.406.759	170.002.68 9	96.621.2 38	130.505. 231	97.106.3 23	147.224. 363	112.491. 737	140.550. 736	95.392.5 98	162.371. 238	103.970. 816	141.170. 888	624.989. 470	891.825.14 5	42,69	46, 17	48, 33	1.864.476.517
YÜKSEKÖĞRET İMDE ÖĞRENCİ YAŞAMI	33.494.194	51.092.000	1.717.164	2.689.795	1.859.76 7	2.431.46 3	1.892.58 2	3.387.87 9	3.006.61 1	3.168.06 2	2.430.04 4	3.148.92 4	3.579.03 5	3.212.11 7	14.485.2 02	18.038.240	24,53	43, 25	35, 31	417.323
YÖNETİM VE DESTEK PROGRAMI	195.117.532	271.254.000	16.682.025	26.814.998	13.626.0 64	21.909.5 39	17.107.3 49	22.272.8 67	15.794.3 31	24.923.0 94	17.630.9 41	22.757.3 53	15.886.9 57	21.576.7 83	96.727.6 67	140.254.63 4	45,00	49, 57	51, 71	271.994.000
TEFTİŞ, DENETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ	4.318.922	5.355.000	425.226	611.993	333.687	399.142	248.544	434.172	290.159	482.859	554.646	402.843	351.641	395.250	2.203.90 2	2.726.259	23,70	51, 03	50, 91	6.678.000
ÜST YÖNETİM, İDARİ VE MALİ HİZMETLER	190.798.610	265.899.000	16.256.799	26.203.005	13.292.3 77	21.510.3 96	16.858.8 05	21.838.6 96	15.504.1 73	24.440.2 36	17.076.2 95	22.354.5 10	15.535.3 16	21.181.5 33	94.523.7 65	137.528.37 5	45,50	49, 54	51, 72	265.316.000
PROGRAMLAR TOPLAMI	1.603.739.08 0	2.215.942.00 0	137.805.947	199.507.48 2	112.107. 069	154.846. 232	116.106. 254	172.885. 109	131.292. 679	168.641. 893	130.105. 583	212.809. 515	123.436. 808	165.959. 788	750.854. 339	1.074.650. 019	43,12	46, 82	48, 50	2.140.265.840



Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi

2025 Kurumsal Mali Durum ve Beklentiler Raporu

Bu rapor Kırşehir Ahi Evran Üniversitesi Strateji Geliştirme Daire Başkanlığı tarafından hazırlanmıştır.

Hazırlayanlar:

Şenol BAYRAM

Strateji Geliştirme Daire Başkanı

Fikret TEKE

Mali Hizmetler Uzman Yardımcısı

İletişim;

Adres: Bağbaşı Mah. Şehit Necdet Yağız Cad. No: 143 / E Merkez / KIRŞEHİR

Telefon: +90 (386) 280 42 88

E-Posta: sgdb@ahievran.edu.tr